

# F.I.H.

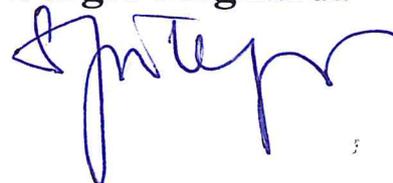
**ESERCIZIO FINANZIARIO 2016**

## **RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE**

**DEL PRESIDENTE FEDERALE  
DI ACCOMPAGNAMENTO AL BILANCIO DI PREVISIONE FIH  
2016**

**Pisa, 6 Febbraio 2016**

**Il Presidente Federale  
Sergio Mignardi**



## SOMMARIO

- 1. Premessa**
- 2. Scenario di riferimento**
- 3. Finalità e strategie 2016**
- 4. Attività Federali 2016**
  - A. Squadre Nazionali**
  - B. Agonistica**
  - C. Arbitri e Giudici**
  - D. Figure Tecniche**
  - E. Scuola e Promozione**
  - F. Parahockey-Sport Paralimpico**
  - G. Formazione Figure Sportive**
  - H. Discipline Associate alla FIH**
  - I. Organi Territoriali**
  - J. Relazioni Internazionali**
  - K. Comunicazione Rapporti con Media**
  - L. Marketing e ricerca capitali esterni**
  - M. Risorse Umane e Segreteria Federale**
  - N. Impiantistica**
  - O. Affiliazioni e Tesseramento**
  - P. Giustizia e Procura Federale**
  - Q. Medicina Sportiva e Tutela Sanitaria**
  - R. Cultura e Benemerenze**
  - S. Costi delle professionalità tecniche per le attività sportive**
  - T. Funzionamento e costi generali**
- 5. Conclusioni**



# RELAZIONE PROGRAMMATICA ANNUALE

## Esercizio Finanziario 2016

La presente relazione è redatta in coerenza con i principi generali indicati dal CONI, tenuto conto della situazione economico gestionale ereditata dal precedente Consiglio Federale e dal periodo di commissariamento (15 luglio 2014-10 maggio 2015).

La relazione che costituisce la base dell'attività federale 2016 della FIH, fa riferimento agli obiettivi strategici e progettuali individuati dal Consiglio Federale, ciò premesso, la relazione intende fornire gli indirizzi programmatici ed individuare le necessarie azioni per la crescita e lo sviluppo del movimento, del processo di riorganizzazione avviato in questi primi otto mesi di insediamento in risposta alle richieste pervenute dal territorio, dalla base e dallo stesso C.O.N.I.

### 1. Premessa

Il Piano programmatico 2016 è seriamente compromesso dalla drammatica situazione economico-finanziaria della FIH venuta alla luce, come già anticipato, nel periodo pre e post Commissariamento (15 luglio 2014-10 maggio 2015) e negli otto mesi in carico agli attuali organi di gestione federale (maggio 2015-dicembre 2015).

Tutto ciò comporterà forti limitazioni su azioni e programmi di investimento generali in particolare a livello tecnico-sportivo, nell'ambito della formazione, della comunicazione e marketing.

Il Bilancio di Previsione 2016, pertanto evidenzia i limiti, i vincoli, le criticità ereditate.

Il presente piano programmatico 2016 è orientato a chiudere, quindi, una fase critica della vita della FIH.

I modelli GIPSO redatti in conformità alle indicazioni del CONI dettagliano circa l'attività della Preparazione Olimpica ed Alto Livello 2016 ed degli altri settori federali, allegati al Bilancio Preventivo 2016 di cui ne costituiscono parte integrante.

Per l'esercizio 2016 sono previste solo spese per l'attività istituzionale inderogabile ed essenziale, spese per l'attività amministrativo-legale e di giustizia federale e spese per garantire l'accessibilità e la funzionalità della rete impiantistica sportiva per l'hockey irrinunciabile per la pratica del gioco.

### 2. Scenario di riferimento

Di seguito il quadro macro-economico.

Il budget di previsione 2016 prevede ricavi pari a € 2.890.117,91 di cui 822.098 sono imputate alle risorse umane. La quota prevista da contributi di Enti Pubblici, da manifestazioni e da pubblicità e sponsorizzazioni è irrisoria. Il contributo CONI è uguale al contributo dell'anno 2015, le quote costituite dalle affiliazioni, tesseramento ed altre quote sono state stimate prudenzialmente rispetto all'anno precedente.

I costi fissi della produzione sono decisamente problematici in quanto come rappresentato dal macro-quadro economico 2016 sono pari a € 1.967.071,20 rappresentano il 68% dei ricavi lasciando un 32% come quota libera per la copertura di tutte le attività federali per l'INTERO anno 2016.

#### Quota disponibile € 923.046,71 (per tutta l'attività federale)

Appare utile ricordare che negli anni precedenti la normale attività del solo Settore Squadre Nazionali chiudeva con un rendiconto di circa 850.000,00 EUR e che il solo progetto RIO 2016 dell'anno precedente (ottobre 2014-agosto 2015) ha chiuso con un costo di oltre 915.000,00 EUR.

Con questa quota si dovrà garantire tutta la gestione federale 2016 – un'impresa ciclopica!



MACRO QUADRO ECONOMICO 2016	
DEBITO CONI	€ 111.649,00
COSTO AMMORTAMENTO CAMPI CON MUTUI	€ 164.619,00
INTERESSI SU MUTUI	€ 163.285,18
CONTRIBUTI CAMPI (SOCIETA' ED ENTI PROPRIETARI)	€ 182.673,00
AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI	€ 34.675,06
ACCANOTNAMENTI PER RISCHI E ONERI	€ 6.000,00
ONERI FINANZIARI - IMPOSTE SUL REDDITO	€ 35.800,00
PERSONALE	€ 841.889,40
FUNZIONAMENTO	€ 426.480,56
<b>TOTALE COSTI FISSI</b>	<b>€ 1.967.071,20</b>
RICAVI - CONTRIBUTO CONI 2016	€ 2.544.756,66
RICAVI - AFFILIAZIONI/TESSERAMENTI E ALTRE ENTRATE 2016	€ 345.361,25
<b>TOTALE RICAVI 2016</b>	<b>€ 2.890.117,91</b>
QUOTA DISPONIBILE PER ATTIVITA' FEDERALE (TOTALE ENTRATE - COSTI FISSI)	€ 923.046,71
<b>TOTALE COSTI 2016</b>	<b>€ 2.890.117,91</b>
DISAVANZO PREVISIONE DI SPESA - IPOTESI DI COPERTURA: TAGLI; RISPARMI; MAGGIORI ENTRATE CONI; SPONSOR; ETC	€ 0,00

In relazione al piano di rientro concordato con la Giunta Nazionale CONI, in base al quale si imputava una perdita di € 469.796,50, da risanare in quattro esercizi, si ritiene necessario chiedere un'ulteriore rateizzazione di quattro anni con lo scopo di abbassare l'attuale quota di 111.649,00 EUR

### 3 Finalità e strategie 2016

#### Attività prevalenti derivanti da obblighi statutari

In forma sintetica si riportano le attività settoriali e dipartimentali prioritarie di programmazione derivanti da obblighi statutari e finalizzate a costruire un nuovo sistema e una nuova architettura federale capace di favorire la crescita e lo sviluppo del movimento, seppur con risorse estremamente limitate.

#### Nuova architettura della struttura federale

Nel 2016 prenderà corpo la nuova fisionomia della struttura federale che sarà articolata in tre POLI:

UFFICIO DI PRESIDENZA (azione politico sportiva)  
 SEGRETERIA GENERALE (azione amministrativa, direzione coordinamento uffici federali)  
 AREA TECNICA (azione di coordinamento tecnico)

Cercando di ottimizzare razionalizzando ed impegnando le pochissime risorse disponibili i progetti, le attività, i programmi e le azioni della FIH per il 2016 risultano strutturati progettualmente per conseguire questi 4 macro-obiettivi strategici:

- Tutelare le società affiliate e l'attività agonistica

- b) Garantire l'attività internazionale
- c) Promuovere l'attività giovanile
- d) Ripristinare correttezza amministrativa e gestionale
- e) Avviare processi di formazione di Alta Qualità
- f) Recuperare immagine e credibilità istituzionale

### 3. Attività Federali 2016

#### A. SQUADRE NAZIONALI

Obiettivi inderogabili e improcrastinabili

Partecipazione a:

Torneo di Qualificazione Mondiale maschile World League Round 1  
Campionati Europei U18 maschile  
Campionati Europei U16 maschile  
Torneo di Qualificazione Mondiale femminile World League Round 2  
Campionati Europei U18 femminile  
Campionati Europei U16 femminile  
Torneo Europeo Indoor Senior Pool C  
Accademie di Alta Formazione in partenariato con Tecnici Olandesi

Il 2016 è l'anno che chiude il quadriennio olimpico 2013-2016 e nonostante il fallimento del progetto principale "RIO 2016", il Settore Squadre Nazionali continuerà ad essere al centro dell'azione della FIH; è previsto un investimento consistente rispetto alle risorse limitatissime di bilancio.

Il progetto per il settore Squadre Nazionali prevede sostegno economico al talento tecnico presso le ASD affiliate alle FIH.

Si lascia "l'asse italo-argentino" e si intraprende una nuova "strada" italo-olandese, più consona alla realtà italiana.

La nazionale Senior maschile parteciperà con buone aspettative alla World League 1 e su questa squadra verrà fatto un investimento significativo.

La Nazionale Femminile Senior parteciperà alla World League 2 con adeguata preparazione e rispetto alla nazionale precedente non potrà contare su giocatrici internazionali italo-argentine perché verrà valorizzato il talento italiano.

Le Nazionali Giovanili U18 maschile e femminile e U16 maschile e femminile parteciperanno ai tornei europei allo scopo di valorizzare e preparare i giovani al progetto TOKIO 2020 e ROMA 2024.

Allo scopo di disporre di un percorso di Alta Formazione Giovanile sono state codificate 5 Scuole di Alta Formazione denominate ACCADEMIE. Tra i 14 ed i 18 anni tutti i giovani giocatori e giocatrici verranno presi in carico, sulla base di standard di ammissione da tecnici che ne cureranno la formazione globale con il supporto di Tutor olandesi e di professionalità mondiale.

Particolare attenzione verrà data alla Nazionale Indoor, già vincente in questo gennaio a livello Europeo con il passaggio dalla Pool C alla Pool B.

Verrà avviata la nuova disciplina internazionale HA5 e sarà curata in particolare a livello delle Nazionali Giovanili.

#### B. AGONISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Ristrutturazione Campionati a numerazione limitata



Ristrutturazione Campionati giovanili maschili e femminili  
 Riorganizzazione processi di verifica e controllo attività  
 Attivazione Tornei Master  
 Attivazione Tornei Beach Hockey

Il settore agonistico nazionale ha pianificato l'attività in modo tale da consentire un regolare svolgimento dei diversi gradi dell'organizzazione agonistica: oggi sono previsti tre livelli A1, A2, B di grado nazionale, giovanili di grado nazionale e territoriale.

Il bilancio di previsione dovrà tener conto delle due dominanti attività agonistiche, outdoor a 11 Indoor a 6. La prima si svolgerà nel periodo ottobre-maggio, la seconda nel periodo dicembre-febbraio.

Le spese per il 2016 si riferiscono alle riunioni degli organismi tecnici di gestione, all'acquisto di premi e riconoscimenti, agli oneri derivanti da una adeguata assistenza medica ed agli oneri derivanti da una adeguata giustizia di campo.

Gli incontri e le riunioni dovranno essere svolte anche sfruttando le nuove tecnologie web al fine di limitare i costi di gestione.

### C. ARBITRI E GIUDICI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Ristrutturazione e Riorganizzazione del Settore  
 Riattivazione del Raduno Arbitrale  
 Partenariato per scambi Europei

Nel 2016 è vigente il nuovo Regolamento deliberato dal Consiglio Federale nel 2015, impostato con le principali linee guida per lo sviluppo e la riorganizzazione del settore arbitrale della Federazione Italiana Hockey.

Le spese per il 2016 si riferiscono all'organizzazione di un Raduno Arbitrale Nazionale e a corsi di formazione per giovani Arbitri e alla gestione delle competizioni.

### D. FIGURE TECNICHE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Produzione materiale didattico Alto Livello  
 Organizzazione Corsi e Seminari Nazionali

E' prevista una forte azione di formazione per aggiornare i Tecnici delle Accademie (Formatori) e delle Squadre Nazionali (Selezionatori) in concomitanza allo svolgimento di corsi di formazione per nuovi DTC (Delegati Tecnici di Campo). Tra le Figure Tecniche da codificare appaiono i Preparatori Specialisti dei Portieri, i Preparatori Specialisti Corner Corti, gli Analisti del gioco e nuovi giovani Team Manager.

Con il CONI-Scuola dello Sport si avvieranno relazioni per organizzare corsi per progettisti sportivi.

Per gli Allenatori è prevista l'abolizione delle attuali qualifiche con la creazione di nuove in linea con il sistema di formazione CONI in prospettiva europea.

Le spese per il 2016 si riferiscono a Corsi di Formazione e Produzione nonché acquisto di materiale didattico.

### E. SCUOLA E PROMOZIONE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Progetto Scolastico dall' Hockey a Scuola alla Scuola di Hockey  
 Circuito Nazionale Festival Promozionali "Grand Prix"  
 Centri Estivi  
 Primo Torneo Nazionale Beach Hockey  
 Materiale Promozionale da Gioco  
 Materiale Didattico per la Scuola e Promozione



Nel 2016 è necessaria una forte azione nell'ambito dello sport a scuola, d'intesa con il CONI, perciò parte delle risorse federali saranno assegnate a queste attività, circa il 10% della quota disponibile.

E' stato formalizzato e codificato un progetto denominato "Dall'Hockey a Scuola alla Scuola di Hockey" attraverso il quale verranno sostenute le Società, anche economicamente, impegnate in progetti di promozione scolastica.

La FIH collaborerà con il CONI per tutti i progetti a livello nazionale e regionale previsti per il 2016. La FIH è presente nei Campionati Studenteschi 2016.

#### **F. PARAHOCKEY – SPORT PARALIMPICO**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Partecipazione Eventi Europei

L'attività verrà svolta d'intesa con il CIP e FISDIR ed è centrata sulla disabilità intellettivo-relazionale. Le spese per il 2016 si riferiscono alla partecipazione alle riunioni europee e tornei agonistici europei.

#### **G. FORMAZIONE FIGURE SPORTIVE**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Aggiornamento Dirigenti Nazionali, Territoriali e Societari

L'attività è organizzata per formare sui temi di attualità i dirigenti, gli organizzatori, i collaboratori professionali e dipendenti federali.

Le spese per il 2016 si riferiscono all'organizzazione di incontri tematici possibilmente in collaborazione CONI - Scuola dello Sport e Scuole Regionali CONI.

#### **H. DISCIPLINE ASSOCIATE ALLA FIH**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Riconoscere discipline sportive fuori dal sistema CONI ed associarle alla FIH

Nell'ottica di potenziare la struttura della FIH, quale soggetto sportivo istituzionale, è prevista l'unificazione di giochi ascrivibili alla grande famiglia "stick and ball"; pertanto sono in corso intese per associare alla FIH, come soggetti autonomi, la Federazione Italiana Floorball-Unihockey e la Federazione Italiana Lacrosse. Non sono previste spese per il 2016.

#### **I. ORGANI TERRITORIALI**

Obiettivo inderogabile ed improcrastinabile:

Riordino Comitati e Delegazioni

Gli Organi Territoriali risentiranno, purtroppo, della dolorosa situazione economica, sono previsti fondi per l'attività istituzionale esclusivamente legata ai Progetti Promozionali del CONI e dello Sport Scolastico legato al MIUR e Uffici Scolastici Regionali. Il 2016 sarà dedicato ad avviare relazioni Istituzionali con le Regioni e gli Enti Locali. Le spese per il 2016 prevedono il solo Funzionamento.

#### **J. RELAZIONI INTERNAZIONALI**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Sostegno ai Rappresentanti Italiani negli Organismi Internazionali  
Sostegno ai Club partecipanti alle Manifestazioni Internazionali  
Sostegno alle figure Tecniche alle Manifestazioni Internazionali

I programmi di attività ed i progetti di spesa per l'anno prevedono quanto segue:

- sostegno agli *Official italiani* impegnati in Manifestazioni Internazionali;
- Sostegno ai *Rappresentanti Italiani presso Organismi Europei Internazionali*: Gianni Rossi (Componente EHF Board), Stefano Bresciani (Componente Commissione Arbitri Europea), Sabina Zampetti (Componente Commissione Comunicazione Europea), Anna Grazia Puglia (Componente Commissione Designazione Europea), Ermanno Silvano (Presidente Arbitri Internazionali); Ilaria Amorosini (Giovane Arbitro Europeo).
- Adesione ad Enti Internazionali. Obbligo Istituzionale. Sono previsti i contributi per le squadre rappresentanti l'Italia nei Tornei Europei (Coppe).

Le spese per il 2016 si riferiscono pertanto ai soli contributi di partecipazione e spostamenti.

#### K. COMUNICAZIONE E RAPPORTI CON MEDIA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Avvio ricerca contatti con soggetti esterni  
Relazioni Istituzionali Sportive e Politiche

La FIH ha previsto due campagne di informazione mediante la fornitura agli atleti di magliette da indossare nei campionati di A1 per la ripresa televisiva di RAI Sport con due slogan: "Io rispetto le regole" e "I want 2024".

Pur non prevedendo risorse specifiche, questa attività prevede la produzione di newsletter e l'inserimento nel sistema delle nuove forme di comunicazione: social, pagina FIH Facebook, Twitter ed altri allo scopo di informare il mondo hockeistico e gli sportivi italiani.

La comunicazione è centrata sul SITO federale che cambia gestore, passando da una gestione privata ad una gestione CONI.NET.

Le spese per il 2016 si riferiscono a poche ma significative collaborazioni tecniche professionali.

#### L. MARKETING E SPONSORIZZAZIONI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Progetto Speciale "Hockey & Friends" – Evento Estivo  
Avvio ricerca sponsorizzazioni

Pur in mancanza di fondi *ad hoc* è stato creato un ufficio marketing e sponsorizzazioni. Per la creazione del nuovo ufficio è stato coinvolto il Segretario Generale, che ha già maturato esperienza in questo settore. Per la ricerca di sponsorizzazioni e finanziamenti, i nostri collaboratori avranno cura di "monitorare" le offerte provenienti dalla Comunità Europea e da Aziende sensibili al mondo dello sport.

In questa logica è stato ideato e formalizzato un progetto speciale che consente all'hockey italiano di "mettersi in vetrina" in un evento straordinario nel magnifico scenario del Parco del Foro Italico in periodo estivo che possa diventare un appuntamento classico per la nostra disciplina.

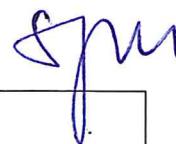
L'hockey italiano, i giovani atleti, i Presidenti delle Società saranno invitati a partecipare diventando protagonisti ed instaurando relazioni con rappresentanti del mondo politico sportivo italiani ed europei.

Le spese previste per il 2016 dovranno essere coperte da ricavi da sponsorizzazioni e si riferiscono ad un piano economico da elaborare con Sponsor e Partner direttamente con CONI SERVIZI S.p.A.

#### M. RISORSE UMANE E SEGRETERIA FEDERALE

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Ristrutturazione e riorganizzazione Uffici Federali  
Nomina nuovo Segretario Generale  
Attivazione Ufficio di Presidenza  
Riordino processi e procedure di lavoro



Le somme destinate dal CONI per il Personale non possono avere diversa imputazione. Non sono previsti contratti professionali per consulenze, ma indennità per collaborazioni tecniche necessarie per il buon funzionamento degli uffici. Sarà sottoscritto un contratto di Gestione Dati complessivi della FIH con ConiNet al fine di restare in un ambito istituzionale. Sarà creato un Ufficio di Presidenza che avrà il compito di assicurare corretti e funzionali rapporti tra il Presidente e le Società affiliate e tutti gli Organi federali.

Appare utile evidenziare l'attuale stato di sofferenza dell'organizzazione degli uffici principalmente per carenza di stanze e sale riunioni, tanto che utilizzata anche per riunioni di organi che necessitano di adeguata riservatezza. Verrà inoltrata richiesta a CONI SERVIZI S.p.A. per un incremento dei spazi, oggi limitati, e mal disposti (su due piani).

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi a CONI Servizi S.p.A, saranno contenute al massimo sulla base di un piano di trasferite che assicuri la presenza limitatamente ad eventi strategici per la Federazione o per riunioni degli Organi Istituzionali.

E' opportuno e rispettoso ringraziare il CONI e la sua dirigenza politica e tecnica, per la collaborazione offerta per il rinnovo della Segreteria Federale e per la messa a disposizione di 2 dipendenti, di cui uno in comando dal CONI presso la FIH.

E' stato dato incarico alla Segreteria Generale di valutare quanto necessario per assicurare corretti processi ed efficienti procedure.

#### N. IMPIANTISTICA

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Ricognizione censimento funzionale impianti

Definizione di un quadro economico pluriennale per manutenzione ordinaria e straordinaria

Il 2016 vedrà l'organizzazione di un *Focus On* centrato sul tema dei campi: "Censimento a fini di programmazione economica".

In considerazione dei continui contenziosi, liti e problematiche gestionali è urgente fare un quadro tecnico normativo ed economico del patrimonio impiantistico, anche in virtù delle nuove disposizioni in materia di organizzazione federale e di gestione amministrativa che richiedono una particolare attenzione.

Le spese per il 2016 si riferiscono ai costi fissi derivanti dai mutui e contributi alle società, costruzione impianti e costi relativi alla gestione, oneri progressivi che sarà necessario assumere per garantire accesso e fruibilità di vecchi e nuovi impianti.

#### O. AFFILIAZIONI E TESSERAMENTO

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Riordino della gestione informatica dei dati

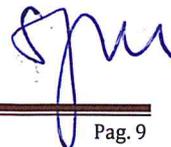
Controllo ed organizzazione della documentazione tecnica

Verifiche della documentazione ed atti relativi a prestiti, stranieri e NOC (No Objection Certificate)

Attivazione Commissione Tesseramento

Nel 2016 si elaborerà un nuovo processo decisionale che porti per il prossimo luglio 2016 la FIH ad avere cinque forme di affiliazioni (Outdoor-Indoor-H a 5- Beach-Parahockey) con relativi cinque tesseramenti delle figure tecniche e sportive distinte tra le cinque specialità. Tale nuova organizzazione dovrebbe risolvere definitivamente i continui problemi di attuazione ed interpretazione delle norme e dei regolamenti in relazione a tesseramenti, trasferimenti di atleti, licenze di allenare e cariche sociali nelle ASD. Il programma del tesseramento è in via di affidamento tecnologico ed informatico ad un nuovo soggetto contrattuale allo scopo di garantire riservatezza, terzietà ed efficienza.

Il nuovo programma dovrà garantire controlli elettronici sulle corrette formalizzazioni relative ad Atti costitutivi, Statuti, Codici Fiscali, Dati Anagrafici, Registrazione presso il CONI ed altri aspetti Statutari significativi.



*Commissione tesseramento.* La Commissione sarà composta da 2 persone esterne al personale federale di garantita professionalità nel settore legale e dirigenziale sportivo che assisteranno nel lavoro l'Ufficio Tesseramento. Le spese per il 2016 si riferiscono ai soli rimborsi di spese vive.

#### **P. GIUSTIZIA E PROCURA FEDERALE**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Assistenza per garantire massima autonomia ed indipendenza  
Recepimento delle norme provenienti dal CONI

Nonostante la drammatica situazione economica il bilancio prevede un budget per garantire una funzionalità reale degli organi di questo ambito.

Sono stati invitati i Presidenti ed il Procuratore federale a tener conto delle estreme limitate risorse economiche nella stesura delle agende di lavoro.

E' stato dato incarico alla Segreteria Generale di valutare i gettoni di presenza in coerenza con le indicazioni del CONI e quanto determinato da altre Federazioni Sportive Nazionali.

#### **Q. MEDICINA SPORTIVA E TUTELA SANITARIA**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Consulenza ed Assistenza agli atleti nazionali  
Formulazione di pareri in attuazione di disposizioni specifiche

Il bilancio prevede un budget minimo per garantire una funzionalità reale degli organismi. Sono stati invitati i medici responsabili del Settore Maschile e Femminile a tener conto delle estreme limitate risorse economiche nella stesura delle agende di lavoro.

#### **R. CULTURA E BENEMERENZE**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili :

Produzione di un testo per la storia dell'hockey in Italia  
Benemerenze e codifica di premi, riconoscimenti

Nonostante la drammatica situazione economica il bilancio prevede un budget per garantire il solo rimborso delle spese vive degli organi . Per il 2016 è prevista la formalizzazione di premi, riconoscimenti e benemerenze per tutte le figure sportive.

#### **S. COSTI DELLE PROFESSIONALITA' TECNICHE**

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Assicurare un giusto rapporto fra collaborazione tecnica e riconoscimento indennità economica  
Affidare a professionalità tecniche di esperienza e alta formazione documentata

I compensi per gli staff tecnici per il 2016 risentono della drammatica situazione economica, ma la mancanza di risorse economiche non deve compromettere l'affidamento dei compiti tecnici.

Pertanto, per il 2016, si terrà nella giusta considerazione il livello delle professionalità a cui ci si rivolge ed un livello di standard economico accettabile dalla Comunità Sportiva.

Le professionalità tecniche saranno: di ambito europeo in qualità di Tutor e sovraintendenti ai lavori di formazione e di campo, di ambito italiano relativamente all'azione di formazione e di selezione del talento agonistico. Le spese per il 2016 si riferiscono a forme di indennità nell'ambito dello sport dilettantistico e rimborsi spese.



## T. FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Obiettivi inderogabili ed improcrastinabili:

Attivazione funzionale dei tre poli: Ufficio di Presidenza, Segreteria Generale, Area Tecnica  
Adozione dei principi di efficacia, efficienza ed economicità delle spese  
Agenda di lavoro e calendarizzazione in predisposizione di risparmi economici  
Contenimento dei costi delle professionalità

Quanto programmato è in relazione al buon criterio di efficacia, efficienza ed economicità. Tenuto conto dei costi fissi e di quanto richiesto dall'attività agonistica nazionale ed internazionale ogni azione sarà organizzata per delibera quadro per budget e limiti di spesa.

Tutti i settori sono invitati a calendarizzare in modo efficace le loro attività al fine di contenere i costi di funzionamento, in particolare, gli organi di giustizia chiamati in causa dal periodo del Commissariamento deliberato dalla Giunta Nazionale nel periodo 2014 e 2015 e che ancora risentono di quanto istruito e portato all'attenzione degli Organi di Giustizia.

Particolare attenzione verrà posta all'attività interna allo scopo di contenere le spese di funzionamento degli uffici. Tutti gli Organi saranno invitati ad attivare forme di comunicazione online e web per contenere al massimo le spese relative agli spostamenti dei singoli componenti.

### CONCLUSIONI

L'eredità ricevuta dall'attuale *Governance* è oggettivamente critica dal punto di vista economico, ma nonostante ciò è necessario garantire alcuni fattori ed aspetti della vita federale per tutelare il movimento hockeistico italiano. L'impiantistica è alla base dell'attività; il sostegno alle Società rappresenta la vita del movimento; il rilancio dell'attività giovanile significa avere un futuro.

Una ristrutturazione ed organizzazione della struttura centrale e periferica significa collocare la FIH nel sistema sportivo italiano con dignità e valore.

**Il 2016 pertanto, sarà un anno doloroso e faticoso**, ma sarà certamente un anno di garanzia e di tutela a salvaguardia della FIH e del movimento hockeistico. Il Commissariamento è stato necessario ed utile, ma non ha risolto tutti i problemi che sono emersi e sono stati lasciati a questa nuova *Governance*, che ha dovuto chiudere un anno 2015 in condizioni critiche e riprogettare il 2016, per stabilizzare il movimento hockeistico, rilanciare l'hockey e risollevarne la disciplina nel prossimo quadriennio.

Con questo esercizio si vuole, in ultima analisi, dare certezza, restituire fiducia e ricreare il futuro dell'hockey italiano.

Il Presidente Federale  
Sergio Mignardi



Pisa, 06 febbraio 2016

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
DELLA FEDERAZIONE ITALIANA HOCKEY  
AL BILANCIO DI PREVISIONE 2016

Il Collegio dei Revisori dei Conti della F.I.H. ha provveduto ad una analisi della documentazione relativa alla bozza del Bilancio Preventivo 2016, corredata dai modelli Gipso, presentata dal Segretario Dott.ssa Francesca Vici e dal Responsabile Amministrativo Sig. Roberto D'Ippoliti.

Il Bilancio di previsione per l'anno 2016 è stato redatto secondo i dettami del Regolamento Federale di Amministrazione sulla base dei principi e delle direttive emanate dal C.O.N.I. con delibera del Consiglio Nazionale n. 1296 dell'11/11/2004 la quale prevede l'obbligo a carico delle Federazioni Sportive Nazionali di redigere il bilancio preventivo tenendo conto degli aspetti economici, patrimoniali e finanziari della gestione

VALORE DELLA PRODUZIONE	EURO
Contributi CONI per risorse umane dipendenti già federali	479.273,00
Contributi CONI per risorse umane dipendenti ex CONI	342.824,00
Contributi CONI per preparazione Olimpica alto livello	1.378.127,00
Contributi CONI per attività sportiva ordinaria	344.532,00
Contributi straordinari	614,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI CONI</b>	<b>2.545.370,00</b>
Contributo Stato Regioni ed Enti Locali	42.493,00
Quote degli Associati	199.600,00
Ricavi da manifestazioni internazionali	22.100,00
Ricavi da manifestazioni nazionali	10.000,00
Altri ricavi gestione ordinaria	71.169,00
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' CENTRALE</b>	<b>2.890.732,00</b>
Valore della produzione struttura territoriale	0,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.890.732,00</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
Attività sportiva centrale	1.370.969,00
Attività sportiva Strutture Territoriali	15.000,00
Risorse umane	841.890,00
Funzionamento costi generali Attività Centrale	338.139,00
Funzionamento e costi generali Attività Territoriale	15.000,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.580.998,00</b>
Proventi e oneri finanziari	162.285,00
Imposte dell'esercizio	35.800,00
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>111.649,00</b>
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>2.890.732,00</b>





FEDERAZIONE ITALIANA

## HOCKEY

I prospetti sono stati elaborati sulla base degli schemi indicati dal CONI e rispettano i principi indicati dallo stesso.

I Revisori hanno verificato:

- I "Contributi CONI" si riferiscono agli importi comunicati dal CONI – Servizi Amministrativi - alla Federazione con nota prot. 0009734/15 del 10 novembre 2015, nonché dalla nota prot. n°4284/15 del 12 novembre 2015;
- I "Contributi da Stato, Regione ed Enti locali" si riferiscono ai contributi per l'impiantistica;
- Le "Quote degli Associati" sono state stimate sul numero di tesseramenti dirigenti, atleti, arbitri e allenatori che si presume verosimilmente di raggiungere nel corso dell'esercizio e comprendono le quote associative annuali, le quote di iscrizione ai campionati e i tesseramenti;
- I "Ricavi da manifestazioni nazionali" si riferiscono alla quota parte del contributo assegnato dalla RAI per le riprese televisive secondo il contratto in scadenza nel mese di giugno 2016
- Gli "Altri ricavi della gestione ordinaria" si riferiscono a somme prudenzialmente stimate in relazione all'andamento delle stesse nell'esercizio precedente.

In relazione all'analisi dei "Costi della produzione" i Revisori hanno preso atto che i costi finalizzati allo svolgimento dell'attività sportiva sono stati determinati in considerazione dei preventivi di spesa comunicati dai singoli settori di attività.

I "Costi di funzionamento ed i costi generali" si riferiscono essenzialmente alle spese riguardanti il personale, gli organi federali, le collaborazioni professionali esterne e il documento previsionale riporta una sostanziale diminuzione rispetto ai costi dello scorso esercizio.

Alla data di formazione del Bilancio la consistenza del personale addetto alla Federazione risulta composto nel modo seguente:

- n. 16 Dipendenti a tempo indeterminato;
- n. 1 Dipendenti a tempo determinato;

Per quanto riguarda i mutui, la Federazione adempiendo alle raccomandazioni pervenute dal CONI nel 2015 ha provveduto all'allineamento dei mutui per gli impianti con le relative convenzioni a partire dal 2011.

Per quanto riguarda, invece, i mutui contratti precedentemente al 2011, così come avvenuto per l'esercizio 2015, continuando a seguire quanto contenuto nella comunicazione CONI 416/2015, il costo degli ammortamenti è stato calcolato in base alla durata delle convenzioni in essere.

In relazione a quanto sopra il Collegio prende atto che il budget chiude con un avanzo d'esercizio pari a € 111.649 mila che corrisponde ad un quarto della stima del deficit accumulato al 31/12/2014, (pari ad € 446mila), che dovrà essere recuperato in 4 anni. Al termine del 4 anno, stante questa situazione, sarà ricostituito anche il fondo di dotazione per € 95 mila.

Il Collegio prende, inoltre atto che la Federazione ha predisposto il "Modello GIPSO" allegato al presente verbale che è stato debitamente verificato, nella sua correlazione alle voci di Bilancio.

Il Collegio nel raccomandare una attenta attività di programmazione idonea a garantire i limiti di spesa costituiti dagli stanziamenti presenti nel documento, ritiene di poter esprimere parere favorevole all'approvazione del Bilancio di Previsione per l'anno 2016.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori dei conti

