

**RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO FIH,  
UGO CLAUDIO MATTEOLI,  
AL BILANCIO DI PREVISIONE**

**ANNO 2015**

A premessa di quanto segue, va ricordata l'eccezionalità dello scenario governativo attuale della Federazione Italiana Hockey che, alla luce delle dimissioni del presidente Luca Di Mauro, con successiva delibera della Giunta CONI è stata sottoposta a commissariamento dal luglio 2014. Ciò ha portato alla mia nomina in qualità di commissario straordinario di questa federazione, unitamente a quella dei miei vice, Pierluigi Matera per l'area giuridico amministrativa e Gianni Admo Rossi per quella sportiva.

Tale scenario non ha precluso e non preclude, tuttavia, una mirata e attenta programmazione, in un anno di particolare importanza sportiva, il 2015, il quale determina la qualificazione ai Giochi Olimpici di Rio 2016. Il tutto senza andare in deroga all'incarico conferitomi che è, primariamente, quello di portare la FIH a una assemblea elettiva.

Gli sforzi federali saranno concentrati in direzione della preparazione olimpica, in considerazione del già avviato progetto residenziale della nazionale femminile, degli impegni della stessa nella World League e nell'Europeo Pool A e della nazionale maschile, anch'essa impegnata nella World League e nell'Europeo, ma di categoria Pool C.

E' previsto un aumento del budget anche per il settore Giustizia e Procura federale, maggiormente articolato rispetto al passato e particolare attenzione continuerà a essere rivolta, proseguendo quanto impostato nell'anno appena concluso, nei riguardi del settore tesseramento, che ben sta operando sotto i profili della trasparenza e il cui corretto funzionamento rientra tra i profili oggetto della mia indagine come commissario.

A dicembre 2014 si è esaurito il progetto biennale interdisciplinare "Sport Modello di Vita", sostenuto da ANG e promosso da un raggruppamento di sei Federazioni Sportive Nazionali di cui la FIH è stata fieramente capofila; terminato l'introito economico, restano i benefici di immagine che il progetto ha prodotto a livello nazionale e la felice esperienza costituita dal lavoro comune e coinvolgente di più attori e più professionisti, di prima fascia, dello scenario sportivo italiano.

Preso atto delle direttive CONI, in base alle quali la Federazione deve provvedere alle spese di gestione con ricavi propri, si riscontra, poi, che le entrate dirette della Federazione utili a tale destinazione sono derivanti quasi esclusivamente dalle quote associative federali.

Ulteriori ricavi derivanti dalla concessione dei diritti televisivi dei Campionati e/o da Contributi regionali e/o quelli da quote di iscrizione a corsi federali sono invece corrispondenti, laddove non addirittura insufficienti, alla copertura di altrettante spese connesse (come ad esempio il costo delle riprese televisive dei campionati, il pagamento di mutui, ovvero contributi alle società per la realizzazione e/o gestione di impianti etc.).

Nella stesura della relazione programmatica mi preme, in questa sede, sottolineare la forte collaborazione della segreteria e degli uffici federali, necessaria all'ordinario (e, nell'attuale periodo, anche allo straordinario) svolgimento delle funzioni in seno alla FIH.

---

  
**COPIA CONFORME**



## SETTORE SQUADRE NAZIONALI

Il 2015 è l'anno cardine di tutto il quadriennio olimpico; e il raggiungimento del traguardo a cinque cerchi continuerà a essere al centro dell'azione sportiva della federazione, che investirà in questo settore la parte più corposa delle proprie risorse di bilancio.

Nella seconda metà del 2014 la FIH ha dato l'abbrivio al progetto residenziale "Road to Rio", avviato grazie anche al prezioso e fondamentale contributo del CONI e destinato alla propria selezione femminile. Le 24 ragazze della nazionale italiana senior – in raduno permanente – nel corso del 2015 si giocheranno le proprie possibilità di centrare la qualificazione ai Giochi del 2016; sarebbe la prima volta per le azzurre e il percorso di avvicinamento prevede la partecipazione alla World League (Round 2 ed eventuale, decisivo, Round 3), competizione deputata a decretare le squadre che andranno in Brasile. La nazionale femminile sarà impegnata ad agosto anche nell'Europeo Pool A di stanza a Londra, competizione che pure in questo caso regala un tagliando per le Olimpiadi, segnatamente alla prima squadra classificata.

La nazionale italiana maschile senior, alla luce dei buoni risultati conseguiti nel Round 1 di Lousada (2014) ha centrato la qualificazione al quarto di finale della World League, che tra febbraio e marzo si disputerà a San Diego (USA). Stante l'inserimento dell'Ital hockey in un raggruppamento comprendente squadre di prima fascia nel panorama hockeystico nazionale, la nostra maschile si giocherà le proprie carte sfruttando, parimenti, l'appuntamento per far acquisire crescente esperienza alla rosa, in vista dell'Europeo Pool C dell'estate 2015, che è atteso a produrre l'auspicabile promozione dell'Italia a categorie che più le competono.

Non solo senior nell'anno più importante per il percorso di avvicinamento olimpico; questo è anche l'anno degli Europei Under 18. L'Italia organizzerà in patria (a Mori) quello destinato alle ragazze (Pool B) e porterà invece a Calais (Pool B) i ragazzi della propria selezione maschile; si tratta di eventi in programma nella prima metà del mese di luglio, che saranno preceduti da raduni.

Una crescente importanza verrà data alla pratica dell'hockey a 5, considerata il futuro di questa disciplina secondo la strada indicata dalla Federazione Internazionale, ragion per cui selezioni Under 16 (maschili e femminili) alla fine di giugno parteciperanno alla coppa del Mediterraneo (a Malta), con selezioni e preparazione legate all'attività del Centri del Talento Hockeystico (CTH); a Malta si cercheranno formule tali da non gravare in maniera eccessiva sul bilancio federale. I CTH sono un importante punto dell'attività del settore e hanno tra le priorità la ricerca del talento e la promozione di un forte bagaglio tecnico, che sarà indispensabile nella formazione dei giocatori di oggi, campioni di domani.

Campioni, come gli atleti della nazionale italiana paralimpica. La squadra italiana maschile con disabilità intellettiva relazionale è imbattuta e detiene i più prestigiosi tornei di hockey di categoria del panorama europeo ed extra europeo. Operando nel segno della continuità, la paralimpica italiana parteciperà al più importante torneo dell'anno, che si svolgerà d'estate (24-26 agosto), a Londra, a integrazione degli attesi Europei Pool A: gli "EuroHockey Parahockey Tournament" vedranno l'Italia come uno dei quattro "top team" ammessi e, visti i recenti risultati conseguiti, come la formazione da battere.

**COPIA CONFORME**



## SETTORE AGONISTICO NAZIONALE

Il settore agonistico nazionale ha pianificato l'attività sportiva nazionale da svolgersi nell'anno 2015, con aspetti tecnici-organizzativi per il regolare svolgimento dell'attività sportiva.

Il bilancio di previsione del settore agonistico nazionale per l'anno 2015 deve, necessariamente, tener conto dell'organizzazione dell'attività agonistica sia per il campionato indoor sia per il campionato di prato.

Per la stagione sportiva 2014/2015 le finali dell'attività Indoor sono previste nei mesi gennaio/febbraio 2015 e le finali prato tra maggio/giugno 2015; per quanto riguarda i campionati su Prato si valuteranno le assegnazioni delle sedi di tutte le finali privilegiando quelle che sapranno unire i criteri di economicità e massimo valore promozionale.

Andranno altresì computate le spese inerenti alle riunioni dei consulenti SAN, quando queste non fossero possibili attraverso l'utilizzo delle cosiddette "conference call" e le spese inerenti l'annuale riunione dei responsabili SAR di area. Nel caso di manifestazioni a concentrazione organizzate direttamente dalla FIIH andranno considerate anche le eventuali spese mediche, necessarie ad assicurare l'adeguata assistenza medica.

Nel capitolo riguardante la giustizia di campo, vanno ascritti i rimborsi spese e le diarie per i delegati di campo.

## SETTORE TESSERAMENTO

In questo settore, per spiegare la previsione e gli intenti per il 2015, è indispensabile illustrare anche parte del fruttuoso lavoro impostato nel 2014, che ha avuto come fine ultimo quello di perseguire una sempre maggiore trasparenza, come richiesto dall'auditing e come da invito rivolto a tutte le FSN; per questa ragione si preferisce elencare, brevemente e per capitoli, le varie aree di intervento.

*Affiliazioni.* Il settore ha provveduto a inserire d'ufficio le richieste di rinnovo affiliazione 2014/2015 nel nuovo portale FIIH. A inizio 2015 partirà l'invio di lettere specifiche alle società delle quali sono stati riscontrati dati e/o documenti da perfezionare (atti costitutivi, statuti, dati anagrafici, codici fiscali, ecc.), in linea con quanto richiesto dall'internal audit del CONI.

*Atleti.* L'ufficio sta completando le procedure d'inserimento dei dati anagrafici dei tesserati di quelle società che non hanno provveduto a farlo direttamente on line nel nuovo sistema di tesseramento federale. Il nuovo sistema di tesseramento online prevede l'inserimento obbligatorio del codice fiscale, identificativo di ciascun tesserato. Per questo primo anno di migrazione dei dati di tesseramento al nuovo sistema informatico, la mancata indicazione del codice fiscale non ha determinato (e non determinerà) automaticamente la posizione irregolare del tesserato. Per questo motivo, il nominativo del tesserato, privo del codice fiscale, è stato comunque inserito dal settore nei tabulati inviati ai SAN di Area.

*Tessere.* Sono state già inviate, a ciascuna società, le tessere federali, che per ragioni di economicità sono realizzate in materiale squisitamente cartaceo.

*Tabulati.* Sono stati inviati, a ciascuna società, i tabulati contenenti i propri tesserati. Negli stessi sono stati inseriti anche i nominativi privi del codice fiscale, richiedendo alle stesse società di integrarli. Il settore ha già inviato a tutti i SAN di Area i tabulati dove sono elencati gli atleti di tutte le società affiliate regolarmente tesserati, al fine di consentire ai giudici di Area il previsto controllo degli atleti indicati nella lista giocatori, allegata al verbale di gara, dei campionati a composizione numerica illimitata; settimanalmente i responsabili di Area e il settore tesseramento si confrontano per eventuali ulteriori controlli.

*Registro CONI.* Il flusso contenente le società affiliate è stato già comunicato all'ufficio preposto del CONI. Periodicamente vengono trasmessi gli eventuali aggiornamenti delle nuove società o di quelle che hanno visto modificati i propri dati.



## COMITATO ITALIANO ARBITRI

Nel 2014 è stato pubblicato sul sito federale l'elenco, aggiornato con cadenza settimanale, di tutte le categorie arbitrali; una iniziativa presa, pure in questo caso, nel segno della trasparenza e perfettamente in linea con le recenti direttive CONI. Le principali linee guida per lo sviluppo e la riorganizzazione del settore arbitrale della Federazione Italiana Hockey possono prevedere una revisione dal punto di vista organizzativo e della formazione e verranno delineate grazie all'indispensabile contributo del Comitato Italiano Arbitri. Si verificherà la possibilità di acquistare attrezzatura arbitrale, anche per mezzo di una possibile partecipazione esterna. Il ruolo dell'arbitro, ufficiale di gara, è di straordinario ed eccezionale rilievo nella gestione di tutta l'attività agonistica federale. Per l'indispensabile e nodale figura dell'arbitro non sono esclusi, nel corso dell'anno, appuntamenti collegiali. **Albo con elenchi**

## SETTORE ALLENATORI

Pure in questo settore, come per quello arbitrale e per gli stessi motivi, è stato redatto (e continuerà ad esserlo) un albo con i nominativi di tutti gli allenatori.

Ciò premesso, nell'ambito del nuovo percorso formativo, oltre alla produzione di video tecnici, tutt'ora in fase di realizzazione, verranno organizzati due corsi di formazione per allenatori di livello L2: uno a marzo a Cernusco sul Naviglio e uno a settembre 2015, in una località ancora da definire.

Il settore sta inoltre fornendo un account per ogni società affiliata, per accedere al programma "Sport Session Planner", strumento prezioso e di sostenibilità economica per le casse federali, il quale permetterà a un allenatore societario (regolarmente tesserato e con licenza di allenare), di mettere online i propri programmi di allenamento e consultare, al tempo stesso, quelli pubblicati da altri allenatori europei.

## SETTORE GIUSTIZIA E PROCURA FEDERALE

A seguito del recepimento del nuovo codice di giustizia, nel 2014 sul sito federale sono stati pubblicati lo statuto e il regolamento di giustizia, decretati dal commissario ad acta e deliberati dal presidente del CONI.

Nel rispetto del disposto contenuto, nel 2015 si prevede un aumento del budget dedicato a questo settore, maggiormente articolato rispetto al passato, anche nella mera composizione numerica. Ne sono apprezzabile esempio la corte federale d'appello (che ora conta cinque componenti effettivi) e la commissione federale di garanzia, di nuova istituzione, che consta di tre componenti.

Da annotare che, stante l'eccezionalità dell'attuale situazione gestionale della FIH e alla luce di talune conflittualità, il lavoro della Procura federale negli ultimi mesi è risultato di crescente impegno.

---

COPIA CONFORME



## ORGANI TERRITORIALI

Rispetto agli anni pregressi rimangono invariati i capitoli di spesa, tuttavia nella consapevolezza, dolorosa, che le risorse economiche a disposizione di presidenti e delegati, anima della FIH sul territorio, siano da considerarsi a malapena sufficienti allo svolgimento dell'ordinario.

In tale ottica la FIH offre e continuerà a offrire, per mezzo degli uffici federali, la maggior collaborazione possibile verso questi attori, dando conferma della propria natura di centro servizi.

## SETTORE INTERNAZIONALE

Il programmi di attività e i progetti di spesa per l'anno 2015 tengono conto di quattro paragrafi.

*Designazione degli Officials italiani.* Preso atto degli impegni presumibili degli Officials italiani, di cui alle designazioni europee e alle altre eventuali in ambito Internazionale, nonché di quanto previsto dalle responsabilità "chart" dei vari tornei relativamente alle connesse spese, la FIH ha previsto uno stanziamento per tali attività.

*Rappresentanti italiani in seno alle commissioni e agli organismi EHF/IHF.* Sulla base delle nomine attualmente in essere, si assicurerà la partecipazione alle riunioni delle commissioni secondo le cariche attualmente ricoperte: E.H.F. Executive Board: Gianni Rossi - Chairman of the Development Projects; E.H.F. Education Committee, Umpiring Working Group: Stefano Bresciani; Componente Communications Committee: Sabina Zampetti. IHF Umpiring Committee: Ermanno Silvano; IHF Medical Advisory Panel: Giuseppe Palmieri.

*Adesione a organismi internazionali.* Tale programma è relativo alla affiliazione (Entry Fee) della Federazione Italiana rispettivamente alla Federazione Internazionale ed Europea nonché alle spese di iscrizione alle competizioni internazionali. Nel progetto di spesa complessiva sono previste anche le tasse di iscrizione a campionati sia delle nazionali che dei club nonché per la organizzazione di eventi.

*Contributi ad associazioni.* Si ritiene, infine, opportuno fornire un contributo economico alle squadre di club che giocheranno le coppe europee Indoor e alle quattro squadre che parteciperanno alle coppe europee su Prato.

## SETTORE SCUOLA E PROMOZIONE

Come negli anni passati, la federazione investirà parte delle proprie risorse di settore nell'acquisto di bastoni di natura promozionale, che distribuirà attraverso una azione mirata e responsabile, con l'intento di fomentare l'avviamento all'hockey nelle fasce d'età più giovani, quelle che sono alla base del futuro di questa disciplina. E' infatti necessario coinvolgere i ragazzi e le ragazze in età scolastica, per poi spingere gli stessi a rivolgersi, successivamente o contestualmente, alle società del territorio, dove troveranno tecnici preparati e capaci di proseguire l'avviamento scolastico.

Anche in virtù di ciò - e in considerazione dell'affidabilità e delle esperienze in possesso dei promotori dei seguenti eventi - la FIH sosterrà con forza la partecipazione al Trofeo CONI 2015 e ai Giochi Sportivi Studenteschi. Nel primo caso si tratta di una vera e propria mini olimpiade tutta italiana che, partendo da una ricca fase regionale, prevede un importante evento finale, che inserisce l'hockey in un contesto aperto a tutte le altre discipline olimpiche del paese. Il tutto sotto l'autorevole bandiera CONI. Nel secondo caso la federazione promuoverà la disputa delle fasi regionali dei GSS, tuttavia sottoponendo la partecipazione all'evento finale degli stessi alla concessione di ulteriori risorse da parte del MIUR o del CONI.

**COPIA CONFORME**



## SETTORE COMUNICAZIONE

Il bilancio non prevede risorse economiche da destinare a questo settore; di conseguenza ci si affida, sulla scorta di quanto già fatto negli anni passati con risultati oltremodo apprezzabili, alle professionalità giornalistiche presenti nei quadri dipendenti federali, alla capacità degli stessi di dare informazioni al movimento e di saper reperire visibilità sui network di comunicazione nazionale, in special modo in relazione all'attività delle nazionali italiane e a quella dei massimi campionati di hockey nazionale. Il tutto per mezzo di: relazioni esterne e relazioni personali (i cosiddetti "rapporti con i media"), invio di comunicati stampa (posta elettronica federale e privata), utilizzo del sito internet federale, strumento di comunicazione istituzionale e fonte di primaria acquisizione per i giornalisti di settore, nonché indispensabile luogo di reperimento informazioni per i tesserati, che al suo interno possono reperirvi circolari e norme, notizie e foto, comunicati ufficiali, regolamenti e tutto quanto serve a fare della FIH una community aperta e senza filtri.

Crescente e legittima attenzione è data anche alle nuove forme di comunicazione (i social network Facebook, Twitter, Instagram, Google Plus, ecc.) che negli anni hanno trovata una penetrazione sempre maggiore, sia negli appassionati che negli addetti ai lavori, con un efficace e costante monitoraggio di quelle che dagli addetti ai lavori sono considerate le nuove frontiere della comunicazione digitale, le quali spesso garantiscono elevate possibilità di diffusione a fronte di costi pressoché inesistenti. La FIH è efficacemente presente e attiva su ognuna di esse.

## SETTORE MARKETING

Per quanto concerne il reperimento di risorse diverse da quelle nazionali, il settore marketing ha operato nella direzione dello sviluppo di progettazioni sulle misure dedicate allo sport dalla Commissione Europea.

In particolare si è lavorato alla costruzione di partenariati strategici che gettassero le basi per una elevata qualità delle proposte progettuali, sia nell'ambito sportivo-interdisciplinare (hockey, atletica leggera) che scientifico (museo della Scienza e della Tecnologia 'Leonardo da Vinci' di Milano, università di Perugia). Il partenariato è stato arricchito dalla presenza di organizzazioni nazionali e internazionali operanti nel campo dell'educazione non formale, metodologicamente essenziali per essere ritenuti soggetti credibili nell'ambito del programma 'Erasmus plus' ed 'Erasmus plus sport', oltre alle federazioni di hockey di altri paesi europei.

In considerazione del buon risultato ottenuto dal Progetto "Health pro youth - guidelines on Healthy Life Style for Youth" (importo richiesto 300 mila euro circa, per due anni), presentato alla scadenza del 1° novembre 2014 nell'ambito della Key Action 2 di 'Erasmus plus', approvato con un punteggio di 79/90 ma non finanziato per indisponibilità di fondi, lo stesso verrà ripresentato dal medesimo partenariato con la FIH capofila alla scadenza del 2 febbraio, con le opportune modifiche utili ad alzare ulteriormente il livello qualitativo e il conseguente punteggio di merito.

Utile considerazione è che il tema dello sport legato alla promozione e alla diffusione di stili di vita sani è ritenuto strategico dalla Commissione Europea; si tratta di un tema per il quale la nostra federazione possiede un know-how essenziale, essendo essa stessa stata capofila di un consorzio di federazioni aggiudicatario di un precedente bando dell'Agenzia Nazionale per i Giovani, denominato 'Sport Modello di Vita': progetto che ha dato all'hockey grande visibilità sul territorio nazionale e che ha consentito la creazione di partnership legate al tema degli stili di vita.

  
**COPIA CONFORME**



## RISORSE UMANE

Le somme saranno utilizzate (come da vincolo CONI, che non prevede la possibilità di destinare diversamente i fondi destinati al personale) per liquidare i salari dei contratti a oggi in essere dei lavoratori dipendenti a tempo determinato e indeterminato regolarmente assunti dalla Federazione. Non vi sono, né saranno previste, spese per consulenze.

Le spese per missioni del personale dipendente e i relativi rimborsi alla CONI Servizi SpA, saranno contenute al massimo sulla base di un piano di trasferte che assicurino un minimo di presenza limitatamente a eventi strategici per la Federazione.

Tenuto conto della difficoltà ad assicurare la presenza di un dipendente FIH ai controlli obbligatori antidoping che si tengono sul territorio nazionale, di volta in volta saranno direttamente i medici della FMSI all'uopo designati, che cureranno tutti gli adempimenti relativi ai controlli.

## COSTI DELLA PRODUZIONE ATTIVITA' SPORTIVA

Compensi per staff tecnico: per il 2014 è stata riconfermata la contabilizzazione a giornata - in base alle prestazioni effettivamente rese - dei tecnici dell'area giovanile del Settore Squadre Nazionali. Come già fatto in passato, si proseguirà una attività di selezione e formazione giovanile del settore, prevalentemente a livello decentrato.

Al momento non si prevedono variazioni nelle diarie degli atleti delle Squadre Nazionali Senior, erogate solo per l'attività Outdoor. Proseguendo quanto adottato nel biennio 2013-14, l'attività Indoor è stata infatti bloccata anche per il 2015; una strada, questa, che negli anni è stata seguita anche da nazioni dove l'hockey ha radici ben molto radicate e ha portato medaglie olimpiche, come l'Olanda e la Spagna. La scelta (confermata) è quella di convergere gli sforzi sull'obiettivo della disciplina olimpica dell'hockey prato.

Grazie alla attività federale, si è confermato un accordo per la fornitura del materiale sportivo con il marchio Zeus, che consente di ridurre in modo apprezzabile e significativo i costi per l'abbigliamento sportivo degli atleti delle Squadre Nazionali. Accordo tanto più importante perché confermato in un periodo storico in cui le aziende sono solite tagliare questo tipo di forniture e, più in generale, in un periodo di forte contrazione economica.

Sono in corso, altresì, trattative per l'acquisizione di ulteriori forme di sponsorizzazione delle nostre nazionali anche mediante lo strumento del cosiddetto "cambio merci". Tali, eventuali, sponsorizzazioni saranno naturalmente oggetto di variazione di bilancio solo dopo la sottoscrizione dei relativi contratti.

## FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI

Nella predisposizione del programma inerente questo centro di costo, si è adottato rigorosamente il criterio di efficacia, efficienza ed economicità delle spese.

Fermo restando quanto già detto relativamente ai costi per il personale e per i collaboratori saranno rispettati i massimali di rimborso annuale di funzionamento degli organi, in linea con quanto richiesto dal CONI e dai revisori; saranno poi adottati eventuali ulteriori limiti e tetti di spesa per l'attività dei settori.

Nella previsione dei costi del funzionamento degli organi e commissioni si è tenuto conto che ci si atterrà ai seguenti criteri di risparmio già attuati e quindi solo confermati:

1. contenimento delle spese relative alle riunioni degli organi federali;
2. contenimento delle spese di alloggio di tutti gli organi sopra menzionati con sistemazione in camera doppia ed in strutture meno onerose. Allo scopo saranno utilizzate le foresterie della

**COPIA CONFORME**

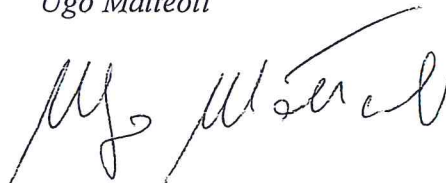
CONI S.p.A. sfruttando la convenzione in essere con tale società e le riunioni saranno effettuate prevalentemente a Roma, così da potersi avvalere delle sale riunioni delle sedi CONI di Viale Tiziano e del Palazzo H (che sono a titolo gratuito), ovvero quelle presenti presso il Centro Sportivo Giulio Onesti dell'Acqua Acetosa (che sono a costo ridotto); laddove possibile sarà, inoltre, avviata la pratica della "conference call" e della videochiamata: utilizzando internet e i computer portatili sarà possibile organizzare riunioni senza aver bisogno di impegnare gli interessati in costosi e dispendiosi spostamenti;

3. contenimento delle spese di viaggio per funzionamento organi con individuazione di voli a basso costo e prenotazione con carta di credito via internet.
4. maggior utilizzo di supporti informatici per i lavori (anche) delle commissioni tecniche, al fine di ridurre, quanto possibile, le riunioni tecniche di gruppo con conseguente riduzione dei rimborsi spese ed eliminazione delle indennità e gettoni di presenza.

Si perfezionerà sempre più l'utilizzo di mezzi alternativi di spedizione e comunicazione di minor costo (internet, etc..) anche per fini legati ai procedimenti di giustizia, al fine di un ulteriore contenimento delle spese di spedizione postale più incidenti. In particolare le circolari e i comunicati saranno inviati con l'ausilio degli strumenti informatici e saranno pubblicati sul sito internet federale.

Non sono state previste spese per le pubblicazioni federali, in quanto le stesse sono programmate a carico di partner esterni o mediante nuovi "mezzi".

Il commissario straordinario FIH  
*Ugo Matteoli*



COPIA CONFORME ALL'ORIGINALE

*Il Segretario Generale*