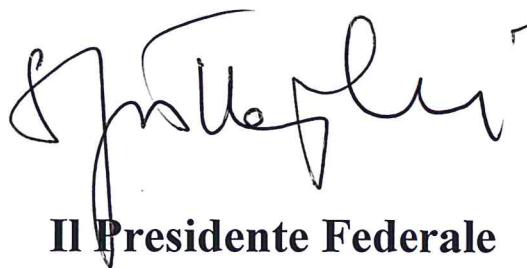


# F.I.H.

**ESERCIZIO FINANZIARIO 2017**

## **RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE**

**DEL PRESIDENTE FEDERALE  
DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE FIH  
2017**



**Il Presidente Federale  
Sergio Mignardi**

## SOMMARIO

- 1. Premessa**
- 2. Scenario di riferimento**
- 3. Finalità e strategie 2017**
- 4. Attività Federali 2017**
  - A. Squadre Nazionali**
  - B. Agonistica**
  - C. Arbitri e Giudici**
  - D. Figure Tecniche**
  - E. Scuola e Promozione**
  - F. Parahockey-Sport Paralimpico**
  - G. Organi Territoriali**
  - H. Relazioni Internazionali**
  - I. Comunicazione Rapporti con Media**
  - J. Marketing e ricerca capitali esterni**
  - K. Risorse Umane e Segreteria Federale**
  - L. Impiantistica**
  - M. Affiliazioni e Tesseramento**
  - N. Riordino e aggiornamento Carte Federali**
  - O. Funzionamento e costi generali**
- 5. Conclusioni**



# RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE

## Esercizio Finanziario 2017

La presente relazione è redatta in coerenza con i principi generali indicati dal CONI; la libertà di manovra nell'utilizzo delle risorse per la programmazione dell'attività per il 2017 tuttavia continua a risentire dell'influenza di una gestione non oculata caratterizzata da una scarsa attenzione alla risoluzione delle problematiche strutturali.

Rigore, sobrietà e allo stesso tempo massima attenzione all'ottimizzazione delle risorse saranno le linee guida sulle quali verrà impostata tutta l'attività per l'anno 2017.

Va da sé, tuttavia, che eventuali ulteriori entrate (nello specifico contributi assegnati dal CONI, o risorse reperite mediante attività di Marketing) andranno ad alimentare l'attività stessa e saranno, naturalmente, oggetto di inserimento a bilancio in corso d'opera.

La relazione che costituisce la base dell'attività federale 2017 della FIH, fa riferimento agli obiettivi strategici e progettuali individuati dal Consiglio Federale, ciò premesso, la relazione intende fornire gli indirizzi programmatici ed individuare le necessarie azioni per la crescita e lo sviluppo del movimento, del processo di riorganizzazione avviato in questo primo anno di insediamento in risposta alle richieste pervenute dal territorio, dalla base e dallo stesso C.O.N.I.

### 1. Premessa

Come sopra evidenziato la programmazione per l'attività 2017 risente ancora dei vincoli posti in essere dalle precedenti gestioni; non va tuttavia dimenticato, né trascurato, il principale obiettivo di questa FSN, che è quello di perseguire traguardi sportivi, ma anche rivelarsi risorsa sociale, che operi in un contesto in cui il binomio attività fisica – benessere- associazionismo devono avere un ruolo cardine, esercitati in un contesto non. Al fine di centrare tali obblighi, morali laddove non statutari, è necessario proseguire lungo una linea tracciata già nel corso dell'anno passato; ovvero cercando di ottenere i migliori risultati possibili anche mediante riforme strutturali, qualora esse si rendessero necessarie.

Il presente piano programmatico 2017 è orientato a chiudere, quindi, una fase critica della vita della FIH.

Il modello GIPSO redatto in conformità alle indicazioni del CONI dettaglia circa l'attività della Preparazione Olimpica ed Alto Livello 2017 e degli altri settori federali, allegati al Bilancio Preventivo 2017 di cui ne costituiscono parte integrante.

Per l'esercizio 2017 continuano ad essere previste solo spese per l'attività istituzionale inderogabile ed essenziale, spese per l'attività amministrativo-legale e di giustizia federale e spese per garantire l'accessibilità e la funzionalità della rete impiantistica sportiva per l'hockey irrinunciabile per la pratica del gioco.

### 2. Scenario di riferimento

Di seguito il quadro macro-economico.

Il Budget di Previsione 2017 prevede ricavi pari a € 2.979.733,00 di cui € 865.410 sono imputati alle risorse umane. La quota prevista da contributi di Enti Pubblici, da manifestazioni e da pubblicità e sponsorizzazioni è irrisoria. Il contributo CONI è pari ad € 1.824.273,00, le quote costituite dalle affiliazioni, tesseramento ed altre quote sono rimaste pressoché invariate rispetto all'anno precedente.

I costi fissi della produzione sono decisamente problematici in quanto sono pari a € 1.913.736,00 rappresentano circa il 65% dei ricavi lasciando un 35% come quota libera per la copertura di tutte le attività federali per l'intero anno 2017.





In relazione al piano di rientro concordato dal Commissario Straordinario CONI (2015) con la Giunta Nazionale CONI, in base al quale si imputava una perdita di € 469.796,50, da risanare in quattro esercizi, si ritiene necessario chiedere un'ulteriore rateizzazione di quattro anni con lo scopo di abbassare l'attuale quota di 111.649,00 EUR

### **3 Finalità e strategie 2017**

#### **Attività prevalenti derivanti da obblighi statutari**

In forma sintetica si riportano le attività settoriali prioritarie di programmazione derivanti da obblighi statutari e finalizzate a costruire un nuovo sistema e una nuova architettura federale capace di favorire la crescita e lo sviluppo del movimento, seppur con risorse estremamente limitate.

#### **Nuova architettura della struttura federale**

La nuova fisionomia della struttura federale è articolata in tre POLI:

UFFICIO DI PRESIDENZA (azione politico sportiva)

SEGRETARIA GENERALE (azione amministrativa, direzione coordinamento uffici federali e territoriali)

AREA TECNICA (azione tecnico-esecutiva)

Cercando di ottimizzare, razionalizzando ed impegnando le pochissime risorse disponibili, i progetti, le attività, i programmi e le azioni della FIH per il 2017 risultano strutturati in modo progettuale per conseguire questi macro-obiettivi strategici:

- a) Riorganizzazione dell'attività agonistica
- b) Garantire l'attività internazionale
- c) Definizione delle linee di sviluppo per il progetto "Tokyo 2020"
- d) Promuovere l'attività giovanile proseguendo nell'attuazione del progetto accademia nazionale avviato nel 2016 e codificando un programma di alta formazione sportiva idoneo per le fasce U18 e U14 sia maschili che femminili
- e) Elaborazioni di processi e procedure che portino alla codifica del rapporto tra le figure interne alla struttura federale e gli affiliati-tesserati
- f) Rinnovamento dell'immagine del gioco dell'hockey in ogni forma comunicativa.

### **4. Attività Federali 2017**

#### **A. SQUADRE NAZIONALI**

Obiettivi inderogabili e improcrastinabili

Partecipazione a:

World League 2 M/F

Europeo Senior F

Campionati Europei U21 e U16 M/F

Campionati Indoor U21 M/F

Il Settore Squadre Nazionali continuerà ad essere al centro dell'azione della FIH; infatti anche quest'anno è previsto un investimento consistente rispetto alle risorse limitatissime di bilancio.

Il progetto per il settore Squadre Nazionali oltre al sostegno per le Nazionali Senior prevede una grande attenzione nei confronti dei Campionati Giovanili U21 sia maschili che femminili.

La Nazionale Senior maschile parteciperà con buone aspettative alla World League 2 che si terrà in Irlanda a marzo 2017 e su questa squadra verrà fatto un significativo investimento.



Le Nazionali Giovanili U21 maschile e femminile e U16 maschile e femminile parteciperanno ai tornei europei allo scopo di valorizzare e preparare i giovani al progetto TOKIO 2020 e ROMA 2024.

Continuerà anche nel 2017 il percorso di Alta Formazione Giovanile codificato attraverso l'istituzione di 5 Scuole di Alta Formazione denominate ACCADEMIE. Tra i 16 ed i 21 anni tutti i giovani giocatori e giocatrici verranno presi in carico, sulla base di standard di ammissione da tecnici che ne cureranno la formazione globale con il supporto di Tutor di professionalità mondiale, con l'obiettivo di arrivare nel 2018 all'organizzazione di un Torneo Nazionale denominato "Eccellenza Giovani".

Per ciò che attiene l'attività indoor, le nazionali U21 Maschili e Femminili parteciperanno entrambe ai campionati europei.

## B. AGONISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Organizzazione dei campionati nazionali  
Convention per ristrutturazione Campionati  
Aggiornamento elenco e corsi per Delegati Tecnici di campo  
Attivazione Tornei Master

Il settore agonistico nazionale ha pianificato l'attività in modo tale da consentire un regolare svolgimento dei diversi gradi dell'organizzazione agonistica: oggi sono previsti tre livelli A1, A2, B di grado nazionale, giovanili di grado nazionale e territoriale.

Il bilancio di previsione dovrà tener conto delle due dominanti attività agonistiche, outdoor a 11 Indoor a 6. La prima si svolgerà nel periodo ottobre-maggio, la seconda nel periodo dicembre-febbraio.

Le spese per il 2017 si riferiscono alle riunioni degli organismi tecnici di gestione, all'acquisto di premi e riconoscimenti, agli oneri derivanti da una adeguata assistenza medica ed agli oneri derivanti da una adeguata giustizia di campo.

Gli incontri e le riunioni dovranno essere svolte anche sfruttando le nuove tecnologie web al fine di limitare i costi di gestione.

## C. ARBITRI E GIUDICI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Aumento del numero di arbitri sia di sesso maschile che di sesso femminile U40 e U30

Nel 2017 è vigente il nuovo Regolamento deliberato dal Consiglio Federale nel 2015, impostato con le principali linee guida per lo sviluppo e la riorganizzazione del settore arbitrale della Federazione Italiana Hockey.

Le spese per il 2017 si riferiscono a corsi di formazione per giovani Arbitri e alla gestione delle competizioni.

## D. FIGURE TECNICHE

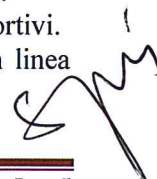
Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Promuovere la formazione e l'aggiornamento delle figure sportive giovanili  
Organizzazione Corsi e presso le Università

E' prevista una forte azione di formazione per aggiornare i Tecnici delle Accademie (Formatori) e delle Squadre Nazionali (Selezionatori) in concomitanza allo svolgimento di corsi di formazione per nuovi DTC (Delegati Tecnici di Campo). Tra le Figure Tecniche da codificare appaiono i Preparatori Specialisti dei Portieri, i Preparatori Specialisti Corner Corti, gli Analisti del gioco e nuovi giovani Team Manager.

Con il CONI-Scuola dello Sport si avvieranno relazioni per organizzare corsi per progettisti sportivi.

Per gli Allenatori è prevista l'abolizione delle attuali qualifiche con la creazione di nuove in linea con il sistema di formazione CONI in prospettiva europea.





Le spese per il 2017 si riferiscono a Corsi di Formazione e Produzione nonché acquisto di materiale didattico.

#### **E. SCUOLA E PROMOZIONE**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Incrementare il numero di tesserati U14

Circuito Nazionale Festival Promozionali “Grand Prix”

Promuovere l’aggregazione di scuole e altri soggetti alla FIH a fini promozionali e non agonistici

Primo Torneo Nazionale Beach Hockey

Favorire la progettualità e l’integrazione tra scuole-società e comitati regionali nelle città e nei campi da Hockey

Materiale Didattico per la Scuola e Promozione

Nel 2017 con l’obiettivo di incrementare la diffusione della pratica dell’hockey a livello giovanile e la sua diffusione nell’ambito scolastico è prevista l’organizzazione di una serie di tornei promozionali, di una “Summer Cup – young hockey on the beach” e di un circuito a livello nazionale di Festival.

#### **F. PARAHOCKEY – SPORT PARALIMPICO**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Partecipazione eventi paralimpici sullo scenario internazionale

Organizzazione di un Festival nazionale di Parahockey

L’attività verrà svolta d’intesa con il CIP e FISDIR ed è centrata sulla disabilità intellettivo-relazionale. Le spese per il 2017 si riferiscono alla partecipazione a riunioni e tornei agonistici a livello internazionale.

#### **G. ORGANI TERRITORIALI**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Riordino Comitati e Delegazioni

Per gli Organi Territoriali, sono previsti anche quest’anno fondi per l’attività istituzionale esclusivamente legata ai Progetti Promozionali del CONI e dello Sport Scolastico legato al MIUR e Uffici Scolastici Regionali. Nel 2017 proseguirà l’attività di relazione istituzionale con le Regioni e gli Enti Locali al fine di promuovere e ampliare le reti di collegamento nel panorama hockeystico.

#### **H. RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Sostegno ai Rappresentanti Italiani negli Organismi Internazionali

Sostegno ai Club partecipanti alle Manifestazioni Internazionali

Sostegno alle figure Tecniche alle Manifestazioni Internazionali

I programmi di attività ed i progetti di spesa per l’anno prevedono quanto segue:

- sostegno agli *Officials italiani* impegnati in Manifestazioni Internazionali;
- sostegno ai *Rappresentanti Italiani presso Organismi Europei Internazionali*: Gianni Rossi (Componente EHF Board), Stefano Bresciani (Componente Commissione Arbitri Europea), Sabina Zampetti (Componente Commissione Comunicazione Europea), Anna Grazia Puglia (Componente Commissione Designazione Europea), Ermanno Silvano (Presidente Arbitri Internazionali); Ilaria Amorosini (Giovane Arbitro Europeo).
- adesione ad Enti Internazionali. Obbligo Istituzionale. Sono previsti i contributi per le squadre rappresentanti l’Italia nei Tornei Europei (Coppe).

Le spese per il 2017 si riferiscono pertanto ai soli contributi di partecipazione e spostamenti.



## I. COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON MEDIA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Avvio ricerca contatti con soggetti esterni

Potenziamento del sito federale in termini di attrattività e curiosità per il gioco dell'hockey

Pur non prevedendo risorse specifiche, questa attività prevede la produzione di newsletter e l'inserimento nel sistema delle nuove forme di comunicazione: social, pagina FIH Facebook, Twitter ed altri allo scopo di informare il mondo hockeistico e gli sportivi italiani.

La comunicazione è centrata sul SITO federale che ha cambiato gestore, passando da una gestione privata ad una gestione con risorse federali in collaborazione con CONI.NET.

Le spese per il 2017 si riferiscono a poche ma significative collaborazioni tecniche professionali.

## J. MARKETING E SPONSORIZZAZIONI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Avvio ricerca sponsorizzazioni

Pur in mancanza di fondi *ad hoc* è stato creato un ufficio marketing e sponsorizzazioni.

Per la ricerca di sponsorizzazioni e finanziamenti è stata individuata una figura che si occuperà trovare e contattare nuovi fornitori allo scopo di sottoscrivere accordi di sponsorizzazione che possano permettere alla Federazione di ottenere una più ampia visibilità.

Le spese previste per il 2017 dovranno essere coperte da ricavi da sponsorizzazioni e si riferiscono ad un piano economico da elaborare con Sponsor e Partner.

## K. RISORSE UMANE E SEGRETERIA FEDERALE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Ristrutturazione e riorganizzazione Uffici Federali

Riordino processi e procedure di lavoro

Le somme destinate dal CONI per il Personale non possono avere diversa imputazione.

Appare utile evidenziare l'attuale stato di sofferenza dell'organizzazione degli uffici principalmente per carenza di personale, di stanze e sale riunioni, tanto che la stanza del Presidente viene spesso utilizzata anche per riunioni di organi che necessitano di adeguata riservatezza. Verrà rinnovata la richiesta a CONI SERVIZI S.p.A. per un incremento degli spazi, oggi limitati, e mal disposti.

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi a CONI Servizi S.p.A, saranno contenute al massimo sulla base di un piano di trasferte che assicuri la presenza limitatamente ad eventi strategici per la Federazione o per riunioni degli Organi Istituzionali.

## L. IMPIANTISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Attenzione alle omologazioni dei campi da gioco ed alla manutenzione degli stessi

Definizione di un piano di investimenti economici per il miglioramento dei campi da gioco esistenti nel periodo 2017 – 2020 grazie al sostegno dell'Istituto per il Credito Sportivo

Continuando il lavoro iniziato nel 2016 sul patrimonio impiantistico l'attenzione resta focalizzata sulla necessità di rendere omologabili tutti i campi da gioco presenti sul territorio al fine di garantire la massima diffusione della pratica hockeistica; particolare riguardo viene posto anche nell'applicazione di norme relative al posizionamento di defibrillatori presso gli impianti per la tutela dell'attività sportiva in particolare di quella giovanile.

Le spese per il 2017 si riferiscono ai costi fissi derivanti dai mutui e contributi alle società, costruzione impianti e costi relativi alla gestione, oneri progressivi che sarà necessario assumere per garantire accesso e fruibilità di vecchi e nuovi impianti.



### M. AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Riordino della gestione informatica dei dati  
Controllo ed organizzazione della documentazione tecnica  
Verifiche della documentazione ed atti relativi a prestiti, stranieri e NOC (No Objection Certificate)

Il nuovo programma del tesseramento implementato nel corso del 2016 porterà ad una maggiore automazione nei servizi on line di incasso e pagamento; garantirà controlli elettronici sulle corrette formalizzazioni relative ad Atti costitutivi, Statuti, Codici Fiscali, Dati Anagrafici, Registrazione presso il CONI ed altri aspetti Statutari significativi.

### N. RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Aggiornamento Carte Federali – Statuto, Regolamento Organico; Regolamento di Amministrazione e Contabilità; regolamento Organi Territoriali etc.....  
Recepimento delle norme provenienti dal CONI

Al fine di arrivare ad un allineamento tra le normative contenute nelle disposizioni del CONI e i regolamenti federali nel 2017 verranno istituite apposite commissioni, che attraverso l'aiuto del CONI, al fine sempre del contenimento dei costi, ciascuna per la rispettiva competenza, avranno il compito di aggiornare e revisionare i regolamenti federali.

### O. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Correlazione funzionale dei tre poli: Ufficio di Presidenza, Segreteria Generale, Area Tecnica  
Adozione dei principi di efficacia, efficienza ed economicità delle spese  
Agenda di lavoro e calendarizzazione in predisposizione di risparmi economici  
Contenimento dei costi delle professionalità

Quanto programmato è in relazione al buon criterio di efficacia, efficienza ed economicità. Tenuto conto dei costi fissi e di quanto richiesto dall'attività agonistica nazionale ed internazionale ogni azione sarà organizzata per delibera quadro, per budget e limiti di spesa.

Le attività dei diversi settori verranno il più possibile calendarizzate in modo da ottenere un risparmio consistente nei costi di funzionamento.

Anche gli oneri economici legati alla giustizia endofederale verranno ridotti al massimo attraverso l'invito a tutte le commissioni di giustizia, laddove possibile, ad utilizzare forme di comunicazione online e web per contenere al massimo le spese relative agli spostamenti dei singoli componenti.

### CONCLUSIONI

Concludendo, si evidenzia che le attuali risorse finanziarie sono ampiamente inferiori alle effettive necessità esposte dai settori federali nei programmi di attività presentati in fase di Previsione per l'anno 2017.

Sarà, quindi, premura dell'attuale Consiglio Federale attuare una politica gestionale che possa sanare la storica compromessa situazione economica federale ereditata, sia progettare una crescita che porti ad un aumento dei tesserati e conseguentemente ad un aumento delle entrate federali.

Inoltre continuerà l'attività di ricerca sul mercato di maggiori entrate anche da sponsor che consenta, per quanto possibile, contemporaneamente ad auspicabili ulteriori contributi da parte del CONI, di poter rendere attuabili tutti i programmi previsti per i vari Settori e di far fronte alle spese di funzionamento; ma in particolar modo per la promozione della nostra disciplina verso i più giovani che rappresentano il futuro (e in alcuni casi già il presente) di questo sport.

Il Presidente Federale

Sergio Mignardi