FEDERAZIONE ITALIANA HOCKEY

# F.I.H.

## ESERCIZIO FINANZIARIO 2018

# RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE

**DEL PRESIDENTE FEDERALE**
**DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE FIH**
**2018**

**Roma, 27 gennaio 2018**

**Il Presidente Federale**
**Sergio Mignardi**

# SOMMARIO


1. Premessa
2. Scenario di riferimento
3. Finalità e strategie 2018
4. Attività Federali 2018
   - A. Squadre Nazionali
   - B. Agonistica
   - C. Arbitri e Giudici
   - D. Figure Tecniche
   - E. Scuola e Promozione
   - F. Parahockey-Sport Paralimpico
   - G. Organi Territoriali
   - H. Relazioni Internazionali
   - I. Comunicazione Rapporti con Media
   - J. Marketing e ricerca capitali esterni
   - K. Risorse Umane e Segreteria Federale
   - L. Impiantistica
   - M. Affiliazioni e Tesseramento
   - N. Riordino e aggiornamento Carte Federali
   - O. Funzionamento e costi generali
5. Conclusioni

# RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE

# Esercizio Finanziario 2018

La presente relazione è redatta in coerenza con i principi generali indicati dal CONI; la libertà di manovra nell'utilizzo delle risorse per la programmazione dell'attività per il 2018 tuttavia continua a risentire dell'influenza di una gestione storica precedente non oculata caratterizzata da una scarsa attenzione alla risoluzione delle problematiche strutturali.
Rigore, sobrietà e allo stesso tempo massima attenzione all'ottimizzazione delle risorse saranno le linee guida sulle quali verrà impostata tutta l'attività per l'anno 2018.
Va da sé, tuttavia, che eventuali ulteriori entrate (nello specifico contributi assegnati dal CONI, o risorse reperite mediante attività di Marketing) andranno ad alimentare l'attività stessa e saranno, naturalmente, oggetto di inserimento a bilancio in corso d'opera.
La relazione che costituisce la base dell'attività federale 2018 della FIH, fa riferimento agli obiettivi strategici e progettuali individuati dal Consiglio Federale, ciò premesso, la relazione intende fornire gli indirizzi programmatici ed individuare le necessarie azioni per la crescita e lo sviluppo del movimento, del processo di riorganizzazione avviato in questo secondo anno di insediamento in risposta alle richieste pervenute dal territorio, dalla base e dallo stesso C.O.N.I.

## 1. Premessa

Come sopra evidenziato la programmazione per l'attività 2018 risente ancora dei vincoli posti in essere dalle precedenti decennali gestioni; non va tuttavia dimenticato, né trascurato, il principale obiettivo di questa FSN, che è quello di perseguire traguardi sportivi, ma anche rivelarsi risorsa sociale, che operi in un contesto in cui il binomio attività fisica - benessere devono avere un ruolo cardine, seppure esercitati in un contesto non agonistico. Al fine di centrare tali obblighi, morali laddove non statutari, è necessario proseguire lungo una linea tracciata già nel corso degli anni passati; ovvero cercando di ottenere i migliori risultati possibili anche mediante riforme strutturali, qualora esse si rendessero necessarie.
Il presente piano programmatico 2018 è orientato a chiudere, quindi, una fase critica della vita della FIH.
Il modello GIPSO redatto in conformità alle indicazioni del CONI dettaglia circa l'attività della Preparazione Olimpica ed Alto Livello 2018 e degli altri settori federali, allegati al Bilancio Preventivo 2018 di cui ne costituiscono parte integrante.
Per l'esercizio 2018 continuano:

- l'opera di riordino e di risanamento del bilancio già iniziate nel corso del 2016;
- l'azione di gestione centrata su economie, risparmi e contenimento delle spese di attività istituzionali e statutarie nazionali ed internazionali
- attenta disamina degli interventi in modo da favorire la crescita (più numeri) e lo sviluppo (organizzazione più efficace);
- necessità di promuovere e diffondere il gioco tra i giovani e le famiglie e potenziare la comunicazione sociale.

Il 2018 sarà un anno di "costruzione finale" del progetto Olimpico, pertanto l'attenzione posta su impianti, atleti tecnici, medici e formazione e altro ancora sarà massima, tenendo sempre in considerazione la modulazione degli obiettivi – funzione stabilita dal CONI e dagli Enti Istituzionali continuando a centellinare le risorse a disposizione in funzione del raggiungimento della massima economicità ed efficienza.

## 2. Scenario di riferimento

Di seguito il quadro macro-economico.

Il Budget di Previsione 2018 prevede ricavi pari a € 3.194.194,00 di cui € 915.385,00 sono imputati alle risorse umane. La quota prevista da contributi di Enti Pubblici, da manifestazioni e da pubblicità e sponsorizzazioni è irrisoria. Il contributo CONI è pari ad € 1.958.659,00 le quote costituite dalle affiliazioni, tesseramento ed altre quote sono aumentate di circa € 20.000,00 rispetto all'anno precedente, questo grazie alla politica applicata nel corso del 2017 di aumento delle quote di affiliazione e tesseramento.
I costi fissi della produzione sono decisamente problematici in quanto sono pari a € 2.041.571,84 rappresentano circa il 64% dei ricavi lasciando un 36% come quota libera per la copertura di tutte le attività federali per l'intero anno 2018.

## 3 Finalità e strategie 2018

**Attività prevalenti derivanti da obblighi statutari**

In forma sintetica si riportano le attività settoriali e dipartimentali prioritarie di programmazione derivanti da obblighi statutari e finalizzate all'assestamento di un nuovo sistema e di una nuova architettura federale capace di favorire la crescita e lo sviluppo del movimento, seppur con risorse estremamente limitate.

**Architettura della struttura federale**

La fisionomia della struttura federale continua ad essere articolata in tre POLI:

UFFICIO DI PRESIDENZA (azione politico sportiva)
SEGRETERIA GENERALE (azione amministrativa, direzione coordinamento uffici federali)
AREA TECNICA (azione di coordinamento tecnico)

Cercando di ottimizzare, razionalizzando ed impegnando le pochissime risorse disponibili, i progetti, le attività, i programmi e le azioni della FIH per il 2018 risultano strutturati in modo progettuale per conseguire questi macro-obiettivi strategici:

a) Riorganizzazione dell'attività agonistica
b) Garantire l'attività internazionale
c) Promuovere l'attività giovanile proseguendo nell'attuazione del progetto Under 12 e Accademia Nazionale avviato nel 2016 e codificando un programma di alta formazione sportiva idoneo per le fasce U18 e U16 sia maschili che femminili
d) Elaborazioni di processi e procedure che portino alla codifica del rapporto tra le figure interne alla struttura federale e gli affiliati-tesserati
e) Definizione delle linee di sviluppo per il progetto "Tokyo 2020"
f) Rinnovamento dell'immagine del gioco dell'hockey in ogni forma comunicativa.

## 4. Attività Federali 2018

### A. SQUADRE NAZIONALI

| |
|---|
| Obiettivi inderogabili e improcrastinabili<br><br>Partecipazione a:<br>World CUP Nazionale Senior Femminile<br>World League 1 Nazionale Senior M<br>Campionati Europei U18 M/F |

Il Settore Squadre Nazionali continuerà ad essere al centro dell'azione della FIH; infatti anche quest'anno è previsto un investimento rispetto alle risorse limitatissime di bilancio.

Il progetto più importante del Settore Squadre Nazionali è rappresentato dalla partecipazione della Nazionale Senior Femminile alla World Cup che si terrà a Londra dal 15 luglio al 6 agosto 2018. La partecipazione a tale manifestazione è di notevole prestigio in quanto accade 41 anni dopo l'ultima partecipazione; inoltre assume estrema importanza ai fini della classificazione all'interno del ranking mondiale.

Le Nazionali Giovanili U18 maschile e femminile parteciperanno ai campionati europei che si terranno rispettivamente a Cardiff dal 18 al 29 luglio e in repubblica ceca dall'11 al 22 luglio, allo scopo di valorizzare e preparare i giovani al progetto TOKIO 2020.

Continuerà anche nel 2018 il percorso di Alta Formazione Giovanile codificato attraverso l'istituzione di 5 Scuole di Alta Formazione denominate ACCADEMIE. Tra i 14 ed i 18 anni tutti i giovani giocatori e giocatrici verranno presi in carico, sulla base di standard di ammissione da tecnici che ne cureranno la formazione globale con il supporto di Tutor di professionalità mondiale.

## B. AGONISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Organizzazione dei campionati nazionali senior e giovanili "Under"
Coppa Italia Maschile e femminile
Super Coppa Maschile e Femminile
Aggiornamento e corsi per Delegati Tecnici di campo
Attivazione Tornei Master

Il settore agonistico nazionale ha pianificato l'attività in modo tale da consentire un regolare svolgimento dei diversi gradi dell'organizzazione agonistica: oggi sono previsti tre livelli A1, A2, B di grado nazionale, giovanili di grado nazionale e territoriale U21, U18, U16, U14, U12.

Il bilancio di previsione dovrà tener conto delle due dominanti attività agonistiche, outdoor a 11 Indoor a 6. La prima si svolgerà nel periodo ottobre-maggio, la seconda nel periodo dicembre-marzo.

Le spese per il 2018 si riferiscono alle riunioni degli organismi tecnici di gestione, all'acquisto di premi e riconoscimenti, agli oneri derivanti da una adeguata assistenza medica ed agli oneri derivanti da una adeguata giustizia di campo.

Gli incontri e le riunioni dovranno essere svolte anche sfruttando le nuove tecnologie web al fine di limitare i costi di gestione.

## C. ARBITRI E GIUDICI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Aumento del numero di arbitri sia di sesso maschile che di sesso femminile U40 e U30

Le spese per il 2018 si riferiscono alle gare ed ai corsi di formazione per giovani Arbitri e alla gestione delle competizioni.

## D. FIGURE TECNICHE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Promuovere la formazione e l'aggiornamento delle figure sportive giovanili
Organizzazione Corsi e formazione presso le Università

E'prevista anche nel 2018 una forte azione di formazione per aggiornare i Tecnici delle Accademie (Formatori) e delle Squadre Nazionali (Selezionatori) Tra le Figure Tecniche da codificare appaiono i Preparatori Specialisti dei Portieri, i Preparatori Specialisti Corner Corti, gli Analisti del gioco e nuovi giovani Team Manager.

Con il CONI-Scuola dello Sport si avvieranno relazioni per organizzare corsi per progettisti sportivi.

Per gli Allenatori è prevista l'abolizione delle attuali qualifiche con la creazione di nuove in linea con il sistema di formazione CONI in prospettiva europea.

Le spese per il 2018 si riferiscono a Corsi di Formazione e Produzione nonché acquisto di materiale didattico.

## E. SCUOLA E PROMOZIONE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Incrementare il numero di tesserati U14
Circuito Nazionale Festival Promozionali "Grand Prix"
Promuovere l'aggregazione di scuole e altri soggetti alla FIH a fini promozionali e non agonistici
Tornei Nazionali Beach Hockey
Favorire progettualità e integrazione tra scuole-società e comitati regionali in città e campi da Hockey
Materiale Didattico per la Scuola e Promozione

Nel 2018 con l'obiettivo di incrementare la diffusione della pratica dell'hockey a livello giovanile e la sua diffusione nell'ambito scolastico è prevista l'organizzazione di una serie di tornei promozionali, di una "Summer Cup – young hockey on the beach" e di un circuito a livello nazionale di Festival.

## F. PARAHOCKEY – SPORT PARALIMPICO

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Partecipazione eventi paralimpici sullo scenario nazionale ed internazionale;
Corso allenatori ParaHockey

L'attività verrà svolta d'intesa con il CIP e FISDIR ed è centrata sulla disabilità intellettivo-relazionale.

Le spese per il 2018 si riferiscono alla partecipazione a riunioni e tornei agonistici a livello nazionale ed internazionale.

In ambito internazionale è importante sottolineare la partecipazione della Nazionale Italiana ParaHockey al Torneo organizzato dalla Federazione Europea del 24 al 26 giugno.

Nel 2018 per la prima volta la FISDIR ha inserito il ParaHockey all'interno dell'INAS, un organismo internazionale equivalente al CIO per le persone con disabilità intellettiva e relazionale. La Nazionale Italiana sarà presente dal 14 al 22 luglio a Parigi per l'European Championships Games Paris.

## G. ORGANI TERRITORIALI

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Riordino Comitati e Delegazioni

Per gli Organi Territoriali, sono previsti anche quest'anno fondi per l'attività istituzionale esclusivamente legata ai Progetti Promozionali del CONI e dello Sport Scolastico legato al MIUR e Uffici Scolastici Regionali. Nel 2018 continuerà l'attività di relazione istituzionale con le Regioni e gli Enti Locali al fine di promuovere e ampliare le reti di collegamento nel panorama hockeystico.

## H. RELAZIONI INTERNAZIONALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Sostegno ai Rappresentanti Italiani negli Organismi Internazionali
Sostegno ai Club partecipanti alle Manifestazioni Internazionali
Sostegno alle figure Tecniche alle Manifestazioni Internazionali

I programmi di attività ed i progetti di spesa per l'anno prevedono quanto segue:

- sostegno a*gli Officials italiani* impegnati in Manifestazioni Internazionali o iscritti ai prestigiosi corsi di formazione della Federazione europea di Hockey;
- sostegno ai *Rappresentanti Italiani presso Organismi Europei Internazionali*: Stefano Bresciani (Componente Commissione Arbitri Europea), Sabina Zampetti (Componente Commissione Comunicazione Europea), Anna Grazia Puglia (Componente Commissione Designazione Europea),
- adesione ad Enti Internazionali e pagamento di tutte le FEE di competenza europea ed internazionale. Obbligo Istituzionale.
- Sono previsti inoltre i contributi per le squadre rappresentanti l'Italia nei Tornei Europei (Coppe).

Le spese per il 2018 si riferiscono pertanto ai soli contributi di partecipazione e spostamenti.

## I. COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON MEDIA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Avvio ricerca contatti con soggetti esterni
Potenziamento del sito federale in termini di attrattività e curiosità per il gioco dell'hockey

Pur non prevedendo risorse specifiche, questa attività prevede la produzione di newsletter e l'inserimento nel sistema delle nuove forme di comunicazione: social, pagina FIH Facebook, Twitter ed altri allo scopo di informare il mondo hockeistico e gli sportivi italiani.

La comunicazione è centrata sul SITO federale che ha cambiato gestore a partire dal 2017, passando da una gestione privata ad una gestione con risorse federali in collaborazione con CONI.NET.

Le spese per il 2018 si riferiscono a poche ma significative collaborazioni tecniche professionali.

## J. MARKETING E SPONSORIZZAZIONI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Avvio ricerca sponsorizzazioni

Pur in mancanza di fondi *ad hoc* è stato creato un ufficio marketing e sponsorizzazioni.

Per la ricerca di sponsorizzazioni e finanziamenti è stata individuata una figura che si occuperà trovare e contattare nuovi fornitori allo scopo di sottoscrivere accordi di sponsorizzazione che possano permettere alla Federazione di ottenere una più ampia visibilità.

Le spese previste per il 2018 dovranno essere coperte da ricavi da sponsorizzazioni e si riferiscono ad un piano economico da elaborare con Sponsor e Partner.

## K. RISORSE UMANE E SEGRETERIA FEDERALE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Ristrutturazione e riorganizzazione Uffici Federali
Riordino processi e procedure di lavoro

Le somme destinate dal CONI per il Personale non possono avere diversa imputazione.

L'organizzazione degli uffici federali continua a presentare forti criticità, principalmente per carenza di personale, di stanze e sale riunioni, tanto che la stanza del Presidente continua spesso ad essere utilizzata anche per riunioni di organi che necessitano di adeguata riservatezza. Verrà rinnovata la richiesta a CONI SERVIZI S.p.A. per un incremento degli spazi, oggi limitati, e mal disposti.

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi a CONI Servizi S.p.A, saranno contenute al massimo sulla base di un piano di trasferte che assicuri la presenza limitatamente ad eventi strategici per la Federazione o per riunioni degli Organi Istituzionali.

## L. IMPIANTISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Attenzione alle omologazioni dei campi da gioco ed alla manutenzione degli stessi
Continuazione di un piano di investimenti economici per il miglioramento dei campi da gioco esistenti grazie al sostegno dell'Istituto per il Credito Sportivo

Continuando il lavoro iniziato negli ultimi anni sul patrimonio impiantistico l'attenzione resta focalizzata sulla necessità di rendere omologabili tutti i campi da gioco presenti sul territorio al fine di garantire la massima diffusione della pratica hockeystica; particolare riguardo viene posto anche nell'applicazione di norme relative al posizionamento di defibrillatori presso gli impianti per la tutela dell'attività sportiva in particolare di quella giovanile.

Le spese per il 2018 si riferiscono ai costi fissi derivanti dai mutui e contributi alle società, costruzione impianti e costi relativi alla gestione, oneri progressivi che sarà necessario assumere per garantire accesso e fruibilità di vecchi e nuovi impianti.

## M. AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Riordino della gestione informatica dei dati
Controllo ed organizzazione della documentazione tecnica
Verifiche della documentazione ed atti relativi a prestiti, stranieri e NOC ( No Objection Certificate)

Il nuovo programma del tesseramento implementato nel corso del 2016 porterà ad una maggiore automazione nei servizi on line di incasso e pagamento; garantirà controlli elettronici sulle corrette formalizzazioni relative ad Atti costitutivi, Statuti, Codici Fiscali, Dati Anagrafici, Registrazione presso il CONI ed altri aspetti Statutari significativi.

## N. RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Aggiornamento Carte Federali – Regolamenti Gare e Campionati; Arbitrale,Tecnici
Recepimento delle norme provenienti dal CONI

Al fine di arrivare ad un allineamento tra le normative contenute nelle disposizioni del CONI e i regolamenti federali sono già state istituite apposite commissioni, che attraverso l'aiuto del CONI, al fine sempre del contenimento dei costi, ciascuna per la rispettiva competenza, avranno il compito di aggiornare e revisionare i regolamenti federali.

## O. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Correlazione funzionale dei tre poli: Ufficio di Presidenza, Segreteria Generale, Area Tecnica
Adozione dei principi di efficacia, efficienza ed economicità delle spese
Agenda di lavoro e calendarizzazione in predisposizione di risparmi economici
Contenimento dei costi delle professionalità

Quanto programmato è in relazione al buon criterio di efficacia, efficienza ed economicità. Tenuto conto dei costi fissi e di quanto richiesto dall'attività agonistica nazionale ed internazionale ogni azione sarà organizzata per delibera quadro, per budget e limiti di spesa.
Le attività dei diversi settori verranno il più possibile calendarizzate in modo da ottenere un risparmio consistente nei costi di funzionamento.

Anche gli oneri economici legati alla giustizia endofederale verranno ridotti al massimo attraverso l'invito a tutte le commissioni di giustizia, laddove possibile, ad utilizzare forme di comunicazione online e web per contenere al massimo le spese relative agli spostamenti dei singoli componenti.

**CONCLUSIONI**

Concludendo, si evidenzia che le attuali risorse finanziarie sono ampiamente inferiori alle effettive necessità esposte dai settori federali nei programmi di attività presentati in fase di Previsione per l'anno 2018.

Sarà, quindi, premura dell'attuale Consiglio Federale attuare una politica che possa sia cercare di sanare l'attuale situazione economica federale, sia progettare una crescita che porti ad un aumento dei tesserati e conseguentemente ad un aumento delle entrate federali.

Inoltre continuerà l'attività di ricerca sul mercato di sponsor che consenta, per quanto possibile, contemporaneamente ad auspicabili ulteriori contributi da parte del CONI, di poter rendere attuabili tutti i programmi previsti per i vari Settori e di far fronte alle spese di funzionamento; ma in particolar modo per la promozione della nostra disciplina verso i più giovani che rappresentano il futuro (e in alcuni casi già il presente) di questo sport.

E'ferma la volontà di orientare il bilancio oltre che al risanamento alla crescita ed allo sviluppo.

Il Presidente Federale
Sergio Mignardi

Roma, 27 gennaio 2018