



# **PIANO STRATEGICO 2017**

## **Tecnico – Organizzativo – Economico**

### **per la crescita e lo sviluppo del movimento hockeystico italiano**

(Macroobiettivi, Organigramma, Budget, Direttive del Consiglio Federale per l'attuazione delle finalità istituzionali individuate per il 2017 e descrizione della Struttura Organizzativa Nazionale Federale – SONF secondo gli art. 2 e 49 dello Statuto e dell'art. 76 del Reg. Organico).  
Criteri progettuali in prospettiva del bilancio di previsione 2017.

**FINALITA' ISTITUZIONALI – “MISSION” - 2017**

***ATTIVITA' AGONISTICA NAZIONALE E FORMULE DEI CAMPIONATI***

***ATTIVITA' AGONISTICA INTERNAZIONALE E OLIMPICA***

***ACCADEMIA – SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE GIOVANILE***

***ATTIVITA' SPORTIVA PARALIMPICA***

***ATTIVITA' PROMOZIONALI E SCOLASTICHE E GIOVANILI***

***STAMPA, COMUNICAZIONE, MARKETING E RELAZIONI ESTERNE***

***IMPIANTISTICA SPORTIVA E FORMULE GESTIONALI***

***RIORDINO E INNOVAZIONE TECNOLOGICA DELLA STRUTTURA FEDERALE***

***UFFICIALI DI GARA***

***FORMAZIONE FIGURE FEDERALI E REALIZZAZIONE DI MATERIALE EDUCATIVO***

***RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI***

***RAPPORTI FIH-SOCIETA' E INCREMENTO DEGLI AFFILIATI***

***ATTIVAZIONE STRUTTURA ORGANIZZATIVA NAZIONALE FEDERALE***

**ATTIVITA' AGONISTICA NAZIONALE E FORMULE DEI CAMPIONATI**

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. CURARE LO SVOLGIMENTO DEI CAMPIONATI NAZIONALI E TERRITORIALI;
- B. ASSICURARE OGNI ASPETTO ORGANIZZATIVO CON IL SETTORE ARBITRALE E ORGANI DI GIUSTIZIA;
- C. AUTORIZZARE, SOVRINTENDERE AI TORNEI AGONISTICI SUL TERRITORIO NAZIONALE;
- D. RIFORMA DEL SISTEMA AGONISTICO NAZIONALE COMPLESSIVO

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Organizzazione dei campionati nazionali
2. Piano di acquisto premi per società
3. Piano di acquisto premi e riconoscimenti per atleti, dirigenti e tecnici
4. Aggiornamento elenco e corsi per Delegati Tecnici di Campi
5. Convention
6. Gestione fondo di solidarietà
7. Contributi Coppe Europee
8. Indennità collaboratori
9. Rimborsi spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:** CONSIGLIERE FEDERALE FRANCESCO CINTI

**RESPONSABILE SETTORE AGONISTICO NAZIONALE (SAN)**

**COMMISSIONE NAZIONALE (elenco)**

**RESPONSABILI REGIONALI: (elenco)**

**RESPONSABILI MACORAREEE: (elenco)**

**DELEGATI TECNICI DI CAMPO (allegato)**

**Nota: ATTIVITA' MASTER**

Attualmente l'attività Master viene svolta dalla ASD GENS ITALICA su storica delega della FIH. Ma necessita di rinnovo del mandato per chiarire aspetti tecnici, organizzativi e assicurativi e partecipazione agli eventi internazionali.

Il Vice Presidente Pagliara, oggi referente federale, avrà cura di predisporre ipotesi di nuova formula di collaborazione e nuova impostazione del rapporto FIH e giocatori MASTER.

*Normativa di riferimento:*

**Regolamento Gare e Campionati**

➤ **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

5%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1)
- 2)
- 3)

## ATTIVITA' AGONISTICA INTERNAZIONALE E OLIMPICA

### ➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. PROGETTO SENIOR MASCHILE TOKIO 2020
- B. PROGETTO SENIOR FEMMINILE TOKYO 2020
- C. PARTECIPAZIONE IMPEGNI UFFICIALI INTERNAZIONALI MASCHILI E FEMMINILI (PRATO E INDOOR)

### **PRATO:**

1. SQUADRA NAZIONALE FEMMINILE SENIOR:  
PARTECIPAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 2 E QUALIFICAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 3;  
PARTECIPAZIONE AL CAMPIONATO EUROPEO
2. SQUADRA NAZIONALE MASCHILE SENIOR:  
PARTECIPAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 2 E QUALIFICAZIONE ALLA WORLD LEAGUE 3;
3. SQUADRA NAZIONALE U21 FEMMINILE:  
PARTECIPAZIONE CAMPIONATO EUROPEO
4. SQUADRA NAZIONALE UNDER 21 MASCHILE  
PARTECIPAZIONE CAMPIONATI EUROPEO

### **INDOOR:**

5. SQUADRA MASCHILE U21:  
CAMPIONATI EUROPEI
6. SQUADRA FEMMINILE U21:  
CAMPIONATI EUROPEI

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
<b>Settore femminile</b>
1. W.L.F. 2 + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
2. Europeo Senior + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
3. Campionati europei U21 + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
4. Campionati Europei U16 + 1 raduno + indennità staff e collaboratori
5. Indoor: Campionato Europeo U21
<b>Settore maschile</b>
1. W.L.M. 2 + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
2. Europeo Senior + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
3. Campionati europei U21 + 2 raduni + indennità staff e collaboratori
4. Campionati Europei U16 + 1 raduno + indennità staff e collaboratori
5. Indoor: Campionato Europeo U21
<b>Progettazione FIH-CONI per TOKYO 2020</b>
<b>Strategia FIH-CONI per GIOCHI OLIMPICI per 2024-Accademia</b>
Indennità Tecnici
RIMBORSO SPESE SETTORE

### ➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI LORENZA DI GUARDO, TOMMASO LIVOLI, ENRICO MEDDA, STEFANO PAGLIARA  
**RESPONSABILE DEL SETTORE SQUADRE NAZIONALI (SSN)**

**RESPONSABILE DIVISIONE INDOOR**

**INCARICHI TECNICI E PROFESSIONALI DISTINTI PER DIVISIONE PRATO E INDOOR, MASCHILE E FEMMINILE**

(direttori tecnici, allenatori con preparatori atletici, videoperatori collaboratori specialisti e medici, fisioterapisti team manager e altre figure professionali – albi federali di idoneità)

### ➤ **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

57%

### ➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

**QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020**

**ACCADEMIA – SCUOLA DI ALTA FORMAZIONE GIOVANILE**

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. PROSEGUIRE NELL'ATTUAZIONE DEL PROGETTO ACCADEMIA NAZIONALE DI HOCKEY AVVIATO NEL 2016
- B. CODIFICARE UN PROGRAMMA DI ALTA FORMAZIONE SPORTIVA IDONEO PER LE FASCE UNDER 18 – UNDER 14 MASCHILE E FEMMINILE;
- C. ALLESTIRE 5 PUNTI ACCADEMIA SUL TERRITORIO NAZIONALE CON STAFF;
- D. PRODURRE UNA ANAGRAFE TECNICO-SPORTIVA DI TUTTI E TUTTE GLI UNDER 18- UNDER 14
- E. ORGANIZZARE NEL 2018 UN TORNEO DELLE ECCELLENZE GIOVANILI ITALIANI

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Strutturare un programma di alta formazione giovanile
2. Costituire 5 punti accademia con staff
3. Programmare regolari incontri mensili nei 5 punti accademia con staff
4. Predisporre progetto per Torneo Nazionale 2018 "Eccellenza Giovani"
5. Indennità Tecnici
6. Rimborso spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI FRANCESCO CINTI, LORENZA DI GUARDO, PIERPAOLO GIULIANI, LUCA PISANO

**COORDINATORE FEDERALE:** CONSIGLIERE FEDERALE FRANCESCO CINTI

**DIRETTORE ESECUTIVO**

**VICE-DIRETTORE ESECUTIVO**

**FORMATORI PRESSO I 5 POLI: (ELENCO)**

➤ **BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 GIA INSERITO NEL BUDGET DEL SETTORE SQUADRE NAZIONALI (salvo variazioni)**

4%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI 2017**

- A. ORGANIZZARE ATTIVITA' AGONISTICA PARALIMPICA
- B. PARTECIPARE AGLI EVENTI PARALIMPICI INTERNAZIONALI
- C. INCREMENTARE NUMERO SOCIETA' AFFILIATE

AMBITO DI AZIONE
1. Partecipazione manifestazioni int.li
2. Festival Nazionale Parahockey
3. Collegamento con CIP e FISDIR
4. Indennità Tecnici
5. Rimborso spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI FRANCESCO CINTI, LORENZA DI GUARDO

**RESPONSABILE TECNICO ORGANIZZATIVO**

**DIVISIONE PARAHOCKEY:**

Settore Maschile:

ALLENATORE

COLLABORATORI TECNICI (Prep.atletici-Videoperatori-Macht analista-Specialista portieri-Specialista corner corti-Psicologi/Motivatori)

- 1.
- 2.
- 3.

Elenco Team Manager (allegato)

Elenco Medici Sportivi (allegato)

Elenco Fisioterapisti (allegato)

➤ **BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

1,5%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. INCREMENTARE NUMERO TESSERATI UNDER 14;
- B. PROMUOVERE L'AGGREGAZIONE DI SCUOLE E ALTRI SOGGETTI ALLA FIH PER GIOCO, PROMOZIONALE E NON AGONISTICO;
- C. CODIFICARE IL CIRCUITO NAZIONALE DEI FESTIVAL IN FORMA DI "GRAND PRIX";
- D. FAVORIRE PROGETTUALITA' TRA SCUOLE-SOCIETA'-CR NELLE CITTA' E CAMPI DI HOCKEY;

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Scuola primaria
2. Scuola secondaria
3. Licei sportivi
4. Circuito nazionale dei Festival (contributo medio 1.500,00 per 8 festival)
5. Tornei promozionali
6. Summer cup (young hockey on the beach)
7. Scuole private internazionali (500 euro per ogni squadra U12 m/ f – stima 60)
8. Indennità Tecnici
9. Acquisto materiale di gioco
10. Rimborsi spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI MARCO BONACINI E GIULIA DELLA MOTTA (per BEACH HOCKEY)

**RESPONSABILE DEL SETTORE SCOLASTICO E PROMOZIONALE (SSP):**

**COLLABORATORI TECNICI**

- **BUDGET TENDENZIALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**  
7%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. RINNOVAMENTO E INCREMENTO DELLE POTENZIALITA' DEL SITO FEDERALE
- B. CREAZIONE DI RETI DI CONTATTO TRA LE DIVERSE FIGURE HOCKEYSTICHE
- C. PROMUOVERE IMMAGINE DEL GIOCO DELL'HOCKEY IN OGNI FORMA COMUNICATIVA

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Stampa e informazione – sito federale
2. Relazioni esterne
3. Materiale iconografico
4. Indennità Collaboratori
5. Rimborso spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI GIULIA DELLA MOTTA E PIERPAOLO GIULIANI (PER MKTG)

**RESPONSABILE DEL SETTORE STAMPA E INFORMAZIONE:** GIULIA DELLA MOTTA

**RESPONSABILE RELAZIONI ESTERNE**

**COLLABORATORE COMUNICAZIONE**

**COLLABORATORE "PROGETTO ATLANTE DEI CAMPI"**

➤ **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

1,2%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. ASSICURARE IL SERVIZIO DI OMOLOGAZIONE DEI CAMPI DI GIOCO;
- B. ASSICURARE CONSULENZA ED ASSISTENZA AGLI ENTI PUBBLICI E SOGGETTI PER COSTRUIRE NUOVI CAMPI;
- C. ASSICURARE CONSULENZA E ASSISTENZA PER LA MANUTENZIONE DEI CAMPI;
- D. STUDIO DI UN PIANO DI INVESTIMENTI ECONOMICI PER IL MIGLIORAMENTO DEI CAMPI DA GIOCO ESISTENTI NEL PERIODO 2017-2020 + PERIODO 2021-2024 CON IL SOSTEGNO DELL'ISTITUTO DEL CREDITO SPORTIVO

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Servizio omologazione
2. Servizio consulenza e assistenza
3. Progettazione investimento economico
4. Assicurare l'applicazione di norme relative a posizionamento defibrillatori, tutela della pratica sportiva, in particolare giovanile, garanzie
5. Indennità compensi Collaboratori
6. Rimborso spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:**

**COORDINATORE UFFICIO IMPIANTI**

**RESPONSABILE SETTORE IMPIANTI SPORTIVI**

**COMMISSIONE IMPIANTI**

**OMOLOGATORI: (ELENCO ALLEGATO)**

- **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**  
1%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

Normativa di riferimento:

REGOLAMENTO IMPIANTISTICO FIH

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. CODIFICARE PROCESSI, PROCEDURE E PRASSI DEL RAPPORTO FIH-AFFILIATI E TESSERATI
- B. ELABORARE CODICI ETICI DI TUTTE LE FIGURE INTERNE LA STRUTTURA FIH

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Innovazione tecnologica
2. Automazione servizi di incasso e pagamento
3. Funzionalità struttura centrale
4. Funzionalità struttura territoriale
5. Cerimoniale e protocolli
6. Stile e identità hockeistica
7. Norme generali svolgimento ruolo dei consiglieri federali, dirigenti, team manager nei loro rapporti con la Segreteria Federale
8. Riferimenti etici per le diverse figure federali
9. Comunicazione interna e esterna
10. Relazioni con il pubblico (affiliati, associati, etc.)
11. Servizi agli associati e qualità dei servizi
12. Codifica percorso pre-deliberativo del CF e modalità attuative post-deliberative CF
13. Rimborso spese settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTI FEDERALI:** CONSIGLIERI FEDERALI PIERPAOLO GIULIANI E TOMMASO LIVOLI (PER AMMINISTRAZIONE)

**RESPONSABILE DEL SETTORE ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE (SOT):**

➤ **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

4%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. AUMENTARE IL NUMERO DEGLI ARBITRI UNDER 40 M/F;
- B. AUMENTARE IL NUMERO DEGLI ARBITRI UNDER 30 M/F;

AMBITO DI AZIONE
1. Campionati nazionali
2. Campionati territoriali-5 macroaree
3. Piano di acquisto premi per società
4. Partecipazione alla convention per “riforma” campionati nel mese di febbraio 2017
5. Aggiornamento elenco arbitri
6. Produzione di un vademecum per gli arbitri
7. Rimborso spese settore

Normativa di riferimento:

REGOLAMENTO COMITATO ITALIANO ARBITRI (Approvato dal Consiglio Federale del 12 e 13 settembre 2015 con deliberazione n. 1

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:** PRESIDENTE (AD-INTERIM)

**CIA:** CLAUDIO VALDINOCI

**CAN:** MASSIMILIANO ZANOTTO, STEFANO SILINGARDI, STEFANO BRESCIANI, FABIO BEDENDO

**COLLABORATORI E CONSULENTI:** (VEDI ELENCO)

➤ **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**  
17,5%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. PROMUOVERE LA FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO DELLE FIGURE SPORTIVE GIOVANILI
- B. CODIFICARE PERCORSI E MODULI FORMATIVI PER OGNI FIGURA FEDERALE
- C. CODIFICARE ATTIVITA' FORMATIVE PER CORSI PRESSO UNIVERSITA'

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Corsi allenatori (d'intesa con CNA)
2. Corsi nuovi DTC (d'intesa con SAN)
3. Corsi per nuovi arbitri (d'intesa con CIA)
4. Corsi per giovani team manager
5. Corsi presso Università
6. Corsi per promotori di hockey (d'intesa con SPS)
7. Indennità Collaboratori
8. Rimborsi spese del settore

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:** CONSIGLIERE FEDERALE TOMMASO LIVOLI

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE DELLE FIGURE FEDERALI:**

**RESPONSABILE COMITATO NAZIONALE ALLENATORI:**

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE PRESSO UNIVERSITA':**

**ADDETTO ALLA FORMAZIONE ARBITRALE:**

**ADDETTO FORMAZIONE SCOLASTICA:**

**ADDETTO FORMAZIONE PROMOZIONALE:**

- **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**  
1,2%

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

**QUADRIENNIO OLIMPICO 2017-2020**  
**RIORDINO E AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI**

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. AGGIORNAMENTO CARTE FEDERALI
- B. NUOVA TABELLA VOTI

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Aggiornamento Statuto
2. Aggiornamento Regolamento Organico
3. Aggiornamento Regolamento Amministrazione e contabilità
4. Aggiornamento Regolamento dei Settori Federali
5. Aggiornamento Regolamento di Giustizia
6. Indennità Collaboratori
7. Rimborso spese della commissione

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:**

**COMPONENTI COMMISSIONE CARTE FEDERALI: CONSIGLIERE FEDERALE LUCA PISANO**

- **BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**  
**1%**

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.

➤ **MACROBIETTIVI:**

- A. INTERELAZIONI CON LE SOCIETA' AFFILIATE E RACCOLTA DI ESIGENZE E BISOGNI;
- B. TUTELA DELLA SOCIETA' SPORTIVA IN AMBIENTE FIH/CONI;
- C. STUDIARE AZIONI PER INCREMENTARE IL NUMERO DEGLI AFFILIATI

<b>AMBITO DI AZIONE</b>
1. Convention riforma campionati con intesa SAN
2. Studio di azioni per incrementare nuove affiliazioni
3. Rimborso spese settore
4. Attivazione di uno sportello telefonico di ascolto- linea diretta

➤ **ORGANIGRAMMA:**

**REFERENTE FEDERALE:** CONSIGLIERE FEDERALE GIUSEPPE PALMIERI

**COLLABORATORE:**

**BUDGET PREVISIONALE SULLA BASE DELLA DISPONIBILITA' CORRENTE 2017 (salvo variazioni)**

**1%**

➤ **DIRETTIVE CF:**

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.
- 5.

## ATTIVAZIONE STRUTTURA ORGANIZZATIVA NAZIONALE FEDERALE

### Settori operativi:

- SAN – Settore Agonistico Nazionale
- SSN – Settore Squadre Nazionali
- SPS – Settore Promozionale e Scolastico
- SSI – Settore Stampa e Informazione
- SIS – Settore Impianti Sportivi
- SOT – Settore Organizzazione Territoriale
- SME – Settore Medico

### Comitati operativi:

- CIA – Comitato Italiano Arbitri
- CNA – Comitato Nazionale Allenatori

### Commissioni:

- CCF – Commissione Carte Federali
- CRG – Commissione Regole di Gioco
- CFA – Commissione Federale Atleti
- CSH – Commissione Sviluppo Hockey
- CII - Commissione Progetto Indoor Italia
- CRME - Commissione Ricerca maggiori entrate
- CC - Commissione Cultura
- COB - Commissione Onorificenze e Benemerenze
- CM - Commissione Master

