

F.I.H.

***RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE
DEL PRESIDENTE FEDERALE
DI ACCOMPAGNAMENTO
AL BUDGET FIH 2019***

MMXIX – Annus mutatio – de vexatio ad pacem



Roma, 16 gennaio 2019



Sergio Mignardi



SOMMARIO

- 1. Premessa**
- 2. Scenario di riferimento**
- 3. Finalità e strategie 2019**
- 4. Attività Federali 2019**
 - A. Squadre Nazionali**
 - B. Agonistica**
 - C. Arbitri e Giudici**
 - D. Figure Tecniche**
 - E. Accademia**
 - F. Master**
 - G. Scuola e Promozione**
 - H. Parahockey-Sport Paralimpico**
 - I. Organi Territoriali**
 - J. Relazioni Internazionali**
 - K. Comunicazione - Media e Social**
 - L. Marketing e ricerca capitali esterni**
 - M. Segreteria Federale, Servizi agli associati**
 - N. Volontariato e Associazionismo sportivo**
 - O. Impiantistica**
 - P. Affiliazioni e Tesseramento. Attività federali**
 - Q. Riordino e aggiornamento Carte Federali**
 - R. Funzionamento e costi generali**
- 5. Conclusioni**



RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE

Budget 2019

Codesta relazione, che costituisce la base dell'attività federale 2019 della FIH, fa riferimento agli obiettivi strategici e progettuali individuati dal Consiglio Federale. Con la presente relazione si intende fornire gli indirizzi programmatici individuati per le necessarie azioni utili alla crescita e lo sviluppo del movimento. Preliminarmente è irrinunciabile indicare che la libertà di manovra all'utilizzo delle risorse per la programmazione dell'attività per il 2019 tuttavia continua a risentire dell'influenza di una gestione storica precedente che ha compromesso e continua a compromettere le potenzialità del movimento hockeyistico. Rigore, sobrietà e allo stesso tempo massima attenzione all'ottimizzazione delle risorse saranno le linee guida sulle quali verrà impostata tutta l'attività per l'anno 2019.

1. Premessa

Come sopra evidenziato la programmazione per l'attività 2019 risente ancora dei vincoli posti in essere dalle precedenti decennali gestioni; non va tuttavia dimenticato, né trascurato, che il principale obiettivo di una Federazione è quello di perseguire traguardi sportivi nazionali e internazionali a beneficio della comunità e dell'immagine dell'Italia.

Si auspica che con il presente piano programmatico 2019 si chiuda, quindi, una fase gravemente critica della vita della FIH e si concluda un ciclo storico negativo.

Da qui lo slogan in copertina "MMXIX – Annus mutatio – de vexatio ad pacem" ovvero anno del cambiamento – dalle inquietudini al riordino.

Il modello GIPSO è stato redatto in conformità alle indicazioni del CONI.

Il 2019 sarà un anno quindi di "chiusura finale" di un ciclo storico negativo e un anno di deciso rilancio attraverso un radicale cambiamento.

2. Scenario di riferimento

Il Budget di Previsione 2019 prevede ricavi pari a € 3.177.753 di cui € 956.406 sono imputati alle risorse umane. La quota prevista da contributi di Enti Pubblici, da manifestazioni e da pubblicità e sponsorizzazioni è marginale. Il contributo CONI è pari ad € 1.844.197 le quote costituite dalle affiliazioni, tesseramento ed altre quote sono aumentate di circa € 32.000 rispetto all'anno precedente, questo grazie alla politica di adesione.

I costi fissi della produzione sono decisamente problematici in quanto sono circa € 2.000.000 e rappresentano il 62,94% dei ricavi lasciando soltanto € 1.177.753 come quota libera per la copertura di tutte le attività federali

3. Finalità e strategie 2019

Le finalità del 2019 riguardano i seguenti punti:

- a. Risanamento, riorganizzazione, rilancio della FIH
- b. Posizionamento nel sistema sportivo e ricerca di partner e sponsor
- c. Rispetto delle tematiche e delle finalità statutarie
- d. Riorganizzazione interna e territoriale della FIH
- e. Contenimento dei costi amministrativi, di funzionamento e di gestione

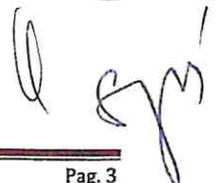
Architettura della struttura federale

La fisionomia della struttura federale continua ad essere articolata in tre POLI:

UFFICIO DI PRESIDENZA (azione politico sportiva)

SEGRETERIA GENERALE (azione amministrativa, direzione coordinamento uffici federali)

AREA TECNICA (azione di coordinamento tecnico)



4. Attività Federali 2019

A. SQUADRE NAZIONALI

Obiettivi

Partecipazione a:

Qualificazione Olimpica Maschile e Femminile

Partecipazione ai Campionati Europei Maschili e Femminili

Il Settore Squadre Nazionali continuerà ad essere al centro dell'azione della FIH; infatti anche quest'anno è previsto un investimento rispetto alle risorse limitatissime di bilancio.

Il progetto più importante del Settore Squadre Nazionali è rappresentato dalla partecipazione della Nazionale Senior Femminile e Senior Femminile alla Qualificazione Olimpica (Hockey Series Finals)

B. AGONISTICA

Obiettivi

Organizzazione dei campionati nazionali senior e giovanili "Under"

Coppa Italia Maschile e Femminile

Super Coppa Maschile e Femminile

Per il 2019 il settore agonistico nazionale ha pianificato l'attività in continuità con il 2018 in modo tale da consentire un regolare svolgimento dei diversi gradi dell'organizzazione agonistica.

C. ARBITRI E GIUDICI

Obiettivi

Aumento del numero di arbitri sia di sesso maschile che di sesso femminile U40 e U30

Le spese per il 2019 si riferiscono alle gare ed ai corsi di formazione per giovani Arbitri e alla gestione delle competizioni.

D. FIGURE TECNICHE

Obiettivi

Promuovere la formazione e l'aggiornamento delle figure sportive

Organizzazione Corsi e formazione presso Scuole e Università

È prevista anche per il 2019 una forte azione di formazione per aggiornare i Tecnici delle Accademie (Formatori) e delle Squadre Nazionali (Selezionatori). Tra le Figure Tecniche da codificare appaiono i Preparatori Specialisti dei Portieri, i Preparatori Specialisti Corner Corti, gli Analisti del gioco e i nuovi giovani Team Manager.

Con il CONI-Scuola dello Sport si avvieranno relazioni per organizzare corsi per progettisti sportivi.

E. ACCADEMIA

Obiettivi

Organizzare attività di formazione per figure tecniche dedicate ai settori giovanili;

organizzare un contest nazionale maschile e femminile

Le spese per il 2019 si riferiscono alle attività di allenamento dei giovani, formazione delle figure tecniche e organizzazione del contest. Il progetto accademia prevede il coinvolgimento di comunità italiane all'estero in linea con i progetti del CONI e dei Ministeri.



F. MASTER

Obiettivi

organizzare allenamenti e gare nazionali

organizzare allenamenti per la partecipazione a manifestazioni internazionali

Le spese per il 2019 si riferiscono alle attività di allenamento e partecipazione a manifestazioni nazionali e internazionali.

G. SCUOLA E PROMOZIONE

Obiettivi

Incrementare il numero di tesserati U14

Circuito Nazionale Festival Promozionali "Grand Prix"

Promuovere l'aggregazione di scuole e altri soggetti alla FIH a fini promozionali e non agonistici

Tornei Nazionali Beach Hockey, Mamy e Papy

Favorire progettualità e integrazione tra scuole-società e comitati regionali in città e campi da Hockey

Acquisto di materiale didattico e formativo, strumentale, da campo, informatico e tecnologico per le ASD

Nel 2019 l'obiettivo di incrementare la diffusione della pratica dell'hockey a livello giovanile e la sua diffusione nell'ambito scolastico. Previsti Tornei, Festival, Centri Estivi, Campus tecnici e ricreatività.

H. PARAHOCKEY – SPORT PARALIMPICO

Obiettivi

Partecipazione eventi paralimpici sullo scenario nazionale ed internazionale;

Corso allenatori ParaHockey

L'attività verrà svolta d'intesa con il CIP e FISDIR ed è centrata sulla disabilità intellettivo-relazionale.

Le spese per il 2019 si riferiscono alla partecipazione a riunioni e tornei agonistici a livello nazionale ed internazionale.

I. ORGANI TERRITORIALI

Obiettivi

Riordino Comitati e Delegazioni

Per gli Organi Territoriali, sono previsti anche quest'anno fondi per l'attività istituzionale esclusivamente legata ai Progetti Promozionali del CONI e dello Sport Scolastico legato al MIUR e agli Uffici Scolastici Regionali. Nel 2019 continuerà l'attività di relazione istituzionale con le Regioni e gli Enti Locali al fine di promuovere e ampliare le reti di collegamento nel panorama hockeyistico.

J. RELAZIONI INTERNAZIONALI

Obiettivi

Sostegno ai Rappresentanti Italiani negli Organismi Internazionali

Sostegno ai Club partecipanti alle Manifestazioni Internazionali

Sostegno alle figure Tecniche alle Manifestazioni Internazionali

I programmi di attività e i progetti di spesa per l'anno prevedono quanto segue:

- sostegno agli *Officials italiani* impegnati in Manifestazioni Internazionali o iscritti ai prestigiosi corsi di formazione della Federazione Europea di Hockey;
- sostegno ai *Rappresentanti Italiani presso Organismi Europei Internazionali*: Stefano Bresciani (Componente Commissione Arbitri Europea), Sabina Zampetti (Componente Commissione Comunicazione Europea), Anna Grazia Puglia (Componente Commissione Designazione Europea),
- adesione a Enti Internazionali e pagamento di tutte le FEE di competenza europea e internazionale. Obbligo Istituzionale.

Sono previsti contributi per la copertura delle spese di partecipazione e spostamento delle squadre rappresentanti l'Italia nei tornei europei (Coppe).



K. COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON MEDIA

Obiettivi

Avvio ricerca contatti con soggetti esterni

Potenziamento del sito federale in termini di attrattività e curiosità per il gioco dell'hockey

Potenziamento pagine Social e hockey TV

Pur non prevedendo risorse specifiche, questa attività prevede la produzione di newsletter e l'inserimento nel sistema delle nuove forme di comunicazione: social, pagina FIH Facebook, Twitter ed altri allo scopo di informare il mondo hockeistico e gli sportivi italiani.

La comunicazione è centrata sul SITO federale che ha cambiato gestore a partire dal 2017, passando da una gestione privata a una gestione con risorse federali in collaborazione con CONI.NET.

L. MARKETING E SPONSORIZZAZIONI

Obiettivi

Avvio ricerca sponsorizzazioni

Pur in mancanza di fondi *ad hoc* è stato creato un ufficio marketing e sponsorizzazioni.

Per la ricerca di sponsorizzazioni dovrà essere individuata una figura federale che si occuperà di trovare e contattare partner e sponsor.

M. SEGRETERIA FEDERALE, SERVIZI AGLI ASSOCIATI

Obiettivi

Ristrutturazione e riorganizzazione Uffici Federali

Riordino processi e procedure di lavoro

Le somme destinate dal CONI per il Personale non possono avere diversa imputazione.

L'organizzazione degli uffici federali continua a presentare forti criticità, principalmente per carenza di personale, di stanze e sale riunioni, tanto che la stanza del Presidente continua spesso ad essere utilizzata anche per riunioni di organi che necessitano di adeguata riservatezza. Verrà rinnovata la richiesta a CONI SERVIZI S.p.A. per un incremento degli spazi, oggi limitati, e mal disposti.

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi a CONI Servizi S.p.A, saranno contenute al massimo sulla base di un piano di trasferte che assicuri la presenza limitatamente ad eventi strategici per la Federazione o per riunioni degli Organi Istituzionali.

N. VOLONTARIATO E ASSOCIAZIONISMO SPORTIVO

Obiettivi

Coinvolgimento di hockeysti in attività federali in forma volontaria e gratuita

Per il 2019 è previsto l'avvio di una campagna di reclutamento di volontari utili a collaborare negli eventi federali.

O. IMPIANTISTICA

Obiettivi

Attenzione alle omologazioni dei campi da gioco ed alla manutenzione degli stessi

Continuazione di un piano di investimenti economici per il miglioramento dei campi da gioco esistenti grazie al sostegno dell'Istituto per il Credito Sportivo

Continuando il lavoro iniziato negli ultimi anni sul patrimonio impiantistico l'attenzione resta focalizzata sulla necessità di rendere omologabili tutti i campi da gioco presenti sul territorio al fine di garantire la massima diffusione della pratica hockeistica; particolare riguardo viene posto anche nell'applicazione di norme relative al posizionamento di defibrillatori presso gli impianti per la tutela dell'attività sportiva in particolare di quella giovanile.

Le spese per il 2019 si riferiscono ai costi fissi derivanti dai mutui e contributi alle società, costruzione impianti e costi relativi alla gestione, oneri progressivi che sarà necessario assumere per garantire accesso e fruibilità di vecchi e nuovi impianti.

P. AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO. ATTIVITA' FEDERALI

Obiettivi

Riordino della gestione informatica dei dati

Controllo ed organizzazione della documentazione tecnica

Verifiche della documentazione ed atti relativi a prestiti, stranieri e NOC (No Objection Certificate)

Massima semplificazione dei rapporti FIH-Associati e massima semplificazione burocratica.

Q. RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI

Obiettivi

Aggiornamento Carte Federali – Regolamenti Gare e Campionati; Arbitrale, Tecnici

Recepimento delle norme provenienti dal CONI e Legislazione statale

Al fine di arrivare ad un allineamento tra le normative contenute nelle disposizioni del CONI e i regolamenti federali sono già state istituite apposite commissioni, che attraverso l'aiuto del CONI, al fine sempre del contenimento dei costi, ciascuna per la rispettiva competenza, avranno il compito di aggiornare e revisionare i regolamenti federali.

R. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Obiettivi

Correlazione funzionale dei tre poli: Ufficio di Presidenza, Segreteria Generale, Area Tecnica

Adozione dei principi di efficacia, efficienza ed economicità delle spese

Agenda di lavoro e calendarizzazione in predisposizione di risparmi economici

Contenimento dei costi delle professionalità

Elaborazione di un planning annuale

Quanto programmato è in relazione al buon criterio di efficacia, efficienza ed economicità. Tenuto conto dei costi fissi e di quanto richiesto dall'attività agonistica nazionale e internazionale ogni azione sarà organizzata per delibera quadro, per budget e per limiti di spesa.

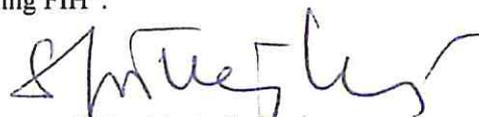
Le attività dei diversi settori verranno il più possibile calendarizzate in modo da ottenere un risparmio consistente nei costi di funzionamento.

Anche gli oneri economici legati alla giustizia endofederale verranno ridotti al massimo attraverso l'invito a tutte le commissioni di giustizia, laddove possibile, ad utilizzare forme di comunicazione online e web per contenere al massimo le spese relative agli spostamenti dei singoli componenti.

CONCLUSIONI

Come per il 2018, si evidenzia che se pur le attuali risorse finanziarie sono ampiamente inferiori alle effettive necessità esposte dai settori federali nei programmi di attività presentati in fase di previsione per l'anno 2019, rimane ferma la volontà di impostare il budget 2019 oltre che al risanamento anche alla crescita e allo sviluppo. Lo strumento di controllo dell'azione politica-federale è individuato nel "Piano Strategico 2019" accompagnato da un'agenda annuale federale "Planning FIH".

Viva l'hockey, viva lo sport italiano!



Il Presidente Federale
Sergio Mignardi

Roma, 16 gennaio 2019

