

RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE FIH AL BILANCIO DI PREVISIONE 2012

Occorre, innanzi tutto, premettere che il bilancio di previsione della Federazione per l'anno 2012 è stato predisposto sulla base dei contributi assegnati dal CONI, fermo restando che le previste ulteriori entrate saranno successivamente inserite in bilancio.

Il particolare periodo storico e la contingenza socio economica ci porta ad assumerci la responsabilità di tagli, contenimento dei costi e il massimo rigore.

Il tutto in linea con quanto il Presidente Petrucci ha più volte esposto e cercando di essere di esempio non solo per il mondo sportivo ma per tutto il contesto sociale in cui si opera.

Rigore, sobrietà ma nello stesso tempo massima attenzione per ottimizzare le risorse e cercare di ottenere i migliori risultati anche mediante riforme "strutturali", certamente "dure" ma necessarie.

Il tutto in un anno particolare, l'anno dei Giochi Olimpici.

Già in febbraio le nostre due nazionali (maschile e femminile) parteciperanno ai tornei di qualificazione olimpica in India e, per arrivarci nelle migliori condizioni, vi sarà una fase di preparazione ad hoc.

Preso atto delle direttive dell'Ente, in base alle quali la Federazione deve provvedere alle spese di gestione con i propri ricavi, si riscontra innanzitutto che le entrate dirette della Federazione utili a tale destinazione sono derivanti quasi esclusivamente dalle quote associative FIH pari ad un importo complessivo previsto di €166.000.

Infatti, ulteriori ricavi derivanti dalla concessione dei diritti televisivi dei Campionati e/o da Contributi regionali e/o quelli da quote di iscrizione a corsi federali sono in realtà corrispondenti, ovvero addirittura insufficienti, alla copertura di altrettante spese connesse (come ad esempio il costo delle riprese televisive dei campionati, il pagamento di mutui ovvero di contributi alle società per la realizzazione e/o gestione di impianti etc.).

La Federazione ha strutturato un settore Marketing al fine di predisporre appositi piani e strumenti aumentando di fatto (e nonostante il particolare periodo storico), le entrate da sponsorizzazione o legate a precisi eventi e trovando, anche in "cambio merci", risparmi sensibili per il funzionamento di tutta la struttura federale.

Tali attività non hanno a oggi una "concreta certezza" di risultato e pertanto sono inseriti in bilancio solo parzialmente pur rappresentando una delle innovazioni strategiche della federazione.

Con i ricavi FIH appare quindi evidente che non trovano copertura i costi di funzionamento generale, nondimeno si rileva l'impossibilità con tali ricavi diretti, di far fronte alle spese di funzionamento per le quali si è dovuto quindi destinare parte dello stanziamento assegnato dal CONI per i Progetti Speciali.

PREPARAZIONE OLIMPICA E ALTO LIVELLO

Preso atto che l'obiettivo strategico è la partecipazione alle Olimpiadi di Londra, la nazionale femminile si sta programmando per una intensa attività, sia residenziale che estera, per migliorare le proprie prestazioni e, di conseguenza, tentare seriamente la partecipazione.

Il contributo è stato prevalentemente investito per assicurare al meglio la preparazione verso il torneo di qualificazione olimpico che si svolgerà in India e per il raggiungimento di tale obiettivo strategico.

A fronte di un obiettivo così ambizioso, si registra, rispetto al 2011, una sensibile diminuzione dello stanziamento assegnato per la Preparazione Olimpica.

Incidono sullo stanziamento, anche se in minore entità, le previsioni di spesa connesse alla partecipazione in estate delle nostre nazionali ai vari Campionati Europei giovanili e per il progetto "Roma 2020".

ATTIVITA' SPORTIVA

Il contributo assegnato dal CONI di € 124.066 sarà utilizzato per provvedere alle quote di affiliazione alle Federazioni Internazionale ed Europea e alla partecipazione di arbitri, giudici e componenti di Commissioni Internazionali.

Anche in questo caso il bilancio è stato predisposto con il massimo rigore possibile specie in ordine alle commissioni e ipotizzando riforme strutturali in particolare per quanto riguarda il settore arbitrale e la stessa formula dei campionati.

Il resto dello stanziamento consentirà di far fronte alle coperture assicurative dei tesserati e alle altre polizze integrative, ma risulta totalmente insufficiente per le spese dei campionati nazionali e regionali previste dal Settore Agonistico Nazionale e dal Settore.

RISORSE UMANE

Le somme saranno utilizzate per liquidare i salari dei contratti a oggi in essere dei lavoratori dipendenti a tempo indeterminato o determinato regolarmente assunti dalla Federazione.

Non vi sono, né saranno previste spese per consulenze.

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi alla CONI Servizi SpA, sono stati ulteriormente contenute sulla base di un piano di trasferte che assicurino un minimo di presenza limitatamente a eventi strategici per la Federazione.

Tenuto conto della difficoltà ad assicurare la presenza di un dipendente FIH ai controlli obbligatori antidoping che si tengono sul territorio nazionale, di volta in volta saranno direttamente i medici della FMSI all'uopo designati, che cureranno tutti gli adempimenti relativi ai controlli.

PROGETTI SPECIALI

Come già detto, ad alcune spese previste per il funzionamento si dovrà provvedere nell'ambito di tale stanziamento.

Tra i progetti speciali previsti sono stati comunque imputati i seguenti inderogabili obiettivi:

1. Promozione dell'Hockey a livello nazionale e territoriale mediante due nuovi progetti: "Street Hockey – Sport Modello di Vita" e "Lotterhockey"
2. Proseguirà quindi il progetto multimediale promozionale - scolastico chiamato "Happy Hockey" già avviato con successo dal 2006, che ha il proposito di avvicinare alla pratica sportiva dell'hockey - con l'aiuto delle società presenti sul territorio - bambini e ragazzi di giovanissima età (a partire dalle scuole primarie). Proseguirà e sarà rinforzata, inoltre, la collaborazione con le strutture territoriali per la promozione del territorio anche grazie al progetto "Campanili e Parrocchie". Da segnalare altresì un adeguamento dell'attività programmata relativa ai campionati Under 14 e Under 12 in una logica più conforme alla realtà e alle attese dei giovani pur preservando il carattere di ufficialità e agonistico istituzionale in essa intrinseco. Attenzione sarà svolta pure a una formazione in loco e in sinergia con le strutture territoriali.



FEDERAZIONE ITALIANA

HOCKEY

3. **Potenziamento e gestione dell'impiantistica sportiva.** Il costo è dovuto alla rinegoziazione del mutuo con il Credito Sportivo e all'ipotesi di accensione di nuovi mutui e contributi a ciò finalizzati.

4. Altre risorse verranno stanziare per la formazione dei quadri tecnici, per l'attività di formazione degli allenatori e degli arbitri, nonché di dirigenti. Alle spese per l'organizzazione dei corsi-allenatori concorreranno in parte i diretti interessati attraverso il pagamento di apposite quote di partecipazione. Si conferma inoltre per detti corsi il sistema di formazione federale uniformato a quello Europeo CONI.
5. Infine sarà svolto a fine Giugno "Hockeyland". Una festa dell'hockey, giunto ormai alla terza edizione, e un contenitore di attività a 360°. All'interno di questo evento sarà svolta anche l'assemblea di modifica dello statuto. Nell'obiettivo della manifestazione c'è il parziale autofinanziamento grazie a contribuzione di enti pubblici e sponsorizzazioni.

Per quanto sopra esposto appare evidente che in base ai nuovi criteri di allocazione dei contributi applicati alla Federazione Hockey, lo stanziamento dei progetti speciali è stato interamente destinato alle suindicate attività e non ha potuto essere utilizzato più propriamente per la realizzazione di progetti speciali inerenti le Squadre Nazionali.

In riferimento ai costi di produzione del bilancio di previsione 2012, fermo restando quanto già detto in premessa sul costo riferito all'attività di Preparazione Olimpica ed Alto Livello, si rileva inoltre quanto segue:

COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA

Compensi per staff tecnico: Per il 2012, fermi restando i contratti in essere con scadenza Giugno 2012, in una logica di contenimento delle spese è stata riconfermata la contabilizzazione a giornata - in base alle prestazioni effettivamente rese - dei tecnici dell'area giovanile del Settore Squadre Nazionali. Come già fatto in passato, si proseguirà una attività di selezione e formazione giovanile del Settore, prevalentemente a livello decentrato.

Al momento non si prevedono variazioni nelle diarie degli atleti delle Squadre Nazionali Senior che, peraltro, saranno erogate solo per l'attività Outdoor.

Grazie alla attività federale, si è raggiunto un accordo per la fornitura del materiale sportivo con il marchi Zeus, che consente di ridurre in modo apprezzabile i costi per l'abbigliamento sportivo degli atleti delle Squadre Nazionali.

Sono in corso, altresì, trattative per l'acquisizione di ulteriori forme di sponsorizzazione delle nostre nazionali anche mediante lo strumento del "cambio merci". Tali, eventuali, sponsorizzazioni saranno naturalmente oggetto di variazione di bilancio solo dopo la sottoscrizione dei relativi contratti.

Campionati Nazionali: rimarranno invariate anche le diarie dei direttori gara e dei giudici di campo nelle competizioni nazionali mentre è allo studio la possibilità di incrementare i compensi dei medici di campo, allo scopo di incentivarne la loro disponibilità divenuta, con le attuali tariffe, sempre più difficile da reperire.

Organismi Internazionali: previste le quote di adesione alla EHF e IHF, che hanno subito un lieve incremento determinato dalla recente introduzione di una ulteriore *entry fee* anche per la partecipazione a tornei internazionali non ufficiali ad invito. Si valuterà l'eventuale adesione a questi tornei durante l'anno (da parte delle nostre squadre nazionali) a scopo di allenamento.

Quanto alla restante attività internazionale:

- sarà confermata l'abolizione di tutte le diarie degli arbitri internazionali impegnati in manifestazioni in Italia e all'estero – ivi incluse quelle relative alle competizioni Internazionali di primissima categoria (Campionati del Mondo, Campionati Europei che comportino un impegno particolarmente prolungato) ;
- sarà contenuta la composizione delle delegazioni per le trasferte delle rappresentative nazionali, assicurando la presenza dei soli componenti previsti nell'ambito del regolamento internazionale;
- si provvederà alla organizzazione in Italia di manifestazioni internazionali solo con la assunzione delle relative spese da parte dei Comitati Organizzatori e/o con l'aiuto di contributi di Enti locali;
- tenuto conto che i nostri rappresentanti in seno a Commissioni e/o Organismi Internazionali sono recentemente aumentati di numero - a dimostrazione del maggiore prestigio riconosciuto alla Federazione Italiana in ambito Internazionale - ai rispettivi rimborsi rendicontati delle loro trasferte saranno applicati dei tetti massimi oltre i quali, alle ulteriori spese dovranno concorrere i diretti interessati. Confermata inoltre l'abolizione di eventuali gettoni di partecipazione alle riunioni;
- sarà confermata l'abolizione dei gettoni o diarie dei giudici e/o Officials designati in competizioni a livello internazionale che si svolgeranno in Italia o all'estero.

Contributi alle società: confermata la riduzione (già apportata in passato) e i contributi saranno erogati a consuntivo di attività, soltanto in base a un criterio meritocratico, ovvero a raggiungimento di obiettivi specifici.

FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Nella predisposizione del programma inerente questo centro di costo, si è adottato rigorosamente il criterio di efficacia, efficienza ed economicità delle spese.

Fermo restando quanto già detto relativamente ai costi per il personale e per i collaboratori; saranno rispettati i massimali di rimborso annuale di funzionamento degli organi rispettivamente deliberati dal Consiglio in linea con quanto richiesto dal CONI e dai Revisori e, saranno adottate con apposita deliberazione ulteriori limiti e tetti di spesa per l'attività dei settori.

Nella previsione dei costi del funzionamento degli organi e Commissioni si è tenuto conto che ci si atterrà ai seguenti criteri di risparmio già attuati e quindi solo confermati:

1. riduzione ad euro 30,00 a giornata dei gettoni di presenza dei componenti delle Commissioni Federali e del Presidente Federale;
2. confermata, come per il restante quadriennio, l'eliminazione di gettoni per i componenti il Consiglio Federale;
3. contenimento delle spese relative agli organi giudicanti;
4. contenimento delle spese di alloggio di tutti gli organi sopra menzionati con sistemazione in camera doppia ed in strutture meno onerose. Allo scopo saranno utilizzate le foresterie della CONI S.p.A. sfruttando la convenzione in essere con tale società e le riunioni saranno effettuate prevalentemente a Roma, così da potersi avvalere delle sale riunioni delle sedi CONI di Viale Tiziano e del Palazzo H (che sono a titolo gratuito), ovvero quelle presenti presso il Centro Sportivo Giulio Onesti dell'Acqua Acetosa (che sono a costo ridotto);
5. contenimento delle spese di viaggio per funzionamento organi con individuazione di voli a basso costo e prenotazione con carta di credito via Internet.

6. maggior utilizzo di supporti informatici per i lavori delle commissioni tecniche, al fine di ridurre, quanto possibile, le riunioni tecniche di gruppo con conseguente riduzione dei rimborsi spese ed eliminazione delle indennità e gettoni di presenza.
7. le convocazioni delle riunioni federali continueranno ad essere effettuate non con l'invio di telegrammi, ma per posta elettronica o mediante fonogrammi.

Per quanto riguarda i costi relativi ai gettoni e agli emolumenti per il collegio dei revisori, non sono stati assunti impegni di spesa in bilancio ma, a scopo precauzionale e in attesa di apposito parere, in via precauzionale verrà accantonata una cifra pari a quella del 2011 decurtata del 13%.

Si perfezionerà sempre più l'utilizzo di mezzi alternativi di spedizione e comunicazione di minor costo (Internet, etc..) anche per fini legati ai procedimenti di giustizia, al fine di un ulteriore contenimento delle spese di spedizione postale più incidenti. In particolare le circolari e i comunicati saranno inviati con l'ausilio degli strumenti informatici e saranno pubblicati sul sito internet federale. Il materiale cartaceo verrà spedito agli Organi Territoriali mensilmente in un unico invio.

Per la realizzazione della Guida ai Campionati, non sono state previste spese per le pubblicazioni federali, in quanto le stesse sono programmate a carico di partner esterni o mediante nuovi "mezzi". Anzi, tale utilizzo sta consentendo, sempre a costo zero, la pubblicazione via internet di un magazine quindicinale denominato "Hockeytime" e sempre su internet il "TG Hockey".

Concludendo, si evidenzia che le attuali risorse finanziarie sono ampiamente inferiori alle effettive necessità esposte dai settori federali nei programmi di attività presentati in fase di Previsione per l'anno 2012.

Sarà, quindi, premura dell'attuale Consiglio Federale attuare una importante politica di ricerca sul mercato di sponsor che consenta, per quanto possibile, contemporaneamente ad auspicabili ulteriori contributi da parte del CONI, di poter rendere attuabili tutti i programmi previsti per il Settore Squadre Nazionali e per la formazione dei quadri tecnici e di far fronte alle spese di funzionamento.

Il Presidente Federale

Luca Di Mauro