

**RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE  
AL BILANCIO DI PREVISIONE  
ANNO 2009**

E' doveroso premettere che il bilancio di previsione della Federazione per l'anno 2009 è stato predisposto sulla base dei contributi erogati dal CONI nell'anno 2008 in quanto, ad oggi, non sono stati ancora assegnati gli effettivi contributi per il prossimo anno in attesa che si completi l'iter parlamentare del Bilancio di Previsione dello Stato per l'anno 2009 con la relativa individuazione delle risorse assegnate al CONI. Si è comunque ritenuto opportuno e doveroso predisporre detto Bilancio al fine di consentire il regolare svolgimento di tutte le attività sportive, come ad esempio i campionati nazionali, le attività del settore squadre nazionali o del settore scolastico nonché il funzionamento della Federazione e degli Organi Collegiali, che interessano i primi mesi dell'anno.

Sono state rispettate le ripartizioni in Categorie Contributive e Finalità indicate dall'Ente; detta ripartizione, come già evidenziato per il 2008, ha reso complessa la predisposizione del Bilancio stesso in quanto talune voci come "Attività Sportiva", sono state eccessivamente sottodimensionate nel contributo CONI, € 138.697, determinando anche una particolare situazione di difficoltà economica ed organizzativa per tutte quelle attività sportive istituzionali come i campionati nazionali sia prato che indoor, le spese della giustizia di campo e l'organizzazione della formazione degli allenatori.

Unitamente a dette concrete e significative necessità di un adeguamento del suddetto contributo si aggiungono per l'esercizio 2009 le esigenze connesse al progetto Olimpico del Settore Squadre Nazionali denominato "A Road Map to London 2012" che prevede di iniziare una preparazione di alto livello molto intensa al fine di raggiungere l'importante obiettivo dei Giochi Olimpici del 2012 anche in considerazione che nell'anno 2008 con il 2° posto alle Qualificazioni alle Olimpiadi si è sfiorato di poco.

La ripartizione dei costi non è stata predisposta sulla base di progetti e programmi dei singoli settori federali in quanto questi verranno sottoposti all'approvazione del Consiglio Federale dopo l'avvenuta nomina dei relativi Responsabili di Settore e dopo aver avuto la conferma delle risorse del CONI.

Le entrate dirette della Federazione sono derivanti quasi esclusivamente dalle quote associative FIH pari ad un importo complessivo previsto di € 175.950,00. Gli ulteriori ricavi derivanti dalla concessione dei diritti televisivi dei Campionati e/o da Contributi regionali e/o quelli da quote di iscrizione a corsi federali sono in realtà corrispondenti, ovvero addirittura insufficienti, alla copertura di altrettante spese connesse (come ad esempio il costo delle riprese televisive dei campionati, il pagamento di mutui ovvero di contributi alle società per la realizzazione e/o gestione di impianti etc..).

Con detti ricavi della FIH non è possibile dare copertura ai costi di funzionamento generale che complessivamente, già solo per gli uffici (costo presunto di € 143.270,00) e gli Organi (costo presunto di € 130.000,00), ammontano ad un importo complessivo previsto di € 273.270,00.

Va detto che tra le finalità del quadriennio 2009-2012 riveste una grande importanza la predisposizione di un nuovo e più incisivo progetto per la Promozione dell'hockey ed il marketing federale in modo da poter acquisire così risorse economiche derivanti da eventuali sponsorizzazioni.

Di seguito si precisa la destinazione di massima degli stanziamenti per categorie contributive che verranno rimodulati a seguito della conferma dei contributi CONI per la FIH ed a seguito dei suddetti programmi di settore:

## PREPARAZIONE OLIMPICA ED ALTO LIVELLO

Disponibilità per la preparazione Olimpica pari ad € 830.500,00 decisamente ridotte rispetto alle necessità di attuare il progetto Olimpico finalizzato a Londra 2012.

## ATTIVITA' SPORTIVA

Il contributo presunto del CONI di € 138.697 sarà utilizzato per provvedere alle quote di affiliazione alle Federazioni Internazionale ed Europea ed alla partecipazione di arbitri, giudici e componenti di Commissioni all'attività internazionale.

Il resto dello stanziamento consentirà di far fronte alle coperture assicurative dei tesserati ed alle altre polizze integrative ma risulta insufficiente per le spese dei campionati nazionali che sono state previste dal Settore Agonistico Nazionale pari ad un importo di € 36.000,00, a fronte di una disponibilità di € 21.500,00.

Nondimeno si rileva l'impossibilità con detto contributo di far fronte alle spese dei direttori di gara pari ad un importo di € 210.000,00 alle quali si è dovuto quindi destinare parte dello stanziamento per i Progetti Speciali

## RISORSE UMANE

Lo stanziamento del CONI consentirà di onorare il contratto di lavoro stipulato con il Segretario Generale Vincenzo Ciampà equiparato dal punto di vista economico ai dirigenti CONI. Le restanti somme saranno utilizzate per liquidare i salari dei dipendenti federali il cui contratto durante l'anno 2008 è stato trasformato da tempo determinato a tempo indeterminato ed inoltre per liquidare i salari dei dipendenti ex-CONI Servizi che sono stati collocati in aspettativa CONI e sono passati alle dipendenze della Federazione.

L'attuale situazione prevede un organico di 14 dipendenti assunti dalla Federazione, inclusi gli ex-CONI Servizi, e 2 dipendenti CONI Servizi, che al momento non hanno firmato il contratto federale per un totale di 16 unità lavorative come previsto nella stima predisposta dalla Bain and Company "Definizione del modello organizzativo delle FSN".

Da evidenziare che dette unità sono però insufficienti per il raggiungimento di alcuni obiettivi federali ciò potrà determinare la necessità in alcuni settori, come ad esempio quello della Scuola, del Settore Allenatori nonché quello Amministrativo, di stipulare contratti a progetto.

Le spese per missioni del personale dipendente ed i relativi rimborsi alla CONI Servizi SpA, sono stati contenuti sulla base di un piano di trasferte che assicurino un minimo di presenza del personale ad alcuni Tornei Internazionali, ove è determinante la corretta esecuzione dei lavori collegati ad una segreteria tecnica che può essere assolta solo con personale specializzato. Su tali spese ha apprezzabile incidenza, l'attività del maestro di Sport (ex art.15...) in servizio fuori sede.

Tenuto conto della difficoltà ad assicurare la presenza di un dipendente FIH ai controlli obbligatori antidoping che si tengono sul territorio nazionale, di volta in volta saranno direttamente i medici della FMSI all'uopo designati, che cureranno tutti gli adempimenti relativi ai controlli.

## PROGETTI SPECIALI

Come già detto alle spese previste per i rimborsi dei direttori gara stimate in un importo minimo di € 210.000,00 si dovrà provvedere nell'ambito di tale stanziamento.

Tra i progetti speciali previsti con la restante somma di € 630.00 sono stati imputati i seguenti inderogabili obiettivi:

1. promozione dell'Hockey a livello nazionale e territoriale pari ad costo previsto di circa € 120.000,00 – tale progetto trova ragione d'essere dal fatto che gli Enti Nazionali di Promozione Sportiva non effettuano purtroppo alcuna forma di promozione dell'Hockey che, pertanto, rimane compito della Federazione. Proseguirà quindi nel 2009 il progetto multimediale promozionale - scolastico chiamato "Happy Hockey 5-10 anni "già avviato, che ha il proposito di avvicinare alla pratica sportiva dell'hockey - con l'aiuto delle società presenti sul territorio - i bambini e ragazzi di età a partire dalle scuole primarie. Proseguirà inoltre in collaborazione con le strutture territoriali, l'utilizzo di una rete di fiduciari scolastici e societari che svolgeranno il delicato e prezioso compito di portare nuove leve atleti, alle società incidendo minimamente sul bilancio federale con i loro rispettivi rimborsi spese.
2. potenziamento e gestione della impiantistica sportiva stimato in complessive € 300.000,00 fra contributi pluriennali, ratei di mutui, e relativi interessi.
3. Comunicazione e marketing della Federazione attraverso la televisione ed il sito Internet per un costo previsto di € 50.000,00 ivi incluse le spese (€ 35.000,00) di produzione delle riprese televisive dei Campionati secondo quanto previsto dal contratto Rai. Lo stanziamento previsto risulta del tutto insufficiente per l'attuazione di un ampio progetto di marketing e comunicazione;
4. per la formazione dei quadri tecnici pari ad un costo previsto di complessive € 35.000. Per l'attività di formazione degli allenatori e degli arbitri. Alle spese per l'organizzazione dei corsi allenatori concorreranno in parte i diretti interessati attraverso il pagamento di apposite quote di partecipazione. Si conferma inoltre per detti corsi il sistema di formazione federale uniformato a quello Europeo CONI. Il Settore Allenatori ha sviluppato un progetto che prevede un costo pari ad € 35.000,00 che risulta peraltro nettamente superiore alle disponibilità assegnate di € 20.000,00.

Per quanto sopra esposto appare evidente che in base ai i criteri di allocazione dei contributi applicati alla Federazione Hockey, lo stanziamento dei progetti speciali è stato interamente destinato alle suindicate attività e non ha potuto essere utilizzato più propriamente per la realizzazione di progetti speciali inerenti le Squadre Nazionali.

Dalla suddetta disamina risulta evidente che non sarà possibile trovare la copertura per i progetti speciali che verranno approvati nel prossimo Consiglio, a seguito dell'esatta assegnazione dei contributi CONI. L'entità attuale dei ricavi consente di attuare sostanzialmente l'attività ordinaria e di funzionamento dei campionati nazionali e quella delle squadre nazionali.

4  
0

In riferimento ai costi di produzione del bilancio di previsione 2009, fermo restando quanto già detto si rileva inoltre quanto segue:

### COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA

Per il contenimento delle spese è stata riconfermata la contabilizzazione a giornata - in base alle prestazioni effettivamente rese - dei tecnici dell'area giovanile del Settore Squadre Nazionali. Si proseguirà, come già iniziato nel 2008, una attività di selezione e formazione giovanile del Settore, prevalentemente a livello decentrato.

Non si prevedono variazioni nelle diarie degli atleti delle Squadre Nazionali Senior che, peraltro, saranno erogate solo per l'attività Outdoor.

Per quanto attiene il contratto di fornitura/sponsorizzazione della maglia azzurra essendo scaduto il contratto con il marchio FALANX il 31 dicembre u.s. verrà indetto un bando di gara per individuare un nuovo marchio. L'obiettivo da raggiungere è quello di ridurre in modo apprezzabile i costi per l'abbigliamento sportivo degli atleti delle Squadre Nazionali.

Sono in corso altresì, trattative per l'acquisizione di ulteriori forme di sponsorizzazione delle nostre nazionali in occasione degli Europei Senior maschili e femminili. Tali, eventuali sponsorizzazioni saranno naturalmente oggetto di variazione di bilancio solo dopo la sottoscrizione dei relativi contratti.

Campionati Nazionali - rimarranno invariate anche le diarie dei direttori gara e dei giudici di campo nelle competizioni nazionali mentre è allo studio la possibilità di incrementare i compensi dei medici di campo, allo scopo di incentivarne la loro disponibilità divenuta con le attuali tariffe, sempre più difficile da reperire.

Organismi Internazionali – sono state previste le quote di adesione alla EHF e IHF sia per tassa di affiliazione annuale che per l'entry fee per la partecipazione a tornei internazionali ufficiali e non ufficiali ad invito, a cui eventualmente le nostre squadre nazionali dovessero decidere di partecipare durante l'anno a scopo di allenamento.

Quanto alla restante attività internazionale, in ordine a quanto previsto dalla Circolare CONI "Bilancio di previsione 2009" del 5 novembre u.s. in merito al contenimento delle Spese:

- sarà confermata l'abolizione di tutte le diarie degli arbitri internazionali impegnati in manifestazioni in Italia ed all'estero – ivi incluse quelle relative alle competizioni Internazionali di primissima categoria (Campionati del Mondo, Campionati Europei che comportino un impegno particolarmente prolungato);
- sarà contenuta la composizione delle delegazioni per le trasferte delle rappresentative nazionali, assicurando la presenza dei soli componenti previsti nell'ambito del regolamento internazionale;
- si provvederà alla organizzazione in Italia di manifestazioni internazionali solo con la assunzione delle relative spese da parte dei Comitati Organizzatori e/o con l'aiuto di contributi di Enti locali;
- per le trasferte dei rappresentanti italiani in seno a Commissioni e/o Organismi Internazionali saranno applicati dei tetti massimi oltre i quali, alle ulteriori spese dovranno concorrere i diretti interessati. Confermata inoltre l'abolizione di eventuali gettoni di partecipazione alle riunioni;
- sarà confermata l'abolizione dei gettoni o diarie dei giudici e/o Official designati in competizioni a livello internazionale che si svolgeranno in Italia o all'estero.

Contributi alle società - sono stati confermati i contributi alle Società ed Associazioni sportive per un importo complessivo di € 25.000,00 per le sole società che parteciperanno alle fasi finali dei campionati italiani Under 14, 18 femminili e A2 Femminili. Detti contributi saranno erogati a consuntivo di attività, soltanto in base ad un criterio meritocratico ovvero a raggiungimento di obiettivi specifici.

Confermati poi i contributi per la partecipazione dei club alle Coppe Europee Outdoor 2008 di importo rimasto invariato da anni. Per quanto attiene invece la tassa di iscrizione alle Coppe Europee non saranno più a carico della Federazione bensì delle Società che vi parteciperanno.

## **FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI**

Nella predisposizione del programma inerente questo centro di costo si è adottato rigorosamente il criterio di efficacia, efficienza ed economicità delle spese.

Fermo restando quanto già detto relativamente ai costi per il personale e per i collaboratori; in ordine a quanto previsto dalla sopra menzionata Circolare del CONI del 5 novembre 2008 sul contenimento delle spese, saranno rispettati i massimali di rimborso annuale di funzionamento degli organi rispettivamente deliberati dal Consiglio in linea con quanto richiesto dal CONI e dai Revisori e, saranno adottate con apposita deliberazione ulteriori limiti e tetti di spesa per l'attività dei settori.

Nella previsione dei costi del funzionamento degli organi e Commissioni si è tenuto conto che ci si atterrà ai seguenti criteri di risparmio:

1. eliminazione dei gettoni di presenza dei componenti il Consiglio Federale e delle Commissioni Federali;
2. eliminazione del compenso previsto da Statuto per il Presidente Federale;
3. contenimento delle spese relative agli organi giudicanti;
4. contenimento delle spese di alloggio di tutti gli organi sopra menzionati con sistemazione in camera doppia ed in strutture meno onerose. Allo scopo saranno utilizzate le foresterie della CONI S.p.A. sfruttando la convenzione in essere con tale società e le riunioni saranno effettuate prevalentemente a Roma così da poter avvalersi delle sale riunioni delle sedi CONI di V.le Tiziano e del Palazzo H (che sono a titolo gratuito), ovvero quelle presenti presso il Centro Sportivo Giulio Onesti dell'Acqua Acetosa (che sono a costo ridotto);
5. contenimento delle spese di viaggio per funzionamento organi con individuazione di voli a basso costo e prenotazione con carta di credito via Internet. Allo scopo è stato esteso l'utilizzo della carta di credito con fondo limitato e reintegrabile di € 5.000,00, per le prenotazioni via Internet relative all'attività del settore Organi Collegiali, Internazionale ed alla Presidenza.
6. maggior utilizzo di supporti informatici per i lavori delle commissioni tecniche, al fine di ridurre, quanto possibile, le riunioni tecniche di gruppo con conseguente riduzione dei rimborsi spese ed eliminazione delle indennità e gettoni di presenza.
7. le convocazioni delle riunioni federali continueranno ad essere effettuate non con l'invio di telegrammi, ma per posta elettronica o mediante fonogrammi
8. per la riduzione delle spese postali si continueranno ad inviare per posta elettronica le comunicazioni alle società sportive (convocazioni atleti, comunicati ufficiali ecc).

Per quanto possibile, si è tenuto conto del ridimensionamento dei costi nella previsione delle seguenti riunioni:

- n. 6 riunioni del Consiglio Federale (in media 20 persone);
- n. 8 riunioni del Collegio Revisori dei Conti ;
- n. 1 Consulta Regionale (circa 35 persone);

- n. 6 riunioni Commissione Carta Federali;
- n. 1 riunioni Commissioni Regole di Gioco;
- n. 20 giornate Giudice Unico;
- n. 5 riunioni Collegio d'Appello;
- n. 8 riunioni altre Commissioni Federali;

Tenuto conto del frequente ricorso da parte delle società agli organi di giustizia federali ed alla Camera di Conciliazione del CONI, ovvero ad altro organo arbitrale, lo stanziamento previsto per l'anno 2009 per tali voci di spesa e per la necessaria consulenza legale è stata prevista di pari importo del 2008. Detto stanziamento sarà tuttavia probabile oggetto di aggiustamento di bilancio in corso di esercizio, subordinatamente agli esiti di alcune controversie ancora in corso.

Si perfezionerà sempre più l'utilizzo di mezzi alternativi di spedizione e comunicazione di minor costo (Internet etc..) al fine di un contenimento delle spese di spedizioni postali più incidenti. In particolare le circolari ed i comunicati saranno inviati con l'ausilio degli strumenti informatici e saranno pubblicati sul sito. Il materiale cartaceo verrà spedito agli Organi Territoriali mensilmente in un unico invio.

Al momento il settore stampa non ha personale di segreteria incaricato per il suo funzionamento e si avvarrà di un collaborazione saltuaria di un giornalista iscritto all'albo. Il funzionamento del sito sarà assicurato peraltro da collaboratori, tesserati FIH, esperti di hockey che opereranno a distanza in qualità di Webmaster e si interfaceranno con la segreteria federale con l'ausilio degli strumenti informatici.

Concludendo si evidenzia che le attuali risorse finanziarie sono ampiamente inferiori alle effettive necessità dei settori federali e della reale attività sportiva che obbligatoriamente deve essere effettuata nel rispetto di quanto previsto dallo Statuto Federale.

Sarà, quindi, premura dell'attuale Consiglio Federale attuare una importante politica di ricerca sul mercato di contributi sia privati che pubblici che consentano, per quanto possibile, contemporaneamente ad auspicabili ulteriori contributi da parte del CONI, di poter rendere attuabili tutti i programmi previsti per il Settore Squadre Nazionali e per la formazione dei quadri tecnici e di far fronte alle spese di funzionamento.

Il Presidente Federale

Luca Di Mauro  


Roma, 10 dicembre 2009

## LA SEGRETERIA FEDERALE

### SEGRETARIO GENERALE: (dipendente federale)

1. Vincenzo Ciampa'

### DIPENDENTI CONI SERVIZI SPA ASSEGNATI ALLA F.I.H. (SEDE CENTRALE):

- |                    |                             |      |
|--------------------|-----------------------------|------|
| 2. Sandra Restaneo | Sett. Org. Territ.          | (B4) |
| 3. Anna Romano     | Settore Organi di Giustizia | (C4) |

### DIPENDENTI FEDERALI

- |                        |                                      |      |
|------------------------|--------------------------------------|------|
| 4. Anna Maria Bassi    | Impianti - Personale                 | (B2) |
| 5. Eliana Chierchini   | Settore Intern. – Segreteria Presid. | (C4) |
| 6. Lisa Caproni        | Settore Intern. – Segreteria Presid  | (B3) |
| 7. Marco Carboni       | Settore Arbitrale                    | (B1) |
| 8. Stefania Contardi   | Settore Squadre Nazionali            | (B1) |
| 9. Cristina Conforti   | Settore Agonistico                   | (B4) |
| 10. Francesca Faustini | Settore Squadre Nazionali            | (B1) |
| 11. Cinzia Profeta     | Settore Squadre Nazionali            | (C2) |
| 12. Cristina Vicinanza | Vicesegretario- Settore Amm.vo       | (Q)  |
| 13. Paolo Giorgini     | Settore Tesseramento ed Affil.       | (B1) |
| 14. Valentina Novelli  | Settore Agonistico Nazionale         | (B1) |

### DIPENDENTI FEDERALI (SEDI DECENTRATE)

- |                         |                                   |      |
|-------------------------|-----------------------------------|------|
| 15. Marina Moscardi     | Segreteria C.R. Sicilia (Catania) | (C2) |
| 16. Giovanni Admo Rossi | Maestro dello sport (Ferrara)     | (DD) |

h  
o

## IL CONSIGLIO FEDERALE

*quadriennio olimpico 2009/2012*

PRESIDENTE FEDERALE:

*Luca Di Mauro*

VICEPRESIDENTE VICARIO:

Adriano Da Gay

VICEPRESIDENTE:

Giuseppe Rosciano

***nominativo***

*Franco Ferrero*

*Mauro Merlini*

*Marco Saviatesta*

*Luca Pisano*

*Marzia Maria Rita Corona*

*Sebastiano Scalisi*

*Paolo Silvestri*

*William Grivel*

***qualifica***

*Consigliere Federale*

*Consigliere Federale*

*Consigliere Federale*

*Consigliere Federale*

*Consigliere Federale atleti*

*Consigliere Federale*

*Consigliere Federale tecnici*

*Consigliere Federale atleti*

5/10