

RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2018



FEDERAZIONE ITALIANA HOCKEY

Sede legale: Viale Tiziano 74 – 00196 ROMA

Tel: 06/83751132-83751138

Email: segreteria@federhockey.it

Web: www.federhockey.it

PEC: federhockey@pec.it

C.F. 05288960585

P.IVA: 01384511000

ORGANISMI NAZIONALI DI RIFERIMENTO

**C.O.N.I. - COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO
SPORT E SALUTE SpA (già CONI Servizi SpA)
C.I.P. - COMITATO ITALIANO PARALIMPICO**

ORGANISMI INTERNAZIONALI DI RIFERIMENTO

**E.H.F - FEDERAZIONE EUROPEA HOCKEY
I.H.F. - FEDERAZIONE INTERNAZIONALE HOCKEY**

ORGANI DI GESTIONE – (ANNO 2018)

PRESIDENTE

Sergio MIGNARDI

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA ALLE SOCIETA'

Stefano PAGLIARA (Vicepresidente Vicario)

Pierpaolo GIULIANI

Giuseppe PALMIERI

Luca PISANO

Lorenza DI GUARDO

Francesco CINTI

Marco BONACINI

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEI TECNICI

Enrico MEDDA (Vicepresidente)

CONSIGLIERI FEDERALI IN RAPPRESENTANZA DEGLI ATLETI

Tommaso LIVOLI

Giulia DELLA MOTTA

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

PRESIDENTE

Sergio ROSSI

COMPONENTI

Riccardo GAVASCI

Maurizio DI MARCOTULLIO

SEGRETARIO GENERALE

Francesca VICI

RESPONSABILE UFFICIO DI PRESIDENZA

Cinzia PROFETA

RESPONSABILE UFFICIO AMMINISTRATIVO

Roberto D'IPPOLITI

RISORSE UMANE – (ANNO 2018 presso gli Uffici Centrali di ROMA)

Personale ex art. 30 CONI - CCNL

1. Conforti Cristina	C1	
2. Moscardi Marina	C4	Catania
3. Nadin Maria Cecilia	C4	
4. Profeta Cinzia	QS	
5. Restaneo Sandra	B4	in aspettativa annuale
6. Sterlini Lia	B4	

Personale Federale

1. Andreoni Alessandra	B3	
2. Caproni Lisa	B4	in aspettativa parziale
3. Carboni Marco	B2	
4. Contardi Stefania	B3	
5. Di Meglio Manuela	B2	
6. Faustini Francesca	B2	in aspettativa annuale
7. Ghighi Marco	B2	
8. Giorgini Paolo	B3	
9. Mantova Martina	B1	a tempo determinato
10. Novelli Valentina	B3	
11. Ronzoni Simona	C1	
12. Valentini Valeria	A4	a tempo determinato
13. Lancia Martina	B1	a tempo determinato

Dirigente

1. Vici Francesca	Segretario Generale
-------------------	---------------------

RELAZIONE DEL PRESIDENTE FEDERALE AL BILANCIO CONSUNTIVO ESERCIZIO 2018

- Premessa
- Commento al Bilancio consuntivo
- Commento alle attività tecniche
- Commento alle attività gestionali
- Conclusioni

Premessa

MMXVIII “ Tempus est spe”

Illustri Consiglieri,

Il bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2018, che sottopongo alla valutazione e approvazione del Consiglio Federale, è stato redatto in coerenza con le disposizioni del Coni, secondo il vigente nuovo regolamento di amministrazione e contabilità FIH, tenendo in considerazione le indicazioni impartite dalla società di revisione Deloitte, incaricata tramite accordo con il CONI e del Collegio dei Revisori dei conti.

Il Consiglio Federale ha continuato nella sua politica di ottimizzazione delle scarsissime risorse e ha affrontato con senso di responsabilità la complessa e penalizzante situazione debitoria ereditata che seppur in via di risoluzione presenta ancora elementi fortemente critici e capziosi.

Nel 2018 il risanamento economico è stato il primo obiettivo gestionale, senza il quale non sarebbe stato possibile riordinare e riorganizzare la struttura federale centrale e periferica.

E' con soddisfazione che è utile mettere in risalto che il piano strategico 2019, attuativo di un progetto quadriennale, ha consentito di ottenere risultati non solo economici ma anche tecnici per le nostre squadre nazionali e rilanciare il movimento nella crescita e nello sviluppo che ha visto attività scolastiche, promozionali, giovanili, agonistiche, master, parahockey, beach hockey, formative, coppe nazionali e competizioni internazionali.

Purtroppo la mancanza di interesse da parte dei grandi Media non permette la giusta valorizzazione dell'hockey italiano.

Nonostante le "lacrime e il sangue versato", l'Italia ha visto risultati "storici" (nono posto ai Campionati del Mondo Femminili e Qualificazioni Pre-Olimpiche maschili).

Ultima criticità è la storica problematicità dell'impiantistica; ma anche questa è in via di risoluzione entro i prossimi due anni.

Commento al Bilancio consuntivo

Il bilancio consuntivo 2018 si chiude con un utile

Si evidenzia che la politica iniziata nel 2016 di sostanziali tagli, risparmi, ed economie portata avanti anche se con diverse difficoltà per l'attività programmatica federale ha consentito di chiudere il bilancio con un utile di esercizio di euro 252.389,48 (*ben oltre la quota stabilita dal piano di rientro concordato con il CONI di € 111.650,00*) che permette non solo di azzerare il disavanzo patrimoniale ma permette anche di adeguare il fondo di dotazione a quanto previsto dalle vigenti normative.

QUADRO SINTETICO SULLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Valore della produzione

A) Contributi CONI

Il contributo 2018 ha visto un lieve incremento legato alla maggiore attività delle squadre nazionali.

B) Quote degli associati

Il 2018 ha visto un'entrata complessiva dalle quote degli associati in aumento rispetto agli anni precedenti.

C) Contributi stato, regioni ed enti locali

Il 2018 ha visto una lieve aumento rispetto al 2017

D) Il bilancio 2018 della FIH ha visto iscrivere entrate da manifestazioni, pubblicità o sponsorizzazioni per un valore leggermente maggiore rispetto al precedente anno

Costi della produzione

A) Gestione impianti

Il Bilancio Consuntivo 2018 ha visto costi di gestione dell'impiantistica ancora altissimi, che limitano fortemente l'attività di gestione e investimento da parte della FIH.

B) Attività Istituzionale

I programmi previsti per l'attività agonistica nazionale e internazionale, il funzionamento organi federali e costi di funzionamento degli uffici e del personale sono stati svolti assicurando esclusivamente gli obblighi statutari nel rispetto dei limiti economici.

Le attività promozionali, culturali, formazione, documentazione, comunicazione sono state espletate al minimo, purtroppo ancora al minimo.

C) Costi organi di giustizia sportiva ed organi procura federale

Il 2018 ha visto un deciso decremento dei costi degli organi suddetti a causa della netta diminuzione dei procedimenti legati a contenziosi provocati da denunce e azioni endofederali. La linea federale di rispetto fedele delle regole e di una applicazione delle stesse, coerenti con i principi dello sport, hanno scoraggiato le tante azioni del precedente anno tendenzialmente anche pretestuose e temerarie.

- Entrate: quasi esclusivamente derivanti dal contributo Coni e dalle quote degli associati, irrilevanti le entrate da sponsor, pubblicità o partenariato sulle quali si sta lavorando tramite un piano marketing e ricerca.
- Uscite: si è posta particolare attenzione alle indicazioni ricevute dal Coni e CRC in materia di contenimento dei costi, cercando ancora di limitare e ottimizzare le uscite considerando i vincoli di bilancio e l'attività agonistica vitale per la federazione.

Commento alle attività tecniche

Il 2018 ha visto la FIH impegnata sugli assi progettuali di seguito specificati:

- Regolare svolgimento dell'attività agonistica nazionale.
- Rilancio di attività promozionali, scolastiche e giovanili
- Riordino delle attività Master, Over 35
- Organizzazione dell'attività Parahockey.
- Adeguamento e aggiornamento delle Carte Federali
- Attivazione dell'Area Tecnica attraverso Commissioni Tecniche e progettuali;
- Attività di formazione delle diverse figure sportive

- Progettazione integrata delle squadre nazionali
- Comunicazione istituzionale e social con organizzazione di evento nazionale
- Miglioramento delle relazioni e dei rapporti con le Istituzioni a tutti i livelli

LE ATTIVITA' SVOLTE 2018

ATTIVITA' AGONISTICA NAZIONALE E FORMULE DEI CAMPIONATI

Campionati Maschili A1, A2, B, U21, U18, U16, U14, U12
Coppa Italia e SuperCoppa
Campionati Femminili A1, A2, U21, U18, U16, U14, U12
Coppa Italia e SuperCoppa
Partecipazione e sostegno economico alle squadre italiane partecipanti alle Coppe Europee.

ATTIVITA' AGONISTICA INTERNAZIONALE E OLIMPICA

Prato:
Maschile Qualificazione Olimpica
Femminile Qualificazione Olimpica
Indoor:
Maschile Europeo B

ACCADEMIA – SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE GIOVANILE

Attività territoriale in 5 poli
Contest Nazionale U18 maschile e femminile

ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA

Campionato Italiano Nazionale
Coppa Italia
Partecipazione manifestazioni Europee e Internazionali

ATTIVITA' PROMOZIONALI E SCOLASTICHE E GIOVANILI

Partecipazione ai progetti MIUR e CONI
Organizzazione di Festival Giovanili
Organizzazione di Tornei Giovanili
Organizzazione di Centri Estivi ASD
Torneo Nazionale Beach Hockey
Corsi di aggiornamento per Docenti Scolastici

STAMPA, COMUNICAZIONE, MARKETING E RELAZIONI ESTERNE

Miglioramento del sito federale
Lancio di ripresa e diffusione partite nazionali
Incontri con la stampa nazionale
Pubblicazione di articoli su riviste specializzate

IMPIANTISTICA SPORTIVA E FORMULE GESTIONALI

Risoluzione di casi critici e contenziosi con Enti proprietari dei campi da gioco in concessione alla FIH
Avvio di una politica impiantistica centrata sulla compartecipazione economica della FIH e non dell'onere totale
Recupero del campo di Roma delle Tre Fontane d'intesa con il CIP
Recupero del campo di Cernusco d'intesa con il Comune

Realizzazione di un nuovo campo di hockey a Marliana con oneri federali minimi
Miglioramento di campi di hockey per garantire sicurezza agli atleti, funzionalità tecnica e rispetto delle norme
Avvio procedura riqualificazione campo di Catania
Due situazioni particolarmente critiche: Campo di Suelli e Campo di Torino
Regolarizzazione delle omologazioni su tutti i campi
Aggiornamento del regolamento impiantistica d'intesa con il Servizio Ingegneristico del CONI

RIORDINO E INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA STRUTTURA FEDERALE

Aggiornamento del sistema federale finalizzato all'adeguamento alla normativa Europea
Aggiornamento della procedura informatica per il Protocollo in/out
Riordino dell'ufficio amministrativo per la parte documentale in particolare impiantistica

UFFICIALI DI GARA

Regolare servizio arbitrale per i campionati nazionali
Corsi di formazione per nuovi arbitri
Partecipazione di arbitri italiani a manifestazioni europee e internazionali
Produzione di tutorial per aggiornamento tecnico

FORMAZIONE FIGURE FEDERALI E REALIZZAZIONE DI MATERIALE EDUCATIVO

Corso per Team Manager
Corsi per Tecnici di base
Corsi per Qualificazione Tecnica

RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI

Adeguamento normativo dello Statuto e delle altre Carte Federali
Aggiornamento dei Regolamenti Tecnici

RAPPORTI FIH-SOCIETA' E INCREMENTO DEGLI AFFILIATI

Incontri di ascolto e valutazione con le società e i loro Dirigenti
Rapporti con Enti di Promozione Sportiva
Rapporti con Discipline Sportive esterne al sistema CONI (Floorball e Lacrosse)

UFFICIO CERIMONIALE E PROTOCOLLI

Definizione di protocollo in occasione di Cerimonie di Premiazione
Definizione e codifica della Super Coppa e della Gran Festa dell'hockey.

La mole e la tipologia delle attività riportate sopra, tutte di successo, dimostrano l'attivismo positivo e il raggiungimento di uno standard organizzativo decisamente superiore agli anni precedenti.

Commento alle attività gestionali

La filosofia gestionale è stata impiantata su cinque assi direzionali:

1. **Il risanamento economico della Federazione**, attraverso il riordino dei conti e il risanamento progressivo del Bilancio;
2. **La riorganizzazione degli uffici federali e della struttura tecnica nazionale** attraverso l'attivazione di progetti di crescita e sviluppo integrati e l'attivazione dell'Area Tecnica;

3. **Il rilancio delle attività federali** non solo centrate sulle fondamentali attività agonistiche e promozionali ma anche attività di natura sociale, culturale ed educativa;
4. **Recupero dell'immagine, credibilità e della moralità** presso le Istituzioni attraverso la dimostrazione di impegno, senso di responsabilità, accettazione resiliente della situazione ereditata e attuazione di comportamenti corretti, leali e valoriali;
5. **Miglioramento delle risorse intangibili e immateriali** a tutti gli ambiti e livelli federali, attraverso la valorizzazione delle relazioni e dei rapporti tutelando e garantendo sempre il rispetto, la fiducia, il sostegno morale ai collaboratori e operatori cercando continuamente la creazione di condizioni di serenità per un ambiente orientato alla positività ambientale

Conclusioni

Il 2018 è stato un anno decisamente critico, ma con il piano strategico e la valorizzazione delle risorse intangibili e immateriali - fattori che l'espressione numerica non riesce a definire e il bilancio non riesce a rappresentare, come l'impegno, la fiducia, la competenza, la passione, l'autostima, la motivazione, ... - sono stati raggiunti gli obiettivi posti.

La nuova FIH ha continuato a gettare le basi per un reale risanamento economico, gestionale e organizzativo; il risultato finale ha dato ragione alla linea perseguita.

Ringraziamenti

ai Consiglieri Federali

per il faticoso lavoro aggiuntivo svolto con spirito di vero volontariato sportivo

ai Collaboratori Tecnici

per aver svolto incarichi e attività anche professionali a fronte di semplici riconoscimenti

alla Segreteria federale

per aver sostenuto un anno ancora molto difficile e faticoso

ai Presidenti delle Società Sportive

che con il loro impegno ed il loro contributo sportivo, anche economico, hanno permesso all'hockey italiano di guardare avanti con fiducia ad un futuro migliore per piccoli e grandi.

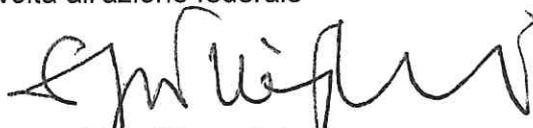
al CONI e alla CONI SERVIZI SpA

per la disponibilità, comprensione, assistenza e consulenza nella difficile situazione della FIH

al Collegio dei Revisori dei Conti

per la particolare attenzione rivolta all'azione federale

Roma li, 24 maggio 2019



Il Presidente federale
Sergio Mignardi

