

LETTERA APERTA ALLE SOCIETÀ E AI TESSERATI

## MANIFESTO PROGETTUALE POST-CONVENTION

### “Innovazioni e conferme tecnico-organizzative al sistema delle competizioni dell’hockey italiano”

*Care amiche ed amici hockeisti,*

come leggerete, tutti insieme abbiamo avviato una “piccola rivoluzione” con l’intento di aiutare a crescere e sviluppare l’attività agonistica italiana. Le proposte da Voi presentate in occasione della Convention dell’11 marzo, riassunte dal SAN in azioni concrete, si inquadrano nelle strategie necessarie per conseguire gli obiettivi di settore che il Consiglio Federale ha indicato con il piano strategico e sono di seguito riprodotte.

Ritengo utile specificare che i punti a seguire sono i suggerimenti raccolti sia tra i partecipanti alla Convention, sia da coloro che non hanno partecipato ma hanno inviato proposte.

Grazie a tutti coloro che hanno contribuito.

*Sergio Mignardi*

#### *Logica progettuale del documento:*

#### **PROGRAMMA**

Crescita (aumentare associati e tesserati) e sviluppo (migliorare gli standard qualitativi)

#### **OBIETTIVI**

Giocare di più, giocare meglio, spendere meno

#### **STRATEGIE**

Allungare la stagione - accrescere il livello tecnico – diversificare le discipline – razionalizzare i calendari

#### *Metodo elaborativo del documento*

#### **A. Relazione di sintesi del SAN affidatario della Convention dell’11 marzo:**

1. esperite le fasi di attenzione, ascolto, raccolta, proposta, verifica
2. approvati gli obiettivi generali di innovazione
3. elaborate le strategie attuative

#### **B. Azioni di seguito:**

1. Dare congruenza al programma
2. Valorizzazione economica delle risorse umane, organizzative e finanziarie disponibili
3. Ricerca di efficacia rispetto ai risultati attesi
4. Ricerca di efficienza relativamente alle potenzialità del sistema hockeistico italiano

## A PARTIRE DAL 1° SETTEMBRE 2017

### 1-AFFILIAZIONE E TESSERAMENTO

*(obiettivo generale: semplificare le prassi, differire gli oneri delle società, differenziare prato e indoor)*

- a) Le procedure informatizzate di riaffiliazione per la stagione 2017/18 saranno aperte a partire dal 1° giugno
- b) Il rinnovo dei tesseramenti, distinti hockey prato e hockey indoor, potrà avvenire a partire dal 1° giugno 2017
- c) L'iscrizione ai campionati sarà anticipata, grazie alla pubblicazione dell'apposito CU, al 10 luglio 2017
- d) Posticipate le procedure per l'adesione all'attività indoor e beach. Dal 1° settembre 2017

*Scopo è consentire alle società di programmare con largo anticipo la stagione agonistica con conseguenti risparmi sulle spese di trasferta e possibilità di introiti sull'attività casalinga*

- e) Semplificare, per renderla operativa, la procedura del NOC
- f) Unicità del tesseramento per tutti gli atleti in movimento da o per federazione estera per l'intera stagione.
- g) Conferma della previsione regolamentare dell'istituto del prestito

*Obiettivi puntuali: allineare le procedure allo spirito e alla lettera internazionale, uniformare la composizione delle squadre fra girone d'andata e ritorno e per l'intera stagione indipendentemente dalle categorie*

- h) Regime di tassazione progressiva per i provenienti da federazione estera con surplus da vincolare a promozione e settore giovanile

*Obiettivo puntuale: rispondere al principio etico e costituzionale della proporzionalità della contribuzione, aiutare lo sviluppo promozionale e giovanile e al contempo mantenere il "diritto al risultato" dei club di vertice*

### 2-CALENDARIO DI TUTTE LE ATTIVITA' AGONISTICHE ANNUALI

*(obiettivo generale: pianificare in anticipo per aiutare la programmazione interna dei club)*

- a) L'attività agonistica coincide con l'anno sportivo per tutto il quadriennio. Comincia il primo settembre e termina il 31 agosto successivo
- b) Al suo interno troveranno più spazio le quattro discipline: prato, indoor, paralimpico, beach, (5's prossimo futuro)

*Obiettivi puntuali: giocare di più, offrire più stimoli ai club e ad atleti/e, aumentare l'attività*

- c) I tornei, l'attività open, i festival anche promozionali e i circuiti under 10, come il Grand Prix saranno inseriti nel calendario annuale delle attività della FIH (attività autorizzata "sanctioned")
- d) L'attività beach, master, parahockey sarà ufficializzata con apposito comunicato
- e) I calendari agonistici saranno fatti in relazione all'attività delle squadre nazionali

*Obiettivo puntuale: ottimizzare le risorse e dare pari dignità a tutta l'attività.*

### **3 - CAMPIONATI PRATO DI VERTICE**

*(obiettivo generale: innalzare il livello tecnico)*

- a) La A1/M passa da 2 tempi da 35' a 4 da 15'. Prevede la presenza del DTC o del terzo uomo. L'elenco atleti passa da 16 a 18. Prevista esposizione del tabellone segna punti
- b) Nella A1/F e A2/M l'elenco atleti passa da 16 a 18. Prevista esposizione del tabellone segna punti
- c) In A1/M, A1/F e A2/M: Ufficializzata la classifica marcatori e introdotto/a il player of the match

*Obiettivi puntuali: migliorare il livello della prestazione agonistica, coinvolgere nuovo pubblico.*

- d) Nei campionati A1/F e A2/F le giornate di gara saranno previste in giorni diversi fra loro

*Obiettivo puntuale: liberare risorse sportive per iscrivere una seconda squadra alla A2/F*

- e) In A1/M e A1/F: Evento finale 2017/18 con un titolo in palio da concordare con Società
- f) Per tutti i livelli seniores: Reintroduzione di una seconda competizione ufficiale (Coppa Italia o Coppa Federale)

*Obiettivo puntuale: aumentare la competitività delle squadre*

- g) Possibilità di indicare (senza cambio di denominazione sociale) un nome "di squadra" differente per le squadre (B, U21 o O35) iscritte alla B/M o alla A2/F

*Obiettivo puntuale: coinvolgere tutti gli atleti/e di ogni club nell'attività agonistica al livello adeguato*

- h) In A1/M, A1/F e A2/M: obbligo dei ball-boys o in alternativa cestini delle palline (o palline sparse lungo il perimetro) e accompagnamento degli arbitri e dei capitani da parte di atleti under

*Obiettivi puntuali: fortificare il rapporto famiglia/club che caratterizza l'hockey nel mondo*

### **4 - CAMPIONATI PRATO A COMPOSIZIONE ILLIMITATA**

*(obiettivo generale: far crescere il numero delle partite auspicando aumento del numero dei tesserati futuri)*

- a) B/M e A2/F: gironi nazionali con criteri di prossimità e accesso alle fasi finali senza spareggi preventivi
- b) B/M e A2/F: obbligo e/o possibilità di iscrivere squadre B, U21, O35 anche da parte di club di categoria superiore
- c) Possibilità di disputare gironi di doppia andate e ritorno in tutti i campionati a composizione illimitata
- d) Nei campionati giovanili sotto gironi possibili solo in presenza di due gruppi di almeno 6 squadre l'uno
- e) Finali giovanili correlate al numero delle iscrizioni e dei giorni, con abolizione degli spareggi; Campionati Under 21 maschile e femminile da regolamentare con eventuali fuorigioco;
- f) Assegnazione del titolo solo in presenza di un adeguato numero di iscrizioni
- g) Accorciare, ove possibile, il raggio delle trasferte

*Obiettivo puntuale: dare dignità di campionato ai tornei di accesso ai campionati di vertice e aumentare la credibilità dei campionati giovanili*

- h) Articolazione stagionale delle categorie giovanili: U14 - U18 (autunno) e U12 e U16 (primavera)

*Obiettivi puntuali: evitare sovrapposizioni di gare sabato/domenica o peggio nello stesso giorno, giocare per un periodo più lungo nell'arco dell'anno sportivo*

- i) Disputa, a fase stagionale invertita, di un torneo fra selezioni U16 (a 11) e U18

*Obiettivo puntuale: accrescere il livello tattico-tecnico, collaborare con il SSN e l'Accademia, consentire ai piccoli club di dare una porta di accesso ai loro ragazzi migliori, creare entusiasmo e coinvolgimento*

- j) Conferma per tutto il ciclo olimpico delle fasce d'età e reciproca omologazione

- k) Incentivazione dell'obbligo giovanile con certificazione dell'U12 e obbligo assolto solo per genere e a punti (dalla stagione 2018/19)
- l) Conferma abolizione tutoraggio. Possibile partenariato con scuole o società di nuova affiliazione in comuni confinanti della stessa provincia

*Obiettivi puntuali: aumentare il numero dei tesserati, delle squadre iscritte e in prospettiva costruire la striscia giovanile in ogni club (dall'U12 all'U18), rispondere a più corretti criteri di omogeneità fra i partecipanti*

- m) U12 su 3 tempi lasciando pressoché invariato il totale dei minuti giocati

*Obiettivo puntuale: facilitare il passaggio dal promozionale all'agonismo*

- n) Introduzione degli shootout dopo il pareggio per gli U12 e U14, con l'attribuzione di un punto aggiuntivo in classifica
- o) Competizione di shootout, al termine di ogni gara, per U16 e U18 con classifica finale per giocatori e portieri

*Obiettivi puntuali: migliorare un fondamentale tattico individuale di grande rilievo, introdurre un momento di gioiosa tensione, incentivare allenamenti specifici per giovani portieri e giocatori di movimento*

- p) U12 parte con l'ingresso nel 10° anno per la terza annualità della categoria (2008 nella stagione 2017/18)

*Obiettivo puntuale: aderire alla disposizione CONI sull'età di ingresso all'agonismo e consentire l'ottenimento della regolare certificazione medica di idoneità*

- q) Festival estivo per gli U21 aperto anche ai club che non hanno partecipato alla fase a gironi di B/M e A2/F

*Obiettivo puntuale: offrire un momento di visibilità e affermazione ad una categoria non più in ambito giovanile*

## **5- HOCKEY FEMMINILE**

*(obiettivo generale: supportare l'importante ranking internazionale con azioni di sviluppo e crescita)*

- a) Oltre le azioni già previste nei titoli 2, 3 e 4:
- b) A1/F, verificata la sperimentazione, dal 2018/19 partite da 4x15' con introduzione del DTC o terzo uomo
- c) Crescita del livello tecnico dell'A1/F con aumento delle partite di vertice, indipendentemente dal numero delle squadre iscritte

*Obiettivi puntuali: accrescere la qualità tecnico-tattica, aumentare il numero delle partite giocate*

- d) Oltre le azioni già previste nei titoli 1 e 3:
- e) Agevolare i club solo maschili che intendano attivare un loro settore femminile
- f) Supportare e incentivare nell'attività open la pratica del mixed con particolare riguardo alla categoria U12
- g) Integrare il movimento master femminile

*Obiettivi puntuali: aumentare il numero delle praticanti e disincentivare la piaga dell'esodo*

## 6- HOCKEY INDOOR

*(obiettivo generale: dare dignità di disciplina all'attività al coperto che va configurata come vetrina dell'hockey)*

- a) Istituzione della nuova disciplina con affiliazione e tesseramento ad hoc
- b) Allungamento della stagione dal 2 novembre al 28/29 febbraio per l'intero quadriennio

*Obiettivo puntuale: creare le condizioni per la crescita della disciplina*

- c) Obbligo di prestito, su richiesta, per i club che non partecipano all'attività (questione da definire)

*Obiettivo puntuale: consentire l'accesso all'indoor di una platea più ampia di praticanti*

- d) Mantenere l'accesso alle finali su base territoriale senza penalizzare la qualità
- e) Ufficializzare con anticipo data e sedi delle finali
- f) Creare le condizioni giuridico sportive per l'apertura alle squadre straniere

*Obiettivo puntuale: aumentare la qualità del gioco per favorire la creazione dell'evento invernale top*

- g) Introduzione di una nuova competizione su 2 serie

*Obiettivo puntuale favorire il rientro nel circuito indoor dei club fuggiti a causa dell'Indoor League*

- h) Supportare la nascita di club specializzati
- i) Semplificare, supportare e incentivare l'organizzazione dei tornei

*Obiettivo puntuale: creare isole forti e stabili di pratica indoor con la possibilità di giocare di più*

- l) Riduzione delle spese sanitarie e affitto palestre per i sodalizi in trasferta

*Obiettivo puntuale: riequilibrio dei costi e conseguente rientro di club nel circuito indoor*

- m) Presenza alla riunione tecnica delle fasi finali: sistema sanzionatorio e premiale (chi manca paga, chi c'è riceve)
- n) Presenza alle cerimonie di premiazione: sistema sanzionatorio e premiale (chi manca paga, chi c'è riceve)

*Obiettivi puntuali: migliorare il rapporto ufficiali di gara/squadre, creare momenti di condivisione e orgoglio*

## 7- COMPETIZIONI MASTER

*(obiettivo generale: riportare il maggior numero di "vecchi" hockeyisti a vivere l'hockey)*

- a) Organizzazione e gestione dell'attività sotto la piena giurisdizione FIH
- b) Apertura agonistica alle squadre master
- c) Stagioni prato e indoor non limitate al solo "evento" campionato
- d) Deroga per la partecipazione di selezioni, anche regionali, all'attività agonistica
- e) Privilegiare le fasce di età O40, O50, O60 O70, senza eliminare le intermedie in occasioni ad hoc
- f) Definizione anticipata, in linea con i tempi dell'attività agonistica, dei calendari master

*Obiettivi puntuali: rafforzare il senso di appartenenza e di orgoglio alla famiglia dell'hockey, aumentare le occasioni di gioco per i veterani, ridurre i costi di viaggio e soggiorno in occasione degli eventi*

- g) Regolamentazione dell'accesso all'attività internazionale con l'introduzione della banca delle ore
- h) Nomine dei tecnici e scelta degli staff delle rappresentative da parte della FIH

*Obiettivo puntuale: aumentare la credibilità dei team azzurri certificando il principio del merito, introdurre il principio etico di contribuzione a fianco di quello economico*

- i) Immissione facilitata nel mondo arbitrale con per l'impiego nei campionati a composizione illimitata
- ii) Possibilità di ottenere crediti dalla banca delle ore attraverso attività di supporto ai club, al settore arbitrale, ai comitati regionali

*Obiettivo puntuale: sviluppare il concetto da divertimento a risorsa*

## **8 – ATTIVITA' OPEN**

*(obiettivo generale: usare la flessibilità per occupare spazi e coinvolgere risorse umane ed economiche che andrebbero perse)*

- a) Oltre le azioni previste dai punti 2 e 5:
- b) Incentivazione dell'attività open dei club a livello regionale con il supporto dei SAN e dei comitati o delegazioni regionali con particolare riguardo alle categorie U12 e O35
- c) I tornei open U12 e O35 potranno prevedere mixed, fuori quota e libertà di format e formule
- d) Ripristinare la rete di fiduciari scolastici
- e) I campionati studenteschi sono equiparati all'attività open
- f) Rivalutazione dei gruppi sportivi scolastici tutorati dalle società dell'area di pertinenza

*Obiettivo puntuale: supporto all'attività agonistica facilitando il passaggio dal promozionale all'agonismo*

- g) Ingresso di format innovativi (Hockey Marathon – Hockey New Year)
- h) Durante le finali dei più giovani (U12 e U14) sarà favorita l'organizzazione di mini tornei tra gli accompagnatori dei ragazzi

*Obiettivi puntuali: creare aggregazione, facilitare rientri di ex e nuovi hockeisti e permettere azioni di marketing sportivo*

- i) Tutta l'attività ufficiale e riconosciuta sarà parametrata, sullo stile dei punteggi ATP nel tennis, per creare una classifica generale e classifiche di categoria/genere/regione e quant'altro sia possibile, richiesto o ritenuto utile che comporterà una graduatoria

*Obiettivo puntuale: creare interesse, entusiasmo, liberare energie, permettere azioni di marketing sportivo*

## **9– BEACH HOCKEY**

*(obiettivo generale: trarre vantaggio dai World Beach Games di San Diego 2019)*

- a) Istituzione della nuova disciplina con affiliazione e tesseramento ad hoc
- b) Formulazione di un calendario stagionale, primo embrione del Grand Prix delle Spiagge dei 3 Mari

*Obiettivo puntuale: creare le condizioni per la nascita della disciplina*

- c) Diffondere il nostro sport durante il periodo di pausa estivo
- d) Utilizzare le caratteristiche geografiche degli oltre 8.000 chilometri di costa
- e) L'evento finale della Beach Hockey Season sarà aperto ai finalisti aventi diritto, più eventuali altri team per ampliare la manifestazione.

*Obiettivi puntuali: tenere in attività il maggior numero di atleti e avvicinare pubblico nuovo all'hockey*

- f) Rispetto degli standard di sicurezza in un quadro di libertà organizzativa su dimensioni del campo e numero di giocatori
- g) L'evento promozionale nella serietà della competizione coinvolgerà il pubblico con stand e musica

*Obiettivo generale: coniugare divertimento e promozione con l'efficienza e l'efficacia dell'organizzazione*

## **10– PARALIMPICO**

*(obiettivo generale: dare pari opportunità e dignità agli atleti paralimpici mentali)*

- a) Relazioni internazionali e nazionali per il riconoscimento dei "mentali" di hockey a livello paralimpico

*Obiettivo puntuale: dare maggiore impulso, visibilità e supporto economico all'attività*

- b) Linee guida fornite ai CR e alle società per avviare attività paralimpica,

- c) Linee guida per chiedere e ottenere aiuto a CIP locali, istituzioni regionali de enti

*Obiettivo puntuale esportare il modello Roma in altre città*

- d) Nomina da parte dei CR e delle DR di un referente paralimpico
- e) Coinvolgere le ASL per avviare ragazzi al campo di gioco
- f) Avvio di un progetto di crowdfunding destinato alla raccolta di donazioni per attività dei diversamente abili

*Obiettivi puntuali: formazione di una rete nazionale e avvio del reperimento di risorse finanziarie*

## **11- REGOLE, GIUSTIZIA E DISCIPLINA**

*(obiettivi generali: certezza del diritto, rispetto e semplificazione delle norme)*

- a) Dare valore alla coppa disciplina
- b) Dare valore a sospensioni e diffide
- c) Incentivazione della pratica del terzo tempo in tutta l'attività agonistica

*Obiettivi puntuali: passare dal modello "Devo vincere" al modello "Devo comportarmi bene", diminuire le proteste nei confronti degli arbitri, diminuire le azioni volontarie anti-gioco, attivare il fair play*

- d) Riscrittura del regolamento Gare e Campionati
- e) Ridefinire i concetti di giorno e giornata. In caso di rinuncia, più partite dello stesso campionato da disputare nel medesimo giorno da una squadra non possono essere considerate assenze distinte

*Obiettivi puntuali: Eliminare cavilli ed escamotage, fornire regole semplici, chiare, per renderne facile il rispetto*

- f) Cambio, anche in deroga, dei criteri di classifica nei casi di parità per i campionati giovanili a 5 e 7

*Obiettivo puntuale: nel rispetto del diritto/dovere a vincere ridurre il ricorso alla migliore differenza reti*

- g) In tutti i campionati outdoor e indoor sarà obbligatorio l'uso di palle autorizzate
- h) Introduzione di standard minimi di sicurezza e pronto soccorso di concerto con il settore medico

*Obiettivo puntuale: aumentare la safety*

## **12- SETTORE ALLENATORI**

*(obiettivo generale: collaborare fattivamente con la nervatura tecnica della FIH)*

- a) Proporre al settore la formazione continua, in sintonia con la legislazione nazionale per le professioni, con un sistema di aggiornamento a punti su base annuale con verifica biennale

*Obiettivo puntuale: innescare un processo di apprendimento costante che migliori la qualità della formazione*

## **13- MARKETING MEDIA & COMUNICAZIONE**

*(obiettivi generali: creare risorse, fare informazione, scambiare conoscenze, anche tecniche)*

- a) Una sede di finale vedrà raggruppate in un unico evento una serie di competizioni

*Obiettivo puntuale: convogliare una folla di hockeisti in un luogo determinato per creare identità, fare economia, operare comunicazione sociale*

- b) Redazione di un vademecum per chi vuole organizzare manifestazioni a livello federale o con enti locali
- c) Redazione di un vademecum sullo sfruttamento economico del campo di gioco

*Obiettivo puntuale: rendere l'impianto embrione del futuro club e farlo motore di economie*

- d) Accordo con il fornitore delle squadre nazionali per l'acquisto convenzionato del materiale per Club e tesserati (agonisti, master, beach, amatori)

*Obiettivi puntuali: rafforzare il branding "Italia-Hockey", creare economie di scala per i club*

- e) Indicazione al settore marketing dei molti target potenziali del SAN
- f) Suggestire al settore marketing e comunicazione gli eventi atti a coinvolgere media-partner

*Obiettivo puntuale: puntare su più mercati, dagli alunni ai superveterani, dall'indoor al beach, dai maschi alle femmine, per liberare tutte le potenzialità del brand hockey*

- g) Incentivazione e coordinamento di tutti i media in staff (sito, social, ecc.) per pubblicizzare le nuove proposte: classifiche marcatori, Player of the match, classifiche degli shootout
- h) Pubblicazione in streaming su You Tube delle partite di A1/M e permettere il download delle riprese

*Obiettivi puntuali: allargare le conoscenze tecniche fra i tesserati, raggiungere una audience più ampia*

#### **14- GARANZIE SANITARIE E TUTELA DELLA SALUTE**

*(obiettivi generale: tutelare e garantire la salute con interventi concreti)*

- a) Su ogni campo dovrà essere indicato e predisposto percorso di accesso per ambulanza
- b) Su ogni campo previsto, punto ben visibile con posizionamento di defibrillatore

#### **15- ATTIVITA' PROMOZIONALI E ASSOCIATIVE SUL CAMPO**

*(obiettivi generale: avviare iniziative per valorizzare il campo dal punto di vista sociale)*

- a) Studenti al campo
- b) Famiglie al campo
- c) Formazioni tecniche e dirigenziali in situazione sportiva

*Care amiche ed amici hockeisti,*

le azioni sovraindicate scaturite dalle vostre proposte troveranno piena applicazione, secondo le regole federali, tramite i comunicati ufficiali relativi alla prossima stagione agonistica. Riceverete informazioni con congruo anticipo rispetto al passato, per dare efficacia all'azione complessiva.

Avevamo promesso il cambiamento e con le idee di tutti lo renderemo possibile; rispetteremo impegni e tempi.

A nome del Consiglio Federale i migliori saluti

*Sergio Mignardi*

Roma, 3 aprile 2017